



# Ledelseskommentarer til årsregnskapet for 2024

Høyskolen Kristiania -  
Ernst G Mortensens Stiftelse

Februar 2025

---

Punkt	Innhold	Side
1	Institusjonens form	3
2	Institusjonens formål	4
3	Bekreftelse på god regnskapsskikk	4
4	Bekreftelse på at regnskapet gir et dekkende og rettviseende bilde	4
5	Vesentlige endringer i resultat- og balanseposter mot tidligere årsregnskap	4
6	Vesentlige avvik mellom resultatbudsjett og resultatregnskap	5
7	Gjennomførte investeringer i regnskapsperioden og planlagte investeringer	6
8	Vurdering av høyskolens drift i regnskapsperioden	6
9	Omtale av hvordan eventuelt overskudd er disponert	6
10	Opplysning om hvem som er høyskolens revisor	6
11	Øvrige opplysninger	7

## 1. Institusjonens form

Høgskolen Kristiania – Ernst G Mortensens Stiftelse er organisert som en stiftelse, opprettet ved donasjon fra Ernst G. Mortensens arvinger i form av et gavebrev datert 4. oktober 1976. Stiftelsen har ingen eiere og heller ikke noen som tar ut utbytte, all kapital brukes i sin helhet til å realisere stiftelsens formål gjennom videreutvikling av institusjonen.

Høgskolen har avdelinger i Oslo og Bergen, og er organisert faglig i fem Schools som ledes av en dekan:

- School of Arts, Design and Media
- School of Health Science
- School of Communication, Leadership, and Marketing
- School of Economics, Innovation, and Technology
- School of Doctoral Studies

I tillegg er en rekke stabsfunksjoner plassert sentralt i organisasjonen. Disse understøtter Schools og er organisert i to linjer:

### Faglig styringslinje:

- Prorektor utdanning:
  - Avdeling for utdanning
  - Avdeling for pedagogikk
  - Avdeling for læringsteknologi
  - Avdeling for utdanningskvalitet
- Prorektor FoU/KU:
  - Avdeling for forskningsadministrasjon og internasjonalisering
  - Bibliotek og læringssenter
- Prorektor arbeidsliv og innovasjon:
  - Avdeling for arbeidsliv og innovasjon
  - Avdeling for fleksibel livslang læring
  - Avdeling for forskningskommunikasjon og innovasjon
  - Karriere og arbeidsliv
- Viserektor Bergen
  - Overordnet ansvar for Campus Bergen

### Administrativ styringslinje:

- Administrasjon
- Avdeling for strategi, analyse og prosjektstyring
- Høgskoledirektør:
  - Studieadministrasjon
  - IT og digitalisering
  - Marked og kommunikasjon
  - Økonomi og økonomisk analyse
  - Eiendom, drift og innkjøp
  - HR

## **2. Institusjonens formål**

Høyskolen Kristianas misjon er å gi flest mulig anledning til utdanning og personlig utvikling i et livslangt læringsperspektiv, til det beste for samfunnet.

Høyskolen har lagt en langsiktig strategi frem mot 2030. Vi tror at pedagogisk kultur, formidlingsevne, praksisnærhet, studentnærhet, fleksibilitet og endringsvilje er det beste for studentenes læring, og dermed også for høyskolen. Vi er opptatt av å leve etter denne filosofien i undervisning, forskning, formidling og utviklingsarbeid. Våre strategiske hovedretninger skal drive oss frem mot ambisjonen om å bli et arbeidslivsuniversitet.

## **3. Bekreftelse på god regnskapsskikk**

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og følger god regnskapsskikk. Videre er regnskapet spesifisert i henhold til de utvidede kravene Kunnskapsdepartementet har satt til oppstillingsplaner og regnskapsopplysninger.

## **4. Bekreftelse på at regnskapet gir et dekkende og rettviseende bilde**

Det presenterte regnskapet gir et dekkende og rettviseende bilde av høyskolens økonomiske stilling per 31. desember 2024.

