

2025



30
YEARS
2025

30 ÅR MED
BANEKRYTTE
INNOVASJONER



Styreleder har ordet

2025 ble nok et år hvor utfordringer knyttet til økonomi, energi, sikkerhet og teknologisk innovasjon sto i sentrum. Verdensøkonomien og geopolitikken ble i stor grad påvirket av nye tollbarrierer, militære operasjoner og sårbare forsyningskjeder for energi, forsvarsmateriell og kunstig intelligens.

I dette landskapet fremstår Kjeller Innovasjons satsingsområder Energi, Romteknologi, Forsvar og samfunnssikkerhet og Bioøkonomi som høyrelevante. I løpet av året utviklet og sjøsatte Kjeller Innovasjon en ny og betydelig satsing på Forsvar og Samfunnssikkerhet: *NODESEC – Norway Defence & Security Centre*. Sammen med de fem eierne på Kjeller; FFI, IFE, NILU, NORSAR og Justervesenet, samt Kunnskapsbyen Lillestrøm, arbeides det nå med aktiviteter innen fire søyler; Forskning og innovasjon, Infrastruktur, Akselerasjon og Nettverk Sikkerhet og Beredskap. Kjeller Innovasjon leder arbeidspakken Akselerasjon og bistår FFI med arbeidspakken Forskning og Innovasjon. Det er et mål å utløse eksterne midler på 37 MNOK de to første årene; 2026-2027, og en felles søknad fra partnerne i NODESEC med flere er utarbeidet til Forskningsrådets nye senterutlysning innen forsvar og samfunnssikkerhet. NODESEC finansieres av de fem instituttene på Kjeller, og er forankret i innovasjonsdistriktet NODE60, hvor Kjeller Innovasjon og forskningsinstituttene er partnere. Et høydepunkt var besøket i vinter fra EU president António Costa, som fikk demonstrert hvordan Norge styrker europeisk sikkerhet og beredskap gjennom live oppvisning av Six Robotics dronesvermteknologi på Kjeller flyplass, og innlegg fra FFI og ESA BIC inkubatorbedriften Havguard, som utvikler teknologi for sikring av kritisk infrastruktur under havbunnen.

Kjeller Innovasjons romteknologisatsing, med ESA Business Incubation Centre Norway, Norwegian Space Cluster og ESA Business Applications Ambassador, er nå godt i gang og leverer sterke resultater. I disse dager lanseres et enda sterkere verdiforslag bestående av økt kapital og forenklete søknadsprosesser for inkubatorselskapene, kompetent rådgivning fra 15 ledende aktører i hele Norge og et internasjonaliseringsprogram gjennom en ny ESA-kontrakt.

Aktiviteten knyttet til kommersialisering av forskning ga resultater i form av spin-offs i samarbeid med FFI, og flere inkubatorbedrifter opplevde vekst i Norge og internasjonalt. Medlemmene i H2Cluster – the Norwegian Hydrogen Cluster, konsoliderte sine aktiviteter i tidligmarkeder som industrielle applikasjoner, maritim og luftfart, og Kjeller Innovasjon bidro til etablering av bedriftsnettverkene Akershus Hydrogen Alliance og Notodden Energy Hub.

Kjeller Innovasjon bidrar til økt innovasjon, næringsutvikling og vekst innen teknologibasert næringsliv. Selskapet betaler ikke utbytte til eierne, og alt eventuelt overskudd reinvesteres i nye satsinger, til gode for gründere, forskningsmiljøer, selskapsbyggere og samfunnet. La oss alle bidra til mer av dette i året som kommer!

På vegne av styret i Kjeller Innovasjon

Kenneth Ruud, styreleder



30 år med banebrytende innovasjoner

Kjeller Innovasjon er et innovasjonsselskap etablert i 1995 som arbeider med bærekraftig vekst og næringsutvikling gjennom innovasjon. I 2025 markerte vi 30 år med banebrytende innovasjoner. Våre kunder og målgrupper er gründere og oppstartsbedrifter, forskningsinstitusjoner og etablert næringsliv. Selskapet tilbyr rådgivnings- og utviklingstjenester med mål om å hjelpe kundene med å realisere innovasjoner, skape verdier og vokse.

