

# **norinnova**

## Styrets årsmelding

### Styrets sammensetning og møter

Styret har siden Generalforsamlingen 2024 vært sammensatt av 43% kvinner og 57% menn. Følgende personer har vært Norinnova sitt styre:

*Hans Olav Karde (styrets leder)*

*Siri Fürst*

*Kathrine Tveiterås*

*Stein Halvar Støver*

*Reidun Kristina Malvik*

*Elnar Remi Holmen*

*Vegard Amdal Stensen*

Styret har gjennomført 10 styremøter og behandlet totalt 62 saker.

### Ansatte

Norinnova hadde ved utgangen av 2024 20 ansatte fordelt på 12 kvinner (60%) og 8 menn (40%). Selskapet har over flere år hatt lavt sykefravær mens det i 2024 økte noe som følge langtidssykemeldinger. I 2024 var sykefraværet på 8,6%. Hvis det korrigeres for langtidssykemelding var sykefraværet på 1,1% i 2024.

### Bærekraft og miljøansvar

Som en kontorbasert virksomhet har Norinnova et begrenset direkte fotavtrykk på det ytre miljøet, men vi tar likevel vårt ansvar for bærekraft på alvor. I løpet av året har vi videreført tiltak for å redusere vår miljøpåvirkning, blant annet ved å begrense tjenestereiser og heller benytte digitale møteplattformer der det er mulig. Vi har også etablert gode rutiner for kildesortering på kontoret, og oppfordrer alle ansatte til å bidra til en mer sirkulær ressursbruk.

### Årsregnskap

I 2024 lyktes Norinnova å snu et krevende 2023 til et positivt driftsår. Selskapets totalt inntekter vokste med 15% (5,1 mill.kr) og endte på 39,12 mill.kr. De totale driftskostnadene økte ikke like mye som driftsinntektene (7,6%) og samlet bidro dette til at driftsresultatet til Norinnova forbedret seg med 2,4 mill.kr og endte på 737 526 kr for regnskapsåret 2024.

Norinnova har i 2024 solgt sine aksjer i Vitux Group ASA, med en gevinst på 2,26 mill.kr., og var medvirkende til selskapets finansinntekter på 6,8 mill.kr. Nedskrivninger av verdien til investeringsporteføljen bidro til totale finanskostnader på 12,87 mill.kr i 2024. I sum bidro dette til at Norinnovas årsresultat endte på – 4,8 mill.kr.

Norinnova sin balanseverdi ved utgangen av 2024 er på 104,98 mill. kr

### Resultater/effekter oppnådd i 2024

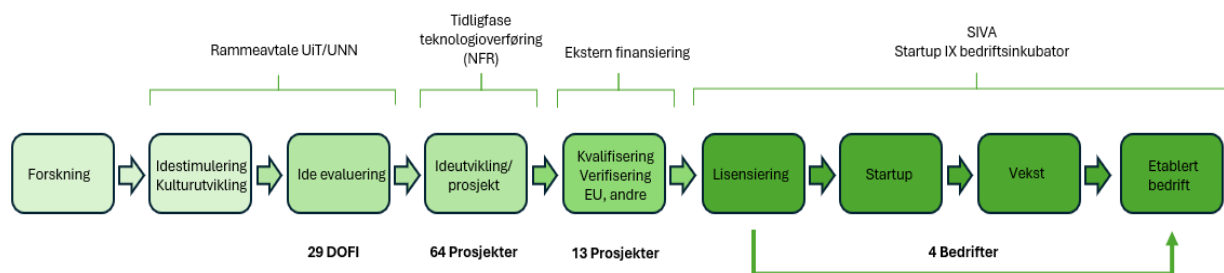
Norinnova har fortsatt sin positive utvikling, og har evnet å tilpasse selskapets aktivitet til den omleggingen som har vært i virkemidlene for kommersialisering av forskning (FORNY programmet). Selskapet har lyktes godt med å finne finansiering til prosjekter i nasjonale og europeiske tilskuddsordninger. Et eksempel på dette er at i den nasjonale tildelingen av Forskningsrådets verifiseringsmidler gikk 30% av alle midlene nasjonalt til prosjekter i samarbeid mellom UiT og Norinnova. Det bidro til en så stor vekst i oppdragsmengde at selskapet gjorde 3 nyansettelser i andre halvår.

Norinnova har i 2024 befestet selskapets posisjon som et av de fremste inkubatormiljøene i landet, og ble av SIVA rangert som Norges 6. beste inkubator. Det er en anerkjennelse av det arbeidet selskapet har lagt ned for å skape et attraktivt tilbud for teknologibaserte oppstartsbedrifter i Nord-Norge.