## **5. Vesentlige endringer i resultat- og balanseposter mot tidligere årsregnskap**

Høyskolens driftsinntekter økte med 5,5 % fra 2023 til 2024, de offentlige tilskuddene økte med 4,4 %, mens inntekter knyttet til stedbaserte studier økte 5,6 %. Overføringer og eksterntfinansierte prosjekter hadde en prosentvis høy nedgang fra 2023, men i kroner utgjorde nedgangen 3 MNOK. Inntektene totalt økte med 74 MNOK.

Høyskolens driftskostnader økte med 11,4 % i samme periode, det var en høyere veksttakt på kostnadssiden i forhold til inntektssiden. Bakgrunnen for dette er blant annet vesentlig økning i lokalkostnader ettersom høyskolen flyttet inn i nytt bygg i Kirkegata 23-25 sommeren 2024, videre så man en økning i IT-relaterte kostnader, både konsulent, maskinvare og programvare. Økte priser på IT-relaterte kostnader, samt høyskolens digitaliseringsreise gir utslag her. Videre økte markedsføringskostnadene en del mot fjoråret, blant annet økt konkurranse og merkevarebygging gjorde utslag. Personalkostnadene økte med 8,3 %, det generelle lønnsoppgjør var på linje med Frontfaget i 2024 og påvirket en vesentlig del av denne økningen. Økningen på personalkostnader er vesentlig lavere enn økningen i andre driftskostnader, og viser at blant annet effektivisering gjennom digitalisering bærer frukter. Videre har høyskolen hatt en relativt stabil, men moderat økning i sin bemanning gjennom 2024. Ett fokusområde knyttet til universitetsambisjon er stipendiater, og kostnadsveksten her var på 32 %. Ved utgangen av 2024 hadde Kristiania 30 stipendiater i løp.

Totalt for året leverte høyskolen 3,5 % i driftsmargin, ned fra 8,6 % i 2023. Med bakgrunn i årets økonomiske resultat, er egenkapitalen i stiftelsen styrket.

## 6. Vesentlige avvik mellom resultatbudsjett og resultatregnskap

### Driftsinntekter

Årets driftsinntekter endte 32,3 MNOK høyere enn budsjett. Våre stedbaserste studier endte 22,7 MNOK bedre enn budsjett. Det var lavere frafall enn budsjettet, samt at noen enkeltstudier bidro vesentlig. Fleksibel og livslang læring opplevde en noe lavere veksttakt enn tidligere år, og endte året 8,2 MNOK lavere enn budsjettet. De øvrige inntekstpostene hadde i sum 17,8 MNOK i positivt bidrag i forhold til budsjett, av dette utgjorde et avvik på eksternfinansierte prosjekter 9,5 MNOK.

### Driftskostnader

Årets driftskostnader endte totalt 14,4 MNOK over budsjett, som tilsvarer ett budsjettavvik på 1 %. Personalkostnader hadde ett underforbruk på 19,6 MNOK, mens andre driftskostnader endte med overforbruk på 34 MNOK, avskrivninger ble som budsjettet.

Underforbruket på personalkostnader er knyttet til lavere ansettelsestakt for undervisnings- og forskerstillinger, så vel som administrative stillinger. Vi har høyere lønnsrefusjoner knyttet til sykdom og permisjoner enn budsjettet, men summen er på nivå med regnskapet i 2023. Lønn midlertidige ansatte, som er knyttet til innleide forelesere, timelærere, veiledere etc. har et overforbruk på rundt 13 %. Dette må sees i lys av de positive avvikene på lønn, samt refusjoner. Det totale underforbruket på posten endte på 19,6 MNOK.

Når det gjelder andre driftskostnader, er det flere forhold som gir oss ett overforbruk. Det er noe variasjon i avvikene på de enkelte rapporteringslinjene, både i form av overforbruk og underforbruk. Lokalkostnader hadde ett overforbruk på 10,6 MNOK, mens markedsføring og konsulenter hadde overforbruk på 8,9 MNOK og 9,5 MNOK mot budsjett. Tap på krav endte 3,7 MNOK over budsjett, og var i tillegg høyere enn i 2023, man ser en tendens til økte tap på krav.

