

Styrets årsberetning for NORSUS 2023

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Håkonsen, Hege (03.12.1974), signert 31.05.2024 med Signicat Sign BANKID
- Mollekleiv, Sven (02.03.1955), signert 29.05.2024 med Signicat Sign BANKID
- Skauen, Erik (26.12.1972), signert 29.05.2024 med Signicat Sign BANKID
- Baardsen, Sjur Tore (04.03.1959), signert 29.05.2024 med Signicat Sign BANKID
- Rønning, Anne Ragnhild (24.10.1964), signert 30.05.2024 med Signicat Sign BANKID
- Skeide, Elin Tangen (18.09.1974), signert 30.05.2024 med Signicat Sign BANKID
- Stemmedalen, Ida Marie Ruud (28.09.1981), signert 30.05.2024 med Signicat Sign BANKID
- Forsberg, Ellen-Marie (09.09.1971), signert 29.05.2024 med Signicat Sign BANKID
- Gjeldnes, Carl Morten (14.09.1961), signert 31.05.2024 med Signicat Sign BANKID



Det signerte dokumentet innholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

ÅRSBERETNING 2023

NORSUS Norsk institutt for bærekraftsforskning AS

Virksomhetens art og lokalisering

NORSUS Norsk institutt for bærekraftsforskning AS (heretter NORSUS) holder til i Fredrikstad kommune. I tillegg har vi et prosjektkontor i Oslo.

Overordnet om driften i 2023

2023 var et år med normal drift. Prosjektinngangen var i 2023 fortsatt god. I det daglige jobbes det kontinuerlig med prosjektutvikling som danner grunnlaget for driften, samt effektiv bruk av grunnbevilgningen og RETUR-EU-midlene (tidligere kalt STIM-EU). Vitenskapelig publisering står høyt på dagsorden.

Prosjektvirksomheten har også i 2023 vært rettet mot regionale, nasjonale og internasjonale markedsområder. Instituttets forskere har sterk nasjonal og internasjonal anerkjennelse. Dette medfører at vi er attraktive som deltager og partner i flere større prosjekter der andre forskningsinstitusjoner er koordinator/prosjektleder. Vi utvikler også prosjekter som prosjektleder der vi inviterer med andre institusjoner.

Oppfølging av strategi i 2023

I løpet av 2023 var de ansatte og styret involvert i å oppdatere NORSUS' strategi for de neste fire årene. 2023 var altså siste året i den da gjeldende strategiperioden.

Når det gjelder andre punkter fra NORSUS' strategi kan vi notere følgende:

- Forskerkapasiteten var ved utgangen av 2023 på 32 forskere, der måltallet i strategien var 30.
- Økt publisering har i 2023 fortsatt å være på ledelsens agenda, og 2023 ble et år der vi møtte NFRs krav på 0,6 publiseringspoeng per forskerårsverk, men vi oppnådde ikke strategiens måltall på 1 publiseringspoeng per forskerårsverk. Vi jobber fortsatt aktivt med å styrke publisering.
- Vi fortsetter arbeidet med å forbedre søknadskvalitet, for å sikre at ingen søknader vi leder får under 5 i hovedkarakter. Av 4 selv-initierte søknader til NFR fikk vi tilslag på 3. Den siste fikk avslag og evaluering under terskelverdi. Prosjektet Circulizer er et stort og viktig samarbeidsprosjekt ledet av NORSUS på temaet biogass med oppstart primo 2024.
- Vi avsluttet i 2023 EU-prosjektet RoButcher, men startet opp SynoProtein og fikk tilslag på CHANGER. Vi startet også opp arbeidet med å utvikle rammeverk for den europeiske miljøfotavtryksdatabasen, et oppdrag for EU-kommisjonen i et konsortium ledet av Pré Sustainability.
- NORSUS fikk svært god synlighet på Arendalsuka i 2023. Vi ledet en sesjon om folkelig involvering samfunnsoppdrag om sirkulærøkonomi, der bl.a. Klima- og miljøminister Espen Barth Eide, Adm. dir. i NFR Mari Sundli Tveit og NMBU-rector Siri Fjellheim deltok, og vi deltok også på tre andre arrangementer.
- I løpet av 2023 har det vært god økning i synlighet både på Facebook og LinkedIn. NORSUS-medarbeidere var i nyhetssendinger både i NRK og TV2 i løpet av året, og i en rekke andre digitale og trykte medier. NORSUS-direktør holdt foredrag på heldagskonferansen Bærekraft i Fredrikstad 30. august.



