

Pilot Flight Academy AS

Styrets årsberetning 2023

Introduksjon

2023 var det andre driftsåret etter en ny gruppe industri- og finansielle investorer overtok Pilot Group AS og med eierskapet samlet i PFA Holding AS.

Med oppstart i perioden etter pandemien, ser vi at næringen har begynt å komme seg. I store markeder som for eksempel USA og Kina er flytrafikken på vei mot samme nivå som før pandemien. I USA er fly satt på bakken på grunn av pilotmangel, og etter hvert antas det at flere land vil oppleve det samme.

PFA Holding AS og Pilot Flight Academy AS er godt posisjonert til å ta sin del av den forventede veksten.

Virksomhetens art og hvor den drives

Pilot Flight Academy AS driver med utdanning av piloter, og er den største og mest moderne flyskolen i Norge. Selskapet er lokalisert i Sandefjord, og har i 2023 også hatt samarbeid med US Aviation Academy (USAA) i Denton, Texas.

Analyse av årsregnskapet og sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

I 2023 ble omsetningen i selskapet på kr 90,7 millioner mot kr 117,2 millioner i 2022. Driftskostnadene ble i 2023 kr 128,2 millioner, en reduksjon fra kr 157,3 i 2022. Årsresultatet ble et underskudd på kr 41,4 millioner mot et underskudd på kr 40,3 millioner i 2022.

Samlede eiendeler var kr 22,4 millioner per 31.12.2023, en reduksjon fra kr 28,7 millioner året før. Bokført egenkapital per 31.12.2023 var minus kr 101,6 millioner mot minus kr 60,2 millioner per 31.12.2022. Selskapets samlede gjeld økte i 2023 til kr 124,0 millioner per 31.12.2023, en økning fra kr 88,9 millioner året før. Økningen i 2023 er i hovedsak relatert til langsiktig lån fra morselskap.

Selskapets kortsiktige gjeld er ytterligere redusert i 2023 sammenlignet med foregående år, og reduksjonen knytter seg i stor grad til man i 2023 har levert flytimer til elever som fikk studiet forlenget under pandemien.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er i 2023 positiv med kr 0,1 millioner, sammenlignet med en negativ kontantstrøm i 2022 på kr 40,6 millioner. Forskjellen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er kr 37,7 millioner. Forskjellen forklares i hovedsak med at økningen i innlån fra konsernselskaper på netto kr 44,6 millioner er klassifisert under operasjonelle aktiviteter, kombinert med en reduksjon i forskuddsbetalinger fra studenter med kr 7,9 millioner. Samlet beholdning av bankinnskudd ble i 2023 redusert med kr 0,7 millioner til kr 5,2 millioner per 31.12.2023 mot kr 5,9 millioner året før.

Selskapets forskning og utvikling er knyttet til utvikling av løsninger for integrert pilotopplæring.

Resultatdisponeringen fremgår av note 17 av årsregnskapet.

Markedsutsikter

Konsernet er i en fase hvor etterspørselen etter piloter i Norske og Europeiske markedet enda ikke har resultert i en signifikant økning av studenter. Selskapet ser klare signaler på at dette er på vei til å endre seg. Det har vært over 40% økning i antall studenter fra 2022 til 2023 og selskapet ser ytterligere vekst i studentantallet for 2024.

Selskapet har gjennom 2023 jobbet målrettet for å opprettholde et høyt aktivitetsnivå og selskapet har økt produksjonen av flytimer signifikant sammenlignet med 2022. Økt produksjon fortsetter inn i 2024. Samarbeidet med USAA, som gir studentene mulighet til å gjennomføre deler av opplæringen i USA, bidrar til en mer forutsigbar produksjon, og er dermed positivt for den samlede aktiviteten til flyskolen.

Markedet er i ferd med å komme seg etter pandemien og mangelen på piloter er allerede sett. Økt oppmerksomhet rundt pilotmangel vil forhåpentligvis føre til at flere søker seg til flyskoler. Bedriften merker økt interesse fra potensielle norske studenter og omfattende salgs- og markeds kampanjer bidrar til økt attraksjon. Gjennom sitt gode rykte er PFA godt posisjonert for å ta en større rolle i internasjonal pilotopplæring.

Flyselskapets kadettprogrammer er trappet opp og det er bevegelse i markedet. PFA har som mål å bygge videre på eksisterende og nye relasjoner med anerkjente partnere. Selskapet forventer at flyselskapene i stor grad vil oppleve pilotmangelen ved inngangen til 2024, med rute- og ressursplanlegging for en sommer som forventes å være tilbake til full kapasitet. Som et resultat forventes en fremtidig betydelig økning i interessen for kadettprogrammer og pilotopplæring generelt. Det økte behovet for arbeidskraft fører med seg nødvendige endringer som kan bidra til å gjøre næringen mer attraktiv igjen.

