



Årsberetning 2025

Vestlandets Innovasjonsselskap AS

Etter regnskapsloven er Vestlandets Innovasjonsselskap AS definert som et lite foretak. Foretaket har frivillig valgt å utarbeide en årsberetning i samsvar med regnskapsloven §2-2.

Virksomhetens art og tilholdssted

Selskapets virksomhet er å videreutvikle kunnskap og ideer fra forskere og gründere til samfunnsnyttige produkter, tjenester eller løsninger. Videre forvalter selskapet immaterielle rettigheter og ideer knyttet til forskningsresultater og forskningsprosesser. Selskapet opererer i skjæringsflaten mellom akademia, offentlig virksomhet og næringslivet (industrielle og finansielle aktører) og tilstreber å ha tett kontakt og samarbeid med alle disse aktørene.

VIS drifter inkubatorer på flere lokasjoner. VIS skal være et kraftsenter for innovasjon i regionen.

Eierne av VIS er Universitetet i Bergen (29,64%), Helse Bergen (29,64%), Siva SF (28,75%), Havforskningsinstituttet (7,48%), Høgskulen på Vestlandet (3,39%) og Norges Handelshøyskole (1,09%).

I 2025 hadde selskapet totalt 29,7 årsverk og 30 ansatte ved årets slutt.

Selskapet driver sin virksomhet fra Bergen.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i konsernet økte fra NOK 65 076 079 i fjor til NOK 81 477 886 i 2025. Årsresultatet ble NOK + 5 191 880 i 2025 mot NOK -3 119 633 i 2024. Effektivisering av driften, mulighet for justering av timepriser og bidrag fra nye finansierte prosjekter har gjort at 2025 var et godt økonomisk år.

Selskapets likviditetsbeholdning var NOK 23 441 679 per 31.12.2025. Selskapet har i tillegg en driftskreditt på 10 MNOK.

Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 68 864 068, sammenlignet med NOK 50 633 908 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2025 var 22,3%, sammenlignet med 20,1 % pr. 31.12.2024.

Fremtidig utvikling

VIS sine eiere har videreført strategien om å utvikle selskapet som en sentral samarbeidspartner for innovasjon og kommersialisering av forskning. Styret mener at forutsetningene for videre utvikling er til stede, og at tiltakene som er gjennomført de senere årene har styrket grunnlaget for mer bærekraftig drift.

Side 1 av 4



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
EB4B905D76FB4A138ED8047CD85ED687

VIS har over tid arbeidet målrettet med å videreutvikle sin forretningsmodell fra å være delvis avhengig av finansinntekter til i større grad å bygge en bredere og mer robust portefølje av prosjekter og eksternt finansierte aktiviteter. Dette arbeidet gir nå tydelige resultater, blant annet gjennom økt tilfang av prosjektmidler og nye strategiske samarbeid.

TILT – forskerentreprenørskapsprogrammet er etablert som et sentralt virkemiddel for å øke antall akademiske spinouts. Programmet har oppnådd bred støtte fra både stiftelser og offentlige aktører, og bidrar både til økt aktivitet og nye inntektsstrømmer. TILT Student, utviklet i samarbeid med Universitetet i Bergen, Norges Handelshøyskole og Høgskulen på Vestlandet, er et viktig supplement som styrker rekrutteringen til entreprenørskap fra studentmiljøene. Programmet er strategisk forankret og finansiert blant annet gjennom Agenda Vestlandet.

Innen helsenæringen ser VIS et betydelig uforløst potensial. Økt oppmerksomhet fra både offentlige og private finansieringskilder gir nye muligheter for satsing, og selskapet arbeider aktivt for å posisjonere seg for vekst innen dette området.

Inkubatorvirksomheten er videreutviklet fra å være fullfinansiert gjennom Siva-programmet til å kombinere grunnfinansiering med økt ekstern prosjekt- og partnerfinansiering. Samarbeid med aktører som Fana Sparebank gjennom Framdrift Innovasjon, samt satsinger finansiert av Agenda Vestlandet, har bidratt til økt aktivitet og verdiskaping i inkubatorene.

VIS opplever også økende interesse fra nye samarbeidspartnere som ønsker å bidra til å styrke innovasjonsmiljøet i regionen. Dette gir et godt grunnlag for videre utvikling av selskapets rolle som en samlende aktør i det regionale innovasjonssystemet.