Faglig og forskningsmessig utvikling

NORSUS er Norges fremste fagmiljø innenfor livsløpsvurderinger (LCA) for vurdering og forbedring av miljø- og ressurseffektivitet til produkter og tjenester. Selskapet har i løpet av 2023 startet opp, videreført og avsluttet flere langsiktige FoU-prosjekter. De fleste av disse er knyttet til nasjonale FoU-program. Det har vært stort fokus på utvikling av nye prosjektsøknader også i 2023, og det ble levert inn prosjektsøknader til Norges Forskningsråd m.fl. til en total verdi på over NOK 77 millioner for NORSUS. Av dette er det per 4. april 2024 innvilget søknader til en verdi av NOK 34 millioner, som representerer ca. 44%. I tillegg ble det levert en rekke tilbud om oppdragsforskningsprosjekter til oppdragsgivere.

Instituttets forskere har deltatt aktivt på nasjonale og internasjonale faglige konferanser. En av NORSUS' forskere har deltatt i det regjeringsoppnevnte matsvinnutvalget.

Faglig stab

NORSUS vokser og hadde ved utgangen av 2023 totalt 32 forskere, hvorav 24 kvinner og 11 menn, der 17 har doktorgrad. Utover dette var seks av våre forskere i doktorgradsløp i 2023. NORSUS' administrasjon teller 2,65 årsverk i tillegg til direktør. Totalt antall forskerårsverk utgjorde 26,7.

Samarbeid

NORSUS jobber i mange ulike nettverk med andre forskningsmiljøer og partnere fra privat og offentlig sektor. Vi fulgte i 2023 opp de institusjonelle samarbeidsavtalene med både NMBU og Høgskolen Kristiania. Vi samarbeider bl.a. med NMBU/MINA (Fakultet for miljøvitenskap og naturforvaltning), gjennom en professor II-stilling. Dette gjør også NMBU til en viktig rekrutteringsarena, ved siden av NTNU. NORSUS har i løpet av 2023 også utforsket muligheten for utvidet samarbeid med forskningsinstituttene Cicero og Nofima.

Direktør gjennomfører jevnlige samarbeidsmøter med Høgskolen i Østfold, Smart Innovation Norway og Institutt for Energiteknikk (IFE) avdeling Halden, samt med de andre regionale forskningsinstituttene (de såkalte FOKUS-instituttene). Direktør er også aktivt involvert i arbeidsgrupper i Forskningsinstituttens Fellesarena (FFA), som ligger under Abelia.

NORSUS gjennomførte i 2023 to møter i sitt Scientific Advisory Board.

Styrets aktivitet i 2023

Styret hadde i 2023 5 møter.

Bærekraft

Bærekraft ligger i selve kjernen av NORSUS' virksomhet og samfunnsoppdrag. NORSUS har ingen krav til å rapportere på bærekraft. Instituttet ble medlem av UN Global Compact 19. oktober 2022, men det har ikke vært rapporteringskrav for UN Global Compact for 2023. Vi velger likevel her å strukturere den avsluttende delen av beretningen ut fra de tre bærekraftsdimensjonene. Ettersom instituttet er en liten kontorbedrift med en liten administrasjon har vi, i tråd med vesentlighetsprinsippet, fokusert på de bærekrafttemaene der vi har størst påvirkning.

Vårt aller viktigste bidrag til bærekraft ligger i forskningen vi leverer til offentlige og private virksomheter, der vi bidrar til å legge fundamentet for at samfunnet og enkeltbedrifter kan velge produkter og tjenester med mest mulig positiv påvirkning og minst mulig negativ påvirkning på alle aspekter av bærekraft. Vi har også i 2023 holdt oss oppdatert på EUs arbeid med bærekraftsrapporteringsdirektivet og taksonomien for



miljømessig bærekraft, og søker å vise hvordan våre metoder og verktøy både bidrar til å identifisere bærekraftige alternativer og å dokumentere bærekraftsprestasjon.