Norinnova har over flere år rettet oppmerksomheten mot innovasjon hos studenter og unge i landsdelen. Kull 3 av Arctic Ignite ble gjennomført i 2024 med 10 nye selskaper etablert av unge under 35 år som deltakere.

## KOMMERSIALISERING AV FORSKNING

Norinnova har ansvar for teknologioverføring fra UiT, Norges Arktiske Universitet (UiT) og Universitetssykehuset Nord-Norge (UNN). Det vil si prosessen som leder frem fra et forskningsresultat til at det inngås en lisensavtale med et etablert selskap eller en oppstartsbedrift. Norinnova jobber med å identifisere forskningsresultater som kan ha kommersielt potensiale, evaluerer ideer, utvikler og skaffer finansiering til innovasjonsprosjekter og inngår kommersielle avtaler med etablert næringsliv i inn – og utland.



Figur 1: Verdikjede for kommersialisering av forskning med ulike steg, finansiører og resultater skapt i 2024.

I 2023 ble ansvaret for teknologioverføring (TTO-funksjonen) overført til forskningsinstitusjonene gjennom Forskningsrådets «Tidligfase Teknologioverføring» (midler for å øke kommersiell anvendelse av offentlig finansiert forskning). Som følge av denne omleggingen ble prosjektfinansieringen til miljøene Norinnova samarbeider med redusert med 55% i 2023 og 2024 sammenlignet med årene før. Dette preget aktiviteten også i 2024 og bidro til mer begrenset aktivitet på å stimulere innovasjon ved UiT og UNN, eksempelvis gjennom tilstedeværelse på campusene.

Norinnova har sammen med forskningsinstitusjonene i 2024 gjort strategiske tiltak for å stimulere til en sterkere innovasjonskultur blant studenter og ansatte. Dette har medført en økning i antall innleverte idéer/DOFI, og totalt ble det levert inn 29 DOFI i 2024, mot 14 i 2023. Samarbeidet mellom partene har videre blitt forsterket gjennom inngåelse av et felles treårig prosjekt for å styrke kultur for innovasjon. Prosjekt Innolab har en økonomisk ramme på 17,4 mill. kr og er et samarbeid mellom UiT, UNN, Troms Fylkeskommune og Norinnova.

I 2024 har det vært viktig for Norinnova å bistå UiT og UNN med å øke finansieringen fra Forskningsrådet til «Tidligfase Teknologioverføring» for perioden 2025-2026 og utvikling av de 64 innovasjonsprosjektene i porteføljen. Samtlige av disse prosjektene bidrar til å løse ett eller flere av FN's bærekraftsmål. Denne aktiviteten har i 2024 bidratt med 53,6 mill. kr i prosjektfinansiering, og har på den måten bidratt til å utvikle innovative fagmiljøer ved forskningsinstitusjonene Norinnova samarbeider med.

I 2024 ble det etablert 4 bedrifter utfra miljøene Norinnova betjener, inkludert selskaper som utvikler mer bærekraftig for til akvakulturindustrien. Det ble ikke inngått nye lisensavtaler i 2024.

Tabell 1: Resultater/effekter er skapt i 2024 knyttet til kommersialisering av forskning

	Resultater 2024	Resultater 2023
Antall DOFI	29	14
Lisenser	0	4
Etablerte bedrifter	4	6
Innvilget ekstern finansiering prosjekter (mill.)	54	107

Norinnova har i 2024 vunnet anbud på kommersialiseringstjenester for UNN. Avtalen med UNN er på 2+1 år og med en totalramme på 3,6 mill. kr. Videre har Norinnova signert en rammeavtale med Finnmarksykehuset Helseforetak for rådgivning- og konsulenttjenester innen innovasjon.

## UNGE GRÜNDERE OG STUDENTINNOVASJON

Norinnova har over flere år satset på å utvikle flere unge gründere i Nord-Norge. Satsingen inkluderer studentinnovasjon (medfinansiert av Samfunnsløftet til Sparebank1 Nord-Norge) og har bidratt til å hjelpe studenter med å etablere nye bedrifter og blant annet hjelpe de med å finne finansiering. I 2024 har vi hatt høy aktivitet på området (se figur nedenfor). 29 innovative idéer fra studenter ble i 2024 evaluert og hele 3 av 5 søknader til den nasjonale Stud-ENT ordningen til Innovasjon Norge fikk innvilget stipend på 1 mill.kr hver.



Figur 2: Oversikt over resultater og aktiviteter innen 'Unge gründere' i 2024.