En sterkere topplinje har muliggjort akselerert digital utvikling og arbeid med integrasjon av nye virksomheter. Høyskolen har gjennom de siste årene utøvd god kostnadskontroll. I relasjon til utfordringene i Kirkegaten 24-26 AS, som er en del av konsernet, er dette særs viktig. Høyskolen har opprettholdt de virksomhetskritiske aktivitetene opp mot våre studenter, og gjennom dette sikret det faglige utbyttet som leveres hver dag.

### Driftsresultat

Driftsresultatet for høyskolen endte på 49,8 MNOK i perioden, dette er 17,6 MNOK bedre enn budsjett. Resultatet isolert for høyskolen er tilfredsstillende, men som nevnt må man se dette i sammenheng med utfordringene knyttet til vårt heleide eiendomsselskap Kirkegata 24-26 AS.

## **7. Gjennomførte investeringer i regnskapsperioden og planlagte investeringer**

I 2024 økte investeringene vesentlig fra tidligere år, vi flyttet inn i nytt bygg i Kirkegata 23-25, noe som bidro til dette. Det er i tillegg gjort moderate investeringer i teknisk utstyr og infrastruktur. Vi fortsatte også med investeringer knyttet til prosjektet «Digitalisering av Kristiania», som ble påbegynt i 2018. Prosjektet har som hovedformål å utvikle høyskolens digitale tjenester og flater både internt og eksternt.

Investeringsbudsjettet for 2025 er preget av innflytting i Kirkegata 24-26 som ferdigstilles i løpet av sommeren 2025.

## **8. Vurdering av høyskolens drift i regnskapsperioden**

Vi har lagt bak oss ett godt år i høyskolen, og det er grunn til å være tilfreds med den økonomiske utviklingen i 2024. Verdt å merke seg, er de store kostnadene som er, og vil, medgå knyttet til rehabilitering og oppgradering av kjeller i vårt skolebygg i Kirkegata 24-26. Dette belaster stiftelsens likviditet og videre også konsernregnskapet. Vi viser igjen til kapittel 9 *Omtale av hvordan overskudd er disponert*.

## **9. Omtale av hvordan eventuelt overskudd er disponert**

Høyskolen Kristiania er en stiftelse, og det er avgjørende at høyskolen har en sunn og bærekraftig økonomisk utvikling. Svingninger i opptak kan bidra til at høyskolen enkelte år kan oppleve svikt i inntekter. For å sikre et jevnt og godt læringsutbytte for studentene og for å opprettholde forskningen uavhengig av varierende inntekter, er det avgjørende å ha en solid økonomisk plattform som sikrer dette. Derfor tilføres overskuddet til høyskolens egenkapital samt at det disponeres 3 MNOK til fond for studentvelferd. Egenkapitalen gir den nødvendige tryggheten for å sikre et jevnt nivå på våre leveranser til studentene i tiden fremover.

En del av høyskolens virksomhet er drift og vedlikehold av våre mange undervisningsbygg. Disse er både leide, deleide og heleide. Som beskrevet over i rapporten, har vi fått betydelige setningsskader i vårt heleide bygg i Kirkegata 24 – 26. Dette bygget ligger i et eget aksjeselskap, og inngår i vårt konsernregnskap. Høyskoledriften i stiftelsen er eneste bruker av dette bygget, og det er derfor naturlig å se dette i en større sammenheng. I 2021 startet et omfattende arbeid med å sikre grunnen under dette bygget, da alunskifer kom i bevegelse og forårsaket store skader på grunnmur, bæringer, gulv, tak og infrastruktur. Dette har medført at selskapet Kirkegata 24 – 26 AS har et betydelig underskudd samlet i 2022, 2023 og 2024. Siste anslag på de totale kostnadene er 300 MNOK, fordelt med 260 MNOK til vedlikehold og 40 MNOK til å innrede og utvikle lokalene til studentrettede aktiviteter som auditorier og læringsarealer.


## **10. Opplysning om hvem som er høyskolens revisor**

Høyskolen Kristiania har engasjert BDO som revisor.


## 11. Øvrige opplysninger

Det avlagte regnskapet, sammen med kommentarene i dette notatet, gir et rettmessig bilde av Høyskolen Kristiania inn mot 2025.

Oslo, 14. Februar 2025



Solfrid Lind  
Administrerende direktør



Trine Johansen Meza  
Rektor