Vi har hatt interne prosesser med hele instituttet for å vurdere hvilke av FNs bærekraftsmål som er mest relevante for oss, gjennom en vurdering av dobbel vesentlighet - altså både hvilke mål vi best kan bidra til å oppnå og hvilke mål som vil påvirke vår drift fremover. En rekke av disse målene har allerede vært levende i driften, så analysen påvirker i større grad forskningsstrategiske beslutninger på instituttet enn de driftsrelaterte.

Økonomisk bærekraft

Fortsatt drift

Instituttet har et lite, positivt økonomisk resultat for 2023. Regnskapet viser et årsresultat på NOK 347.691. NORSUS skal fortsette å fokusere på prosjektutvikling og bygge en robust økonomi.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av NORSUS' eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Framtidsutsikter

NORSUS har i 2023 hatt god likviditet. Prosjektporteføljen ved inngangen til 2023 var såpass høy at det er behov for videre rekruttering, noe som er et resultat av bevisst prosjektutvikling. Det er fokus på jevn arbeidsfordeling og kvalitet i leveranser, og fortsatt er prosjektutvikling på lengre sikt viktige arbeidsoppgaver. Vi jobber kontinuerlig med implementering av strategien.

Samfunnsmessig bærekraft

Arbeidsmiljø

Det har i regnskapsåret ikke forekommet skader og ulykker av betydning. Antall sykemeldingsdager ligger relativt lavt, og det var i 2023 en total fraværsprosent grunnet sykdom på 4,4% (samme som fjoråret). Basert på kjennskap til bakgrunn for de fleste sykefravær, antas det at størstedelen av fraværet i liten grad er jobbrelatert.

De ansatte oppfordres til å benytte seg av tilbudet på Sky Fitness og vi har fast tøyetilbud arrangert av medarbeidere. Alternative tiltak vurderes fortløpende. Arbeidsmiljøet betraktes som meget godt, og det jobbes kontinuerlig med å vedlikeholde dette.

Vi etterstreber å handle fra virksomheter som er Miljøfyrtårnsertifisert. Det innebærer at de kontinuerlig arbeider for god HMS i sine virksomheter.

Likestilling

Av NORSUS' 35 ansatte ved årsskiftet, er 24 kvinner (69 %) og 11 menn. Andelen kvinner i styret er 4 av 8 (50 %). Vararepresentantene er da holdt utenfor. Vi vektlegger likestilling, både ved nyansettelser og ved nyvalg til styret. NORSUS' styre vedtok en [Gender Equality Plan](#) 4. januar 2022. Styret ser det ikke som nødvendig å iverksette ytterligere tiltak for likestilling.

Personvern og etikk

NORSUS har internkontrolldokument for personvern og etiske retningslinjer. Direktør går gjennom disse dokumentene med alle nyansatte innen en måned etter ansettelse. Det har ikke vært spesielle utfordringer knyttet til disse temaene i 2023.



