

Styrets årsmelding for Norinnova AS – 2025

Styrets sammensetning og møter

Styret i Norinnova AS har siden generalforsamlingen i 2025 hatt følgende sammensetning:

<i>Hans Olav Karde:</i>	<i>Styrets leder</i>
<i>Siri Fürst:</i>	<i>Styremedlem</i>
<i>Petter Gullmark:</i>	<i>Styremedlem</i>
<i>Elnar Remi Holmen:</i>	<i>Styremedlem</i>
<i>Reidun Kristina Malvik:</i>	<i>Styremedlem</i>
<i>Stein Halvar Støver:</i>	<i>Styremedlem</i>
<i>Vegard Amdal Stensen:</i>	<i>Styremedlem</i>

Styret har i løpet av 2025 gjennomført 5 styremøter og behandlet totalt 67 saker. Styrets arbeid har blant annet omfattet oppfølging av selskapets strategi, organisasjon, økonomi, risikobilde samt vurdering av endringer i rammebetingelser og virkemiddelapparatet.

Ansatte

Norinnova hadde ved utgangen av 2025 totalt 28 ansatte, noe som representerer en økning på 8 ansatte sammenliknet med utgangen av 2024, tilsvarende en vekst på 40 %.

Veksten i antall ansatte reflekterer økt aktivitetsnivå og oppdragsmengde i selskapet. Styret vurderer at Norinnova har lyktes godt med rekruttering og on-boarding av nye medarbeidere, og at integreringen har skjedd på en strukturert og god måte. Dette har styrket selskapets samlede kompetanse og gjennomføringsevne, samtidig som et godt arbeidsmiljø er ivaretatt.

Styret følger utviklingen i arbeidsmiljø og HMS tett og vurderer selskapet som en attraktiv og utviklingsorientert arbeidsplass. Selskapets sykefravær i 2025 var på 3,5%, sammenliknet med et landsgjennomsnitt på 6,6%.

Bærekraft og miljøansvar

Norinnova er en kontorbasert virksomhet med begrenset direkte påvirkning på det ytre miljøet. Styret legger likevel vekt på at selskapet skal opptre ansvarlig og bærekraftig.

I 2025 har selskapet videreført tiltak knyttet til digital samhandling for å redusere reisevirksomhet og gode rutiner for HMS og arbeidsmiljø. Selskapets kjernevirksomhet bidrar samtidig indirekte til bærekraftig omstilling gjennom utvikling av nye teknologier, tjenester og forretningsmodeller, blant annet innen hav, helse, teknologi og rom.

Gjennom selskapets arbeid bidrar Norinnova til utvikling av nye virksomheter og løsninger som styrker regional verdiskaping, samtidig som de adresserer sentrale samfunnsutfordringer innen helse, industriell omstilling og ressursutnyttelse.

Som en del av den strukturerte oppfølgingen av TTO-prosjekter benytter Norinnova Innovation Readiness Level (IRL)-metodikk, inspirert av KTH Innovation. Denne metodikken legger til rette for å integrere bærekraftsperspektiver i utviklingen av forretningsmodeller, teknologi og markedstilpasning.

Bærekraft inngår som en integrert del av vurderingsgrunnlaget ved inntak av selskaper til inkubator, der prosjekter og selskaper evalueres både ut fra kommersielt potensial og deres bidrag til å adressere samfunnsutfordringer og ressursutnyttelse.

Årsregnskap og økonomisk utvikling

Årsregnskapet viser en forbedring av årsresultat etter skatt på 6,8 mill. kroner sammenliknet med 2024. Resultatutviklingen kan blant annet knyttes til høyere aktivitet i prosjekter og positive bidrag fra finansposter.

Norinnova hadde i 2025 driftsinntekter på 46,2 mill. kroner, sammenliknet med 39,1 mill. kroner i 2024. Dette tilsvarer en økning i omsetning på 7,1 mill. kroner, eller om lag 18 % fra året før. Styret vurderer inntektsutviklingen som god, særlig i lys av forsinket oppstart av enkelte prosjekter og bortfall eller reduksjon i finansiering til noen programmer.

Lønnskostnadene økte fra 20,7 mill. kroner i 2024 til 26,3 mill. kroner i 2025, i tråd med økt bemanning gjennom året. Styret vurderer bemanningsutviklingen som nødvendig for å sikre kapasitet og kvalitet i leveransene. Samlede driftskostnader i 2025 var på 46,7 mill.kr og bidro til at selskapets driftsresultat var negativt på – 540 870 kr.

Balansen per 31.12.2025 viser en samlet eiendelsmasse på om lag 109,6 mill. kroner. Egenkapitalen er styrket til 68,26 mill. kroner, og den samlede gjelden er økt med 2,56 mill.kr sammenliknet med foregående år (hvorav 20,6 mill.kr er knyttet til en bevilgning til Mabit-programmet). Styret vurderer balansen som solid, med en robust egenkapitalandel, moderat gjeldsbelastning og god likviditet med bankbeholdning på om lag 37,7 mill. kroner ved årsslutt.