Finansiell risiko

Selskapets inntekter er i hovedsak i norske kroner og størstedelen av kostnadene er i norske kroner. Norske kroner er også presentasjons- og funksjonell valuta for selskapet. Selskapet er i noen grad eksponert for svingninger i amerikanske dollar knyttet til kjøp av tjenester fra USA. Det er ikke foretatt valutasikring for å dekke denne eksponeringen.

Rentebærende langsiktige lån fra banken er klassifisert som langsiktig gjeld i årsregnskapet for 2023 og gjelder lån knyttet til simulatorer. Selskapet har ikke bundet renten, da renterisikoen ansees som relativt lav.

Kredittrisikoen knyttet til utestående fra studenter anses som begrenset, da den enkelte student har et beskjedent utestående, og det er ingen konsentrasjonsrisiko for bedriften. Studentene får nesten fullfinansiert utdanning via nasjonale låne- og støtteordninger, noe som reduserer likviditetsrisikoen. Annen ekstern omsetning knyttet til salg av fly og deler gjøres i stor grad opp når eiendelene overføres til kjøper, og dermed er risikoen svært begrenset.

Pilot Flight Academy AS er blant Europas ledende skoler innen opplæring av piloter, og styret forventer at det vil bli et økende behov for piloter i fremtiden og at markedet er i ferd med å ta seg opp igjen.

Fortsatt drift

Styret og ledelsen viser til at selskapet for 2023 og så langt i 2024 har negative resultater. Ledelsen jobber målrettet med rekrutteringsaktiviteter for å sikre tilstrekkelig antall studenter men vil slå fast at det fortsatt er usikkerhet rundt fremtidig studentopptak, noe som er en nøkkelfaktor for videre drift.

Ledelsen viderefører i samråd med styret tiltak for å sikre god og effektiv drift ved flyskolen, med stort fokus på studentrekruttering, og man ser positive trender i markedet som underbygger forutsetningene i budsjetter for 2023 og i på lengre sikt. Styret har vært aktivt med å lage graduate-programmer med blant annet SAS og Widerøe.

Styret vurderer fortløpende tiltak for å begrense risiko i selskapet og ivareta handleplikten ved tapt egenkapital. Styret vurderer konkrete mulige finansieringsløsninger og operasjonelle tiltak, herunder operasjonelle begrensninger. Eierne er innstilt på å støtte selskapet eller foreta en ny emisjon dersom dette blir nødvendig. Styret anser at det er usikkerhet knyttet til fortsatt drift, men etter en samlet vurdering på bakgrunn pågående finansieringstiltak og forventninger til 2024, så er det etter styrets vurdering riktig å legge til grunn forutsetning om fortsatt drift i årsregnskapet for 2023.

Arbeidsmiljøet

Selskapet sysselsatte i gjennomsnitt 53 årsverk i 2023, og det var 48 ansatte i selskapet ved utgangen av 2023. Av disse var 13 kvinner og 35 menn. Sykefraværet i selskapet var ca. 3,7 % av total arbeidstid i året.

Styret og ledelsen mener at arbeidsmiljøet i selskapet er tilfredsstillende, men vurderer løpende behovet for iverksettelse av tiltak for forbedringer.

Selskapet er stolt av å ha en stabil og meget kompetent bemanning og er kjent som en attraktiv arbeidsgiver. Selskapet har derfor suksess med rekrutteringen av kvalifisert personell til ledige stillinger.

Likestilling

Pilot Flight Academy utarbeider en årlig Likestillingsrapport som vurderer selskapets status for likestilling, samt arbeidet for likestilling og mot diskriminering. I 2022 vurderes det at av selskapets totale antall ansatte er 16 % kvinner. Blant ansatte i ledende stillinger er kvinneandelen 0 %. Gjennomsnittslønnen for kvinnelige og mannlige ansatte er i gjennomsnitt henholdsvis 630 496 kroner og 932 801 kroner.

Antall ansatte som jobber deltid i 2022 er 9 personer, hvorav 8 menn og 1 kvinner.

Konsernets likestillingsarbeid er forankret i selskapets interne retningslinjer, og som en del av de overordnede retningslinjene er det blant annet rutiner for varsling av kritikkverdige forhold samt rutiner for mobbing og trakassering. Per i dag er det ingen egne møteplasser i konsernet som kun arbeider for å avdekke mulig risiko for diskriminering og likestillingshindringer, men dette behandles meget alvorlig ved mistanke om slike forhold. Det er imidlertid et velfungerende Arbeidsmiljøutvalg i virksomheten hvor slike saker kan settes på dagsorden på generelt grunnlag. Eventuelle saker om diskriminering og likestilling vil i større grad bli tatt opp på møter i Arbeidsmiljøutvalget fremover.