Samfunnsbidrag ut over vanlig drift

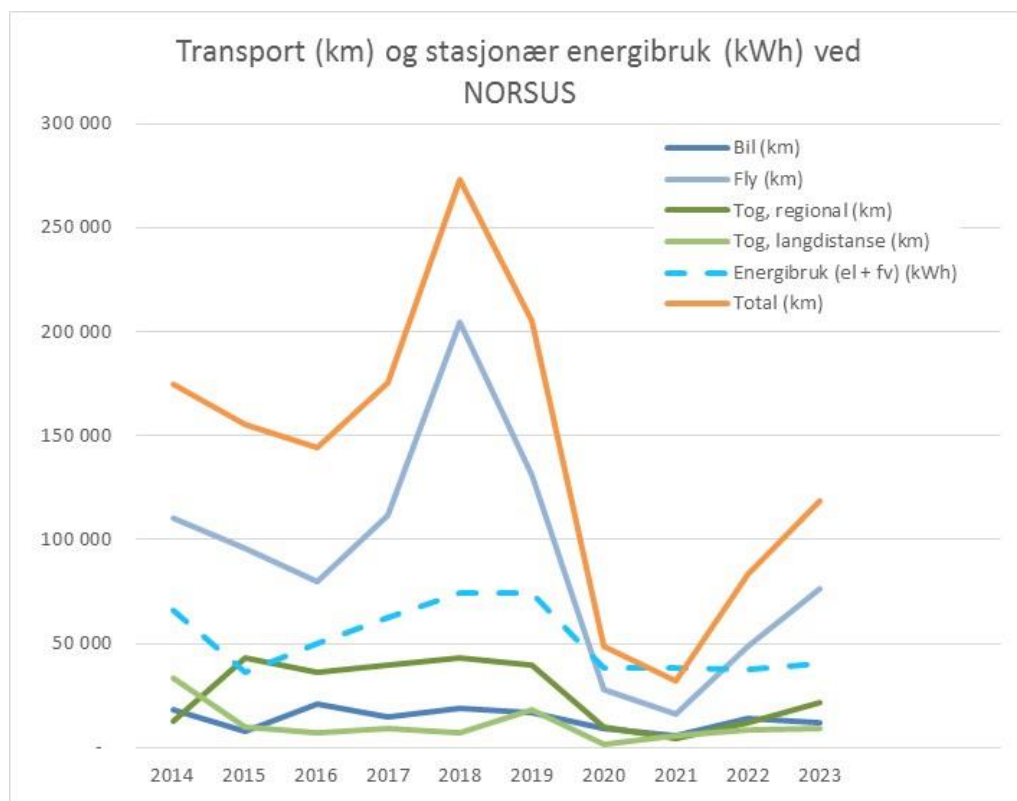
NORSUS bidro med veileder til forskningscamp på Greåker v.g.s. høsten 2023. Hvert år gir NORSUS en julegave til en ideell organisasjon. I 2023 valgte vi Redd barna, med spesiell tanke på situasjonen på Gaza.

Miljømessig bærekraft

NORSUS er miljøfyrtårnsertifisert. Som Miljøfyrtårnsbedrift oppfyller vi kravene som Stiftelsen Miljøfyrtårn setter til HMS, avfall, energi, transport og forurensning, inkludert å kommunisere forventninger til våre leverandører av kontormateriell. Ettersom NORSUS leier lokaler i Fredrikstad av Høgskolen i Østfold og i Oslo av Høgskolen Kristiania, følger vi deres avfallshåndteringssystemer, temperaturstyring, osv. Under kommenteres kun de aktivitetene vi selv har direkte kontroll over og som har størst påvirkning på miljøet.

Energibruk og klimagassutslipp

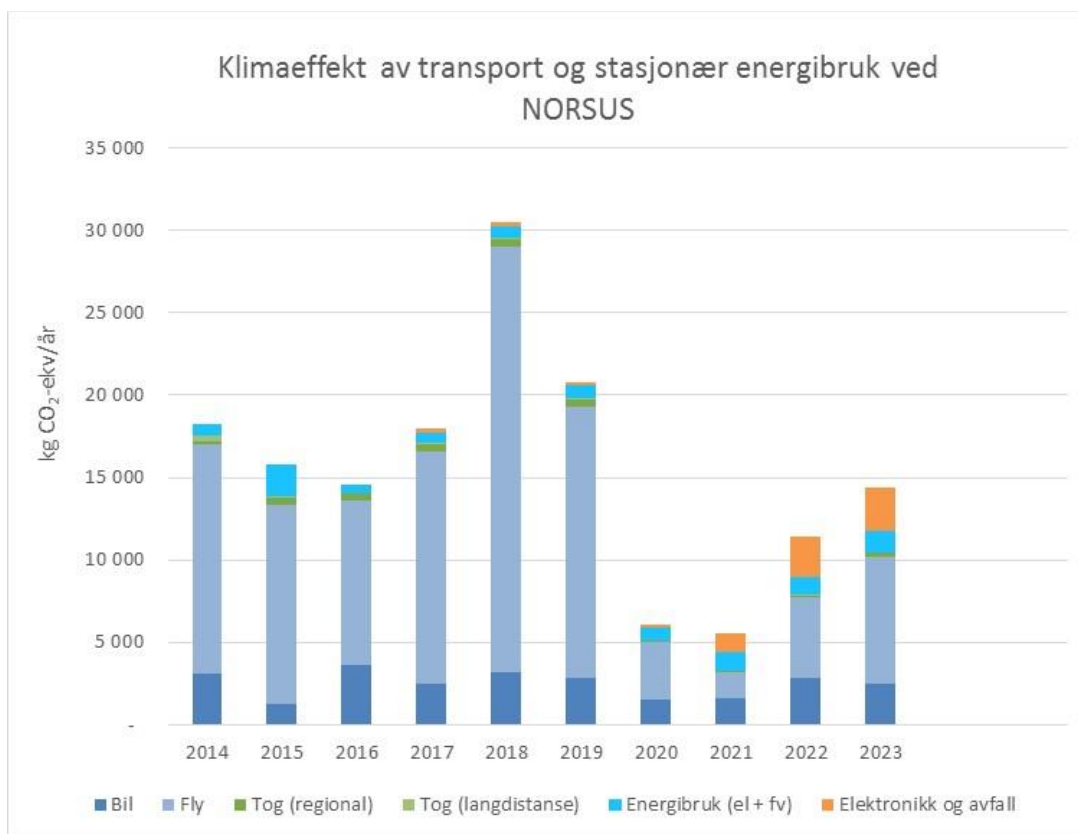
I 2023 førte aktivitetene våre til et utslipp av klimagasser på 14,4 tonn CO₂-ekv. som tilsvarer 508 kg CO₂-ekv. per årsverk. Dette er en oppgang på 25% fra 2022, og årsaken er fortsatt mer reising etter et lavt nivå under covid-perioden. Klimabelastningene er likevel 30% lavere enn det de var i 2019. 53 % av klimagassutslippene er knyttet til flyreiser og 18 % til bil. Resten av klimagassbelastningen kom fra togtransport (2 %), drift av kontorbygg (9 %) og innkjøp av elektronikk og avfallsbehandling (18 %).