Forretningsmodellen bygger i stor grad på salg av tjenester direkte til kunder, samt utvikling, gjennomføring og ledelse av delvis offentlig finansierte prosjekter. Noen av disse prosjektene er av mer langsiktig karakter, som inkubatoren - en 10-årig kontrakt for utvikling av oppstartsbedrifter, fra 1. april 2026 med Innovasjon Norge og ESA BIC Norway - en seksårig kontrakt med European Space Agency for utvikling av oppstartsbedrifter innen romteknologi. Klyngeprogrammet Norwegian Innovation Clusters tilbyr treårige programmer for utvikling av nye næringer. I tillegg søkes det regionale, nasjonale og internasjonale prosjektmidler for å koble aktørene i økosystemet og utnytte våre unike fortrinn, ikke minst knyttet til det verdensledende forskningsmiljøet på Kjeller.

Etter omleggingen av Forskningsrådets FORNY-program, har Kjeller Innovasjon fortsatt å levere TTO- og kommersialiseringstjenester til flere av instituttene på Kjeller, med gode resultater. Nå styrker vi innsatsen for å fremme vekst og næringsutvikling basert på kompetanse og ressursene i Kjeller-miljøet - i første omgang med NODESEC, en stor satsing mot forsvar og samfunnssikkerhet, som skal utnytte det enorme potensialet på Kjeller.

Kjeller Innovasjon forvalter en investeringsportefølje med 10 selskaper, samt Akershus teknologifond med 9 porteføljebedrifter. Et av selskapene vi har vært med som eier i fra start, Fynd Reality, doblet sin omsetning i 2025 og spås en lys fremtid i et sterkt voksende marked for forsvar og samfunnssikkerhet.

Kjeller Innovasjon er organisert med gjennom fire satsingsområder og tre forretningsområder:

Romteknologi, Energi, industri og inkubasjon, og Innovasjon, forsvar og dual use.