Norinnova har i 2024 gjennomført kull 3 av Arctic Ignite - et kompetanseprogram med en stipend-ordning for gründere under 35 år i Nord-Norge (første kull ble gjennomført i 2022 med - årig finansiering fra Utenriksdepartementet. 10 selskaper ble tatt opp i programmet som også i 2024 ble avsluttet med Ignite Day i oktober. Årets deltakerbedrifter som vant jurypriser på 500 000 kr. var:

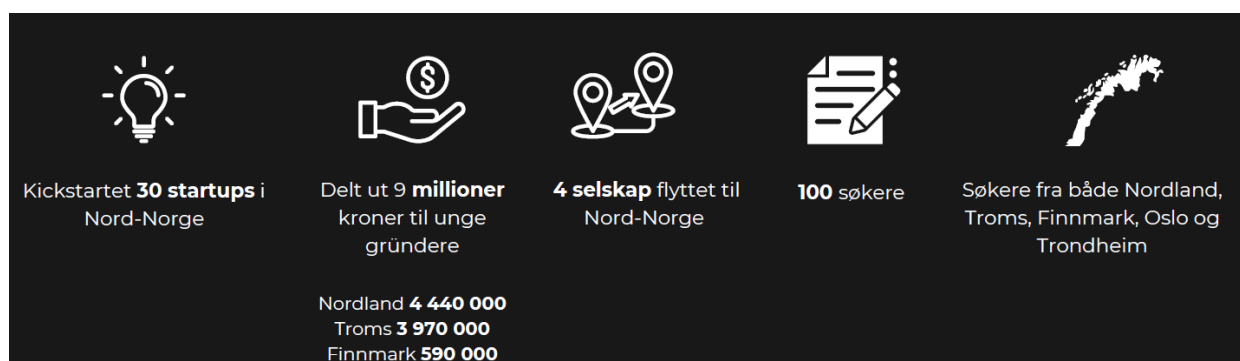
Hydroflow: utvikler mobile vannkraftverk som enkelt kan flyttes mellom ulike bygg- og anleggsprosjekter

Jona Enigineering: kvalitetssikringsteknologi som bruker kameraer til å blant annet redusere feilprosenten i produksjon av betongvegger

Safe Works: forenkler sikkerhetsarbeid ved å erstatte flere utdaterte systemer med én digital plattform

Folkets pris: Scoped Solutions

2024 var siste året med finansiering av programmet fra Utenriksdepartementet. Programmet har vært en stor suksess for utvikling av unge gründere i Nord-Norge og har bidratt til etableringen av 30 nye selskaper, og har hatt 100 søkere om å bli tatt opp i programmet. Det er gledelig å se at ordningen har bidratt til å øke attraktiviteten til å etablere selskaper i landsdelen, noe som illustreres av at 4 gründerteam utenfor landsdelen har valgt å etablere sine selskaper i Nord-Norge på grunn av ordningen. De gode evalueringene fra deltakende selskaper og de effektene programmet har skapt gjør at Norinnova ønsker å videreføre programmet. Det søkes nå etter nye partnere som kan være med på å realisere programmet i fremtiden.



Figur 3: Oversikt over effekter skapt av Arctic Ignite programmet i perioden 2022-2024.

## UTVIKLING AV NYE VEKSTBEDRIFTER/INKUBASJON

Norinnova er programoperatør for Sivas inkubasjonsprogram, og har i inneværende og forrige programperiode organisert tilbudet gjennom Startup IX. Norinnovas tjenester til oppstartsbedrifter og vekstselskaper har hatt god utvikling gjennom 2024, med høy aktivitet og gode resultater.

Totalt ble 70 nye forretningsidéer vurdert, og 43 selskaper fikk oppfølging i inkubatoren. Selskapene vi har jobbet med hentet inn 75 mill.kr i offentlig og privat kapital – betydelig over målsettingen på 50 mill.kr.

Kundetilfredsheten var også høy: 67 % av kundene svarte at de er *svært fornøyde* med bistanden de har mottatt fra Norinnova – godt over landsgjennomsnittet for norske inkubatorer.

I Sivas nasjonale evaluering av norske inkubatorer ble Norinnova rangert som én av landets ti beste inkubatorer, med en delt 6. plass – en viktig anerkjennelse av kvaliteten i arbeidet vårt.

	Resultater 2024	Resultater 2023
Antall ideer vurdert i løpet av året	70	58
Totalt antall bedrifter i inkubator	43	40
Finansiering til bedrifter i Inkubator (offentlig og privat) mill.	75	52

Norinnova har fokus på å bistå oppstartsbedrifter med å se muligheter i bærekraft og sirkulære forretningsmodeller. I løpet av året har vi deltatt i Interreg-prosjektet *Target Circular*, hvor vi har vært med på å utvikle en ny metodikk for forretningsutvikling tilpasset gründere og startups for å hjelpe våre kunder med å implementere bærekraftstiltak. Target Circular er en forskningsbasert tilnærming som bygger videre på Lean Startup-metodikken, og gir gründere en raskere og mer strukturert vei til suksess. Metoden er utviklet i samarbeid med eksperter fra Irland, Island og Finland.