Selskapet opererer fortsatt i et landskap preget av strukturelle utfordringer knyttet til finansiering av forskningsbasert innovasjon, og det vil være behov for løpende prioriteringer og tilpasninger. Samtidig vurderer styret at VIS er strategisk godt posisjonert, med flere komplementære satsinger og en mer diversifisert inntektsmodell, som gir et solid fundament for videre utvikling og måloppnåelse i årene som kommer.

Finansiell risiko

Markedsrisiko

VIS er eksponert for endringer i valutakurser som følge at man kjøper tjenester fra utenlandske patentkontorer og patentadvokater. Eksponeringen er på rundt 0,5 MNOK ved en endring i valutakursene på 10%. Det er ikke vurdert som hensiktsmessig å valutasikre denne risikoen.

Kredittrisiko

VIS drifter flere inkubatorer og kontorfellesskap som i 2025 har hatt 52 leietakere og leieinntekter på i overkant av 4,1 millioner kroner. Erfaringene så langt er at kredittrisikoen er begrenset. For å redusere risikoen har selskapet etablert gode fakturerings- og purrerutiner.



Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som tilfredsstillende. For å redusere likviditetsrisikoen har selskapet en driftskreditt på 10 MNOK.

Fortsatt drift

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balansen med tilhørende noter rettvise oversikt om driften og om stillingen ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter balansedagen som etter styrets syn har betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Vestlandets Innovasjonsselskap AS:

Annen egenkapital	5 191 880
Totalt disponert	5 191 880

Arbeidsmiljø

Selskapet arbeider systematisk for et godt og forsvarlig arbeidsmiljø, i samarbeid med verneombud og tillitsvalgte. Det har ikke vært registrert alvorlige skader eller ulykker i 2025. Det samlede sykefraværet var 5,2 %, hvorav 3,4 % korttidsfravær.

Kjønnsbalanse

I 2025 var kjønnsfordelingen i selskapet 62,5 % kvinner og 37,5 % menn. I styret var kvinneandelen 38%, ekskludert ansatte representant. Selskapet praktiserer likelønn for samme stillingskategori og legger vekt på likestilling ved rekruttering og lønnsoppgjør.

Miljøforhold

Selskapet har begrenset direkte påvirkning på det ytre miljø, men arbeider bevisst for å redusere eget miljøfotavtrykk gjennom avfallshåndtering, kildesortering og gjenbruk

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har en styreansvarsforsikring som dekker styremedlemmer, daglig leder og ansatte med styreverv på vegne av VIS, med en beløpsgrense på 10 millioner kroner per forsikringstilfelle. Forsikringen gjelder i hele verden, unntatt USA/Canada.

Åpenhetsloven

Redegjørelsen for aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven er tilgjengelig på selskapets nettsider: visinovasjon.no





Bergen, 15 april 2026

Styret for Vestlandets Innovasjonsselskap AS

Gunnar Mellgren
Styreleder

Øystein Lunde Iversen

Clara Beate Gram Gjesdal

Jens Kristian Fosse

Lasse Lien

Leif Ove Larsen

Reidun Kristina Malvik

Kristin Kalvik

Mona Brunes Leirgulen

Anne-Christine Fiksdal
Administrerende direktør

Side 4 av 4



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
EB4B905D76FB4A138ED8047CD85ED687

List of Signatures

Page 1/1



Årsberetning 2025 - Vestlandets Innovasjonsselskap AS.pdf

Name	Method	Signed at
Leirgulen, Mona Brunes	BANKID	2026-04-17 06:56 GMT+02
Fiksdal, Anne-Christine	BANKID	2026-04-22 11:06 GMT+02
Fosse, Jens Kristian	BANKID	2026-04-17 10:47 GMT+02
Malvik, Reidun Kristina	BANKID	2026-04-17 09:00 GMT+02
Larsen, Leif Ove	BANKID	2026-04-16 14:24 GMT+02
Kalvik, Kristin	BANKID	2026-04-16 14:29 GMT+02
Gjesdal, Clara Beate Gram	BANKID	2026-04-20 13:01 GMT+02
Mellgren, Gunnar	BANKID	2026-04-20 14:57 GMT+02
Iversen, Øystein Lunde	BANKID	2026-04-17 10:26 GMT+02
Lien, Lasse B	BANKID	2026-04-17 10:03 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: EB4B905D76FB4A138ED8047CD85ED687