Romteknologi



Forsvar og
samfunnssikkerhet



Energi



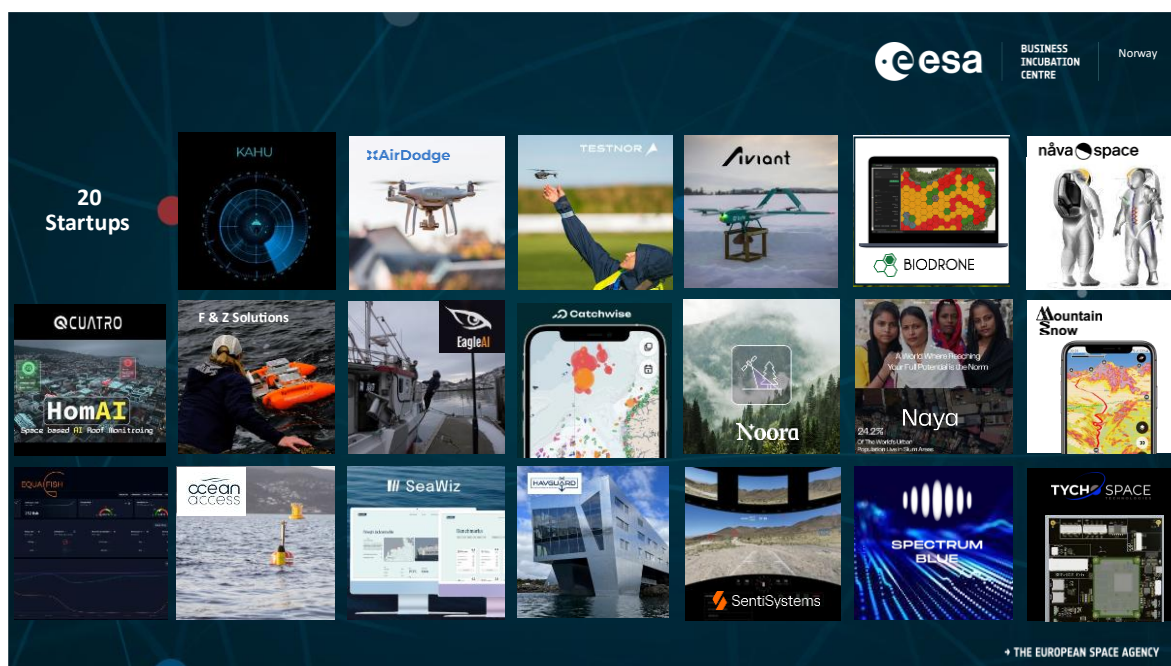
Bioøkonomi

Romteknologi

2025 markerte det første hele året for ESA BIC Norway 2.0 - det nasjonale inkubasjonsprogrammet innen romteknologi for perioden 2024–2029. Allerede de første to årene har 20 lovende bedrifter blitt tatt opp, sammenlignet med 15 gjennom hele den første kontraktperioden 2018–2023. Andelen bedrifter med oppstrøms romteknologi har økt, og totalt har de 20 bedriftene siden opptak skapt 96 høyteknologiske arbeidsplasser og hentet 125 MNOK i tilskudd, kontrakter, salgsinntekter og privat kapital.

ESA Business Application Ambassador er en treårig kontrakt med ESA, som startet 1. januar 2025, og som gir norske teknologibedrifter utenfor romnæringen bedre innsikt og muligheter til å utvikle produkter, tjenester og løsninger for den raskt voksende internasjonale romindustrien. Kjeller Innovasjon har så langt identifisert 96 leads, 14 av disse har søkt ESA-midler, og 8 har gått videre. 4 har fått avslag og 3 er fortsatt til vurdering. 1 bedrift har vunnet en kontrakt på 15 MNOK, Autroni, fra Akershus, som blant annet utvikler autonome gressklippere for flyplasser.

Norwegian Space Cluster ble fra 1. januar 2025 tatt opp i det nasjonale klyngeprogrammet Norwegian Innovation Clusters. Klyngen har nå over 50 medlemmer og vokser både i antall medlemmer, aktiviteter og prosjekter. Visjonen er å posisjonere Norge som en ledende nasjon innen romøkonomi, med sterk industriell vekst i nøkkelmarkeder som oppskytingstjenester, satellittproduksjon og bruk av jordobservasjonsdata.



Energi, industri og inkubasjon

Fra og med 2025 har vi samlet aktivitetene knyttet til Deep Tech inkubatoren, H2Cluster og industrielle prosjekter i ett forretningsområde. Målet er å skape sterkere synergier på tvers, ettersom et sterkt industrielt nettverk er viktig for oppstartsselskaper som trenger kunder, samarbeidspartnere, kompetanse og kapital. I løpet av året har vi arbeidet systematisk for å styrke læring og erfaringsdeling mellom gründerselskaper gjennom fysiske og digitale møteplasser og gjennom konseptet Delta Co-Work tilbys inkubatorselskaper et konkurransedyktig tilbud om faste og fleksible kontorplasser i Lillestrøm.

I 2025 deltok 35 oppstarts- og vekstbedrifter i Kjeller Innovasjons Deep Tech inkubator, hvorav 21 nye bedrifter. Selskapene hentet inn 35 MNOK i kapital i et utfordrende marked. 26 % av bedriftene har internasjonale kunder, og 43 % opererer i internasjonale markeder. I den seneste kundetilfredshetsundersøkelsen svarer 95 % av inkubatorbedriftene at de er fornøyde eller svært fornøyde med tjenestene og bistand de har fått fra Kjeller Innovasjon. 57 % oppga at Kjeller Innovasjon har vært viktig for å sikre overlevelsessevnen og styrke konkurranseevnen.