Mangfold og ikke-diskriminering

Pilot Group er en internasjonalt orientert virksomhet som er opptatt av å ivareta det mangfoldet av nasjonaliteter som pilotskolevirksomheten innebærer. Konsernet arbeider aktivt for at de ansatte er kjent med konsernets interne retningslinjer, slik at trakassering kan forebygges og likestilling fremmes. Styret mener det ikke gjøres forskjeller mellom ansatte eller ved ansettelse, ved opptak av studenter eller ved stemmegivning for representasjon fra ansatte og studenter, verken på grunn av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, språk, religion, legning eller livssyn. Etter styrets oppfatning er likestillings- og diskrimineringsspørsmål ivaretatt på en tilfredsstillende måte.

Studenter og ansatte er representert i styret i Pilot Flight Academy AS.

Selskapet har i henhold til Fagskoleloven et appellorgan ledet av ekstern advokat for sikring av korrekt behandling av individuelle studentsaker.

Ansvarsforsikring for styremedlemmer og administrerende direktør

Selskapet har ansvarsforsikring for styremedlemmer og daglig leder.

Ytre miljø

Selskapets målsetting er å fremstå som en pilotskole med miljøvennlig virksomhet.

Flyvirksomheten tilknyttet undervisningsaktiviteten medfører utslipp av lyd, miljøgasser og inkluderer bruk av stoffer som kan innebære miljøskader. All bruk og utslipp foregår innenfor de kravene myndighetene stiller. Selskapets virksomhet er ikke regulert av særskilte konsesjoner eller pålegg av miljømessig karakter.

Pilot Flight Academy AS har i dag en park av skolefly som er de mest støysvake og som har de laveste utslipp som er tilgjengelig for skolefly i dagens marked. Selskapet har gjennom sin konserntilknytning til Pilot Group inngått en intensjonsavtale om anskaffelse av elektriske skolefly og skal introdusere et nytt utslippsfritt utdanningsprogram med bruk av elektriske fly og flysimulatorer når alle tillatelser og markedet er klare for dette.

Åpenhetsloven

Selskapet har i 2024 utarbeidet redegjørelse etter åpenhetsloven, og denne er publisert på selskapets hjemmeside.

Sandefjord, 28. juni 2024

Per Mikael Eriksson
Styreleder og daglig leder

David Jónas Mortensen
Styremedlem

Gry Løvald Stensland
Styremedlem

Martin Øverby Ballantine
Styremedlem

Stein Arne Melsæter
Styremedlem

Stine Therese Strangstadstuen Berg
Styremedlem

Tove Hilde Woxen
Styremedlem

Tove Skogheim
Styremedlem

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Mortensen, David Jonas

Styremedlem

På vegne av: Pilot Flight Academy AS

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-5011783

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-07-03 20:35:43 UTC



Eriksson, Per Mikael

Daglig leder

På vegne av: Pilot Flight Academy AS

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-545382

IP: 81.166.xxx.xxx

2024-07-04 06:03:03 UTC



Eriksson, Per Mikael

Styreleder

På vegne av: Pilot Flight Academy AS

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-545382

IP: 81.166.xxx.xxx

2024-07-04 06:03:03 UTC



Berg, Stine Therese S

Styremedlem

På vegne av: Pilot Flight Academy AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1708060

IP: 85.165.xxx.xxx

2024-07-04 07:20:43 UTC



Stensland, Gry Løvald

Styremedlem

På vegne av: Pilot Flight Academy AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1303202

IP: 81.166.xxx.xxx

2024-07-04 07:28:29 UTC



Melsæter, Stein Arne

Styremedlem

På vegne av: Pilot Flight Academy AS

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-1014285

IP: 80.203.xxx.xxx

2024-07-04 09:15:22 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Skogheim, Tove

Styremedlem

På vegne av: Pilot Flight Academy AS

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-79406

IP: 81.167.xxx.xxx

2024-07-04 11:49:25 UTC



Woxen, Tove Hilde

Styremedlem

På vegne av: Pilot Flight Academy AS

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-17241

IP: 85.167.xxx.xxx

2024-07-05 07:33:55 UTC



Ballantine, Martin Øverby

Styremedlem

På vegne av: Pilot Flight Academy AS

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-893631

IP: 81.167.xxx.xxx

2024-07-06 07:03:32 UTC



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>