Figur 2 Utviklingen i transport og stasjonær energibruk ved NORSUS siste 10 år.

For indikatoren bruk av primære energikilder (Cumulative Energy Demand) førte aktiviteten vår til bruk av 109 MWh eller 3 900 kWh/årsverk. Primærenergibruken er fordelt på reisevirksomhet i tjenesten (46 %), drift av kontorbygg i Fredrikstad og Oslo (46 %) og innkjøp/avfallsbehandling (9%).





Figur 3 Totalt klimagassutslipp i kg CO₂-ekv fordelt på utslipp fra henholdsvis bil, fly, tog, elektrisitet og elektronikk- og avfallsbehandling

NORSUS har kjøpt opprinnelsesgarantert elektrisitet fra Øvre Forsland kraftverk, og dette dekker hele elektrisitetsforbruket vårt. I tillegg er det kjøpt frivillige klimakreditter fra kompostanlegget Okhla Compost Plant i New Delhi, India.

Ansvarlige innkjøp

I tråd med Miljøfyrtårns standarder søker NORSUS som hovedregel å benytte leverandører som både leverer ønsket kvalitet og pris, og som kan dokumentere god sosial og miljømessig bærekraft.

NORSUS vil også i 2023 arbeide for å minimere miljøpåvirkningen av egen drift, samt påvirke våre samarbeidspartnere til å gjøre det samme.

Fredrikstad, den 13. mai 2024

Sven Mollekleiv
Styrets leder

Elin Tangen Skeide
Nestleder

Ellen-Marie Forsberg
Direktør

Carl Morten Gjeldnes
Styremedlem

Anne Ragnhild Rønning
Styremedlem

Erik Skauen
Styremedlem



Ida Marie Ruud Stemmedalen
Styremedlem

Sjur Tore Baardsen
Styremedlem

Hege Håkonsen
Styremedlem

Dokumentet er signert digitalt av:

- Håkonsen, Hege (03.12.1974), 31.05.2024
- Mollekleiv, Sven (02.03.1955), 29.05.2024
- Skauen, Erik (26.12.1972), 29.05.2024
- Baardsen, Sjur Tore (04.03.1959), 29.05.2024
- Rønning, Anne Ragnhild (24.10.1964), 30.05.2024
- Skeide, Elin Tangen (18.09.1974), 30.05.2024
- Stemmedalen, Ida Marie Ruud (28.09.1981), 30.05.2024
- Forsberg, Ellen-Marie (09.09.1971), 29.05.2024
- Gjeldnes, Carl Morten (14.09.1961), 31.05.2024

Forseglet av



Posten Norge