Kjeller Innovasjon har i 2025 vært delaktig i etableringen av to Bedriftsnettverk; Akershus Hydrogen Alliance og Notodden Energy Hub. I samarbeid med partnere i disse bedriftsnettverkene, og i næringsklyngen H2Cluster, har vi utviklet og for første gang levert en Grønn plattform-søknad «HyNexus – Forretningsinnovasjon i en H2 verdikjede for mobilitet og prosessvarme, styrt som ett fleksibelt energisystem med digital tvilling», med 16 partnere som dekker hele verdikjeden. H2Cluster fortsetter sin aktivitet med jevnlig møteplasser, ressursgrupper, og industrielle prosjekter, med eksportaktiviteter mot Tyskland og Nord-Europa.



Innovasjon, forsvar og dual use

Six Robotics, en spin-off fra FFI etablert i 2024, fortsatte sin sterke vekst, og teller to år etter etableringen nesten 100 ansatte som tar posisjoner i et norsk og europeisk forsvarsmarked i sterk vekst. En annen spin-off fra FFI, Geowise, ble etablert i 2025, og samarbeider tett med teamet i Kjeller Innovasjon for å rigge seg for kommersiell vekst. Sensilist, en spin-off fra Veterinærinstituttet etablert i 2020, lanserte i starten av 2026 sin unike hurtigtest for listeria rettet mot global matindustri, godt timet med innstramming av regelverket for Listeria i spiseferdig mat som trer i kraft 1. juli, 2026.

Kjeller Innovasjon bisto i 2025 FFI, IFE, NORSAR og Justervesenet med TTO- og kommersialiseringstjenester og det arbeides aktivt med kommersielle strategier, herunder muligheter for etablering i flere pågående prosjekter. Kjeller Innovasjon bidrar til prosjektutvikling, finansiering, kommersialisering og støtter nyetablerte FoU-spinoffs gjennom våre inkubatorer, våre industrielle nettverk og Akershus teknologifond.

Instituttene på Kjeller besitter verdensledende kompetanse innen en rekke områder som er avgjørende for forsvar, beredskap og samfunnssikkerhet og Kjeller Innovasjon arbeider nå med rundt 15 oppstartsbedrifter som ser muligheter innen sivil og militær bruk av produkter og tjenester - såkalt Dual Use. NODESEC – Norway Defence & Security Centre, er nå etablert med de fem eierne på Kjeller; FFI, IFE, NILU, NORSAR og Justervesenet, og Kunnskapsbyen Lillestrøm. Her arbeides det med aktiviteter innen fire søyler; Forskning og innovasjon, Infrastruktur, Akselerasjon og Nettverk Sikkerhet og Beredskap. Som en del av NODESEC-satsingen på Akselerasjon, etablerer Startuplab og Kjeller Innovasjon nå Fortify NORWAY, en nasjonal arena for startups som utvikler teknologi innen forsvar og samfunnssikkerhet. Satsingen er delfinansiert av Oslo og Akershus fylkeskommune. Som en del av Fortify NORWAY gjennomførte vi i 2025 fire utgaver av «Norway Defense & Dual Use Tech Meetup» med rundt 700 deltakere. Gjennom dette etablerte vi direkte kontakt og bygde nettverk med ukrainske tech-miljøer og forsvarsaktører.



Investeringer

I 2025 var det få endringer i investeringsporteføljen, men nesten doblet omsetning til 44 MNOK i VR- og programvareselskapet Fynd Reality, indikerer betydelig vekst, drevet av at selskapet fikk en kontrakt på over 80 MNOK med Nansen-programmet for treningssoftware til den ukrainske forsvarssektoren. Det er også igangsatt en strategiprosess i Akershus teknologifond, med mål om å reise kapital til et nytt tidligfasefond.