Resultater og effekter oppnådd i 2025

Norinnova har i 2025 videreført sin positive utvikling som et sentralt innovasjons- og kommersialiseringsselskap regionalt og nasjonalt. Aktiviteten har vært høy innen kommersialisering av forskning, utvikling av nye selskaper og samarbeid med offentlig og privat sektor.

Samlet viser resultatene fra 2025 at Norinnova leverer betydelige og målbare effekter gjennom hele verdikjeden fra idé og forskning til etablering, finansiering og tidlig vekst. Styret vurderer dette som et tydelig uttrykk for at selskapets prioriteringer, kompetanse og organisering gir ønsket samfunns- og næringseffekt.

Styret legger særlig vekt på at selskapet har opprettholdt kvalitet og leveranseevne gjennom en periode med både vekst, organisatoriske tilpasninger og endrede rammebetingelser.

Kommersialisering av forskning

Gjennom arbeidet med kommersialisering av forskning bidro Norinnova i 2025 til etablering av 6 nye bedrifter. I løpet av året ble det registrert 21 DOFI (Disclosure of Invention), som reflekterer et godt idetilfang fra forskningsmiljøene. I samme periode ble det signert 3 lisensavtaler, med forventning om ytterligere signeringer innen utgangen av året. Aktiviteten har samtidig resultert i 181 mill. kroner i innvilget ekstern prosjektfinansiering, noe som er betydelig høyere enn målsatt nivå for året på 50 mill.kr. Norinnova leverer i dag teknologioverføringstjenester til UiT Norges arktiske universitet, Universitetssykehuset Nord-Norge, Finnmarkssykehuset og Nofima, og kundetilfredsheten ble målt til 4,8 av 5, som vurderes som svært høy.

Styret vurderer at arbeidet i 2025 har bidratt til å styrke innovasjonskulturen i forskningsmiljøene og ytterligere profesjonalisere samspillet mellom forskning og marked.

Unge gründere og studentinnovasjon

Norinnova har over flere år hatt en målrettet satsing på unge gründere og studentinnovasjon gjennom programmer som Arctic Ignite og Student IX. I 2025 har denne satsingen bidratt til høy aktivitet, stor interesse og rekruttering til entreprenørskap og innovasjon i regionen.

Styret vurderer dette som viktig for langsiktig verdiskaping og utvikling av et robust innovasjonsøkosystem i Nord-Norge.

Utvikling av nye vekstbedrifter og inkubasjon

Norinnova tilbyr strukturert oppfølging til oppstarts- og vekstselskaper gjennom inkubasjons- og vekstprogrammer. Aktiviteten innen inkubasjon har vært høy i 2025, med god rekruttering av selskaper og sterke samarbeidsrelasjoner mot investorer og partnere.

Innen inkubasjon og vekst ble det i 2025 vurdert 70 ideer og Norinnova fulgte opp 44 inkubatorselskaper, i tillegg til 10 selskaper utenfor inkubator. Selskaper som Norinnova har arbeidet med i løpet av året rapporterte samlet 49,5 mill. kroner i offentlig og privat kapitalinnhenting (basert på tilgjengelige tall fra 17 selskaper). Dette viser at selskapets innsats bidrar til faktisk kapitaltilførsel og videre utvikling av oppstartsbedrifter.

I september 2025 lanserte Norinnova FutureSea Incubator, et nytt temabasert inkubatortilbud rettet mot hav- og marine næringer, med 5 medlemsbedrifter allerede i første fase. Videre gjennomførte Norinnova Scaleup IX med et fullt kull på 6 selskaper, med særlig vekt på videre vekst og kapitaltilgang.

Styret er tilfreds med utviklingen og vurderer at inkubasjonsarbeidet leverer kvalitet og ønskede effekter.

Tematiske satsingsområder og inkubatorstruktur

Som del av tilpasningen til endrede rammevilkår og for å være best mulig egnet til å levere på selskapets formål, har Norinnova valgt å organisere virksomheten rundt fire tematiske satsingsområder.

I 2025 startet Norinnova FutureSea Incubator, rettet mot hav- og marine næringer og lykkes samtidig å få finansiering til etablering av en helseinkubator. I 2026 vil selskapet starte opp et dedikert inkubatortilbud til helsebedrifter.

Fra 2026 vil Norinnova vil dermed ha følgende tematiske inkubatorer:

- FutureSea Incubator (hav)
- Helseinkubator
- Tech-inkubator
- ESA-BIC (rom/space)

Styret vurderer at denne strukturen gir tydeligere prioriteringer og bedre forutsetninger for målrettet oppfølging av prosjekter og selskaper.

Arbeid med etablering av såkornfond

I 2025 fortsatte Norinnova arbeidet med å etablere et regionalt såkornfond på 150-300 mill.kr rettet mot teknologiske og forskningsbaserte oppstarts- og vekstselskaper med internasjonalt potensial. Fondsetableringen var tenkt som et strategisk virkemiddel for å styrke kapitaltilgangen til tidligfase selskaper i Nord-Norge og utvikle nye forvaltningsmiljøer for tidligfaseinvesteringer.