Parallelt har vi jobbet med planlegging og videreutvikling av inkubatortilbudet, og startet arbeidet med å etablere en tematisk struktur med fire satsingsområder: hav, helse, teknologi og romindustri. Dette bygger videre på etablerte og pågående initiativ som FutureSea Accelerator og Startup IX. Norinnova vil fortsette å utvikle og tilpasse tilbudet i tett samarbeid med partnere og næringsliv, med mål om å skape konkret verdi for selskaper i utvikling.

## FREMTIDSUTSIKTER

Urolige tider med krig i Europa, økende uro i finansmarkedene og omlegging av virkemidlene for innovasjon i Norge har påvirket omgivelsene – og rammebetingelsene Norinnova opererer under. Til tross for mer krevende omgivelser enn tidligere år, har selskapet lyktes med å skape vekst i oppdragsmengde og innovasjonsaktivitet sammen med våre partnere.

Norinnova ønsker å være en attraktiv arbeidsgiver for eksisterende og fremtidige ansatte. Det jobbes aktivt for å redusere sykefravær, og selskapet vil i 2025 vil vi styrke vårt fokus på å skape en attraktiv bedriftskultur som fremmer trivsel, utvikling og engasjement blant våre medarbeidere.

Norinnova har de senere årene lagt et godt grunnlag for videre positiv utvikling. Selskapet er mer synlig, opplever økende interesse fra aktører som ønsker samarbeid, og effektene selskapet skaper for sine kunder er gode. Kundeundersøkelser viser at Norinnova leverer tjenester med høy kundetilfredshet og i Sivas evaluering av norske inkubatorer ble Norinnova rangert til å ha en av landets 10 beste inkubatorer (delt 6.-plass).

Norinnova jobber aktivt med idéer som bidrar til å løse FNs bærekraftsmål, både fra forskningsmiljøer, studenter og bedrifter. Vi har fokus på å bistå bedrifter til å lykkes med sirkulære forretningsideer og implementere bærekraft i sine strategier. Dette engasjementet er en viktig del av vår virksomhet og vårt mål om å skape en positiv innvirkning på samfunnet.

På eiendomssiden har Siva ferdigstilt arbeidet og realisert byggetrinn 4 av Forskningsparken Tromsø. Dette er verdens nordligste BREEAM-NOR Outstanding sertifiserte bygg, en miljøsertifisering som gis til bygninger. Dette trinnet består foreløpig av 2 nye bygg, med opsjon på et tredje bygg. Det har økt kapasiteten - og størrelsen til økosystemet for innovasjon i Forskningsparken Tromsø, samt bidratt til økte inntekter for Norinnova gjennom festeavgiften Siva betaler Norinnova.

Norinnova skal i 2025 revidere sin strategi og vil tydeliggjøre 4 viktige tematiske satsingsområder for selskapet: Hav, helse, tech og romindustri. Disse tematiske satsingsområdene skal være synlig i alle Norinnovas forretningsområder: kommersialisering av forskning, utvikling av nytt næringsliv, styrking av eksisterende næringsliv og investeringer. Målsettingen er at dette skal forsterke selskapets evne til å levere på formålet gitt av eierne.

Norinnova har de siste årene økt sin oppmerksomhet på den delen av formålet som handler om å styrke eksisterende næringsliv i landsdelen. Selskapet ønsker å være en positiv bidragsyter til å styrke nordnorske bedrifters omstillingsevne og konkurransekraft.

Tilgang på risikokapital er avgjørende for utvikling av vekstbedrifter. Norinnova har derfor fokus på å etablere møteplasser for investorer og startups, som Arctic Investment Day, samt bidra til etablering av kilder for risikokapital i landsdelen. Selskapet vil derfor fremover videreføre arbeidet med å etablere et investeringsfond for teknologi- og forskningsbaserte selskaper med forvaltning i landsdelen.

## AVSLUTTENDE KOMMENTARER

Styret ser positivt på utviklingen til Norinnova i 2024. Det er bygget et effektivt verktøy for kommersialisering av forskning og utvikling av vekstbedrifter, noe som har posisjonert Norinnova som et av landets ledende innovasjonsselskaper. Selskapet er attraktivt i arbeidsmarkedet og har ansatte med spesialistkompetanse og verdifulle nettverk. Samarbeidsflatene fortsetter å bli utvidet, og det er utviklet tjenester som skaper stadig bedre effekter. Styret er oppmerksom på at endringer i rammevilkår og etterspørsel kan treffe Norinnova sine aktiviteter og vil jobbe for å sikre en slagkraftig verdikjede fra forskning til forretning.

Styret ønsker avslutningsvis å takke til samtlige ansatte for gode bidrag til selskapet i 2024.