Det ble gjennomført omfattende dialog med investorer, og det ble oppnådd betydelig interesse for fondet. Til tross for dette lyktes man ikke med å nå kravet om minimum 150 mill. kroner i minstetegning, og det gjensto ved årsskiftet om lag 20 mill. kroner før målet var nådd. På bakgrunn av dette besluttet styret å avslutte arbeidet med fondsetableringen i tråd med de forutsetningene som var lagt til grunn.

Styret vurderer beslutningen som ansvarlig og riktig, og legger vekt på at arbeidet likevel har gitt verdifulle erfaringer, økt innsikt i kapitalmarkedet og styrket Norinnovas relasjoner til investormiljøer regionalt og nasjonalt. Videre arbeid med kapitaltilgang til oppstartsbedrifter vil inngå som en integrert del av Norinnovas videre strategi, herunder gjennom samarbeid med eksisterende fond og investornettverk. Det vil også jobbes for å etablere et investeringsfond i størrelsesorden 50 – 100 mill.kr.

Strategi 2030 – Norinnova i100

I 2025 vedtok styret selskapets nye strategi, Norinnova i100, som gir retning for selskapets utvikling frem mot 2030. Strategien tar utgangspunkt i Norinnovas formål om å bidra til kommersialisering av forskningsresultater og utvikling av flere kunnskapsbaserte vekstbedrifter i og fra Nord-Norge. Norinnova i100 skal styrke selskapets evne til å skape målbar samfunns- og næringseffekt gjennom økt kvalitet, tydeligere prioriteringer og sterkere gjennomføring i hele verdikjeden fra forskning til vekst og internasjonalisering.

Strategien bygger på fire overordnede ambisjoner: 1) å utløse mer innovasjon fra forskningsmiljøene, 2) å etablere flere spin-off-bedrifter, 3) å utvikle flere oppstartsbedrifter til vekstbedrifter, samt 4) å styrke omstillingsevnen i næringslivet. For å lykkes med dette legger strategien til grunn en tydelig tematisk innretning mot hav, helse, teknologi og rom, kombinert med tettere samarbeid med forskningsmiljøer, næringsliv og investormiljøer nasjonalt og internasjonalt.

Norinnova i100 innebærer også en videreutvikling av organisasjonen for å sikre bedre utnyttelse av kompetanse, attraktivitet som arbeidsgiver, tydeligere kontaktpunkter mot kunder og partnere samt økt robusthet i leveransene. Strategien understøttes av et sett med mål og indikatorer som gjør det mulig for styret å følge utviklingen over tid og vurdere om selskapet beveger seg i tråd med de langsiktige ambisjonene. Samlet sett gir Norinnova i100 et tydelig strategisk rammeverk for selskapets videre vekst og styrking av rollen som en ledende innovasjonshub i Nord-Norge og Arktis

Fremtidsutsikter

Styret vurderer Norinnova som godt posisjonert for videre utvikling i et landskap preget av økte krav til omstillingsevne, raskere kommersialisering av forskning og enda tettere samspill mellom forskning, kapital og næringsliv.

I løpet av 2025 er det besluttet betydelige endringer i det nasjonale virkemiddelapparatet, blant annet gjennom flytting av inkubasjonsprogrammet fra Siva til Innovasjon Norge og vurdering av Sivas eierskap i innovasjonsselskaper. Styret vurderer at disse endringene vil stille tydeligere krav til rolle, spesialisering og gjennomføringsevne hos innovasjonsselskapene. Norinnova har i løpet av året startet tilpasningen av selskapet til de endringer som forventes å skje de kommende årene og selskapets nye strategi har styret tro på vil bidra til å posisjonere Norinnova som et ledende innovasjonsselskap i Norge.

Styret registrerer samtidig økt oppmerksomhet om dual use, det vil si teknologier og løsninger med både sivile og sikkerhetsmessige anvendelser. I lys av utviklingen nasjonalt og internasjonalt vil Norinnova ha økt fokus på å utvikle kapasitet til å identifisere, modne og kommersialisere prosjekter og selskaper med slikt potensial, særlig innen hav, rom, teknologi og andre kunnskapsintensive områder der regionen har sterke fortrinn. Styret vurderer at dette kan styrke både verdiskaping, samfunnsrobusthet og relevansen i Norinnovas innovasjonsarbeid fremover.

I 2026 vil Norinnova fortsette sitt fokus på videreutvikling og aktivering av internasjonale nettverk, næringslivssamarbeid, blant annet for å støtte forskningsmiljøer og oppstartsbedrifter i å nå internasjonale markeder, partnere og investormiljøer.

Avsluttende kommentarer

Styret ser positivt på utviklingen i Norinnova i 2025. Selskapet har styrket organisasjonen, hatt god økonomisk utvikling og videreutviklet sin rolle som et effektivt verktøy for innovasjon og kommersialisering i Nord-Norge.

Styret vil avslutningsvis rette en takk til selskapets ansatte og ledelse for høy innsats og gode bidrag gjennom året.

Tromsø, 27.mai-2026

Styret i Norinnova AS