

Årsberetning for TECHLAB AS – 2025

Innledning

2025 bar preg av en effektivisering av driften i TECHLAB. Vi reduserte til kun én ansatt og fortsatte å lete etter mulighetsrom gjennom eierne og øvrig næringsliv. Tiltakene ga en mer nøktern og bærekraftig drift, men samtidig er organisasjonen veldig sårbar og personavhengig.

Økonomi og nøkkeltall

TECHLAB AS hadde i 2025 driftsinntekter på 1 771 145 kroner, en økning fra 1 575 595 kroner i 2024. Dette viser en fortsatt positiv utvikling i selskapets evne til å skape inntekter gjennom prosjekter og samarbeid.

Driftskostnadene utgjorde totalt 2 643 899 kroner:

- Lønnskostnader: 1 345 274 kr
- Avskrivninger: 88 703 kr
- Andre driftskostnader: 1 209 922 kr

Driftsresultatet ble -872 754 kroner, en klar forbedring fra -2 379 787 kroner i 2024.

Ved utgangen av 2025 hadde TECHLAB AS 1 166 408 kroner i bankinnskudd og kontanter. Etter kortsiktig gjeld på 225 651 kroner tilsvarende dette en netto likviditetsposisjon på om lag 941 000 kroner.

Bokført egenkapital var 1 205 199 kroner. Behovet for en kapitalforhøyelse er tilstede, og ble tatt opp på generalforsamlingen i 2025. Nettopp for å styrke selskapets struktur, satsning og robusthet fremover.

Aktiviteter i 2025

I løpet av 2025 har Techlab blant annet utført:

- Gjennomført en rekke workshops i videregående skole og ved Nord universitet.
- Gjennomført flere prosjekter med agentbasert KI for Nord universitet tidlig på året.
- Gjennomført 3D rask prototyping.
- Gjennomført et to ukers KI-kurs på Hadsel mot slutten av året.

TECHLAB hadde gjennom 2025 aktivitet rettet mot tre hovedmiljøer; Nord universitet, Nordland fylkeskommune (NFK) og privat næringsliv. Innenfor 3D-print og additiv tilvirkning, VR/AR, kunstig intelligens (KI) og kjøretøysimulatorer. Aktivitetsnivået varierte gjennom året, med flere måneder preget av kun løpende inntekter, og selskapet arbeidet parallelt med å tydeliggjøre strategisk retning og styrke inntektsgrunnlaget.

Nord universitet. Samarbeidet med Nord universitet var en bærebjelke gjennom året. TECHLAB gjennomførte workshops om KI og AI-agenter, kurs i 3D-print for førsteårsstudenter (ca. 40 timer), gjesteforelesninger og leveranser inn mot prototypingsfaget. Et VR-basert medisinerom for medikamenthåndtering ble etablert på Campus Mo i samarbeid med Fynd Reality, og TECHLAB deltok i kartleggingsprosjektet her. Vi var også med på søknader om flere om forsknings- og EU-prosjekter, blant annet Norforsk-prosjektet om medikamentsikkerhet for eldre. Mot slutten av året var det dialog om strategisamling og videre KI-satsing.

Nordland fylkeskommune (NFK). Mot fylkeskommunen arbeidet TECHLAB med workshops rettet mot IT og medieproduksjon (VG1/VG2), simulatorarbeid og 3D-scanning. TECHLAB deltok på EMO-messen i Hannover sammen med nøkkelpersoner i fylket, hadde elever på utplassering, og underviste blant annet ved Hadsel vgs (uke 46–47, 104 timer)..

Privat næringsliv og øvrige samarbeid. Innenfor privat og offentlig sektor for øvrig ble det levert og utviklet en rekke initiativ: byggemøte med KI for NESO, vi var i dialog med Momek om KI-prosjekter, VR-opplæring for Elkem, og forsøkte NAV-prosjektene «Hygge» og «Tech talenter» rettet mot å redusere utenforskap.

Det var dialog med Rana kommune om KI-transkribering i barnevernet, droneprosjekt og digital tvilling. Muligheter knyttet til EDIH via KPH ble undersøkt.

Strategisk dreining mot KI. I løpet av andre halvår ble retningen tydeligere dreid mot kunstig intelligens som hovedspor. Ambisjonen er å gjøre KI til TECHLABs inngangsdør mot næringsliv og offentlig sektor, posisjonere selskapet som foretrukket KI-rådgiver for små og mellomstore bedrifter, og bygge om nettsiden.

Økonomi og drift. Økonomisk var 2025 krevende. Flere måneder hadde kun løpende inntekter, og styret og daglig leder uttrykte bekymring for likviditeten og for at selskapet over tid har tæret på egenkapitalen. Det ble vurdert at det uten ytterligere garantier om aktivitet fra eierne ikke var forsvarlig å ansette eller utvide driften, samtidig som selskapet er veldig utsatt, med begrensede utviklingsmuligheter - med kun en ansatt. Locat3d sa opp sin leieavtale med virkning ut januar 2026, og TECHLAB vurderer relokalisering til mindre og rimeligere lokaler.

Strategiske veivalg og utfordringer

Tidlig i 2025 ble stab redusert til et årsverk som et tiltak for å tilpasse driften til selskapets økonomiske bærekraft. Dette markerer starten på en mer nøktern og fokusert strategi for videre drift.

Mot slutten av 2025 hadde selskapet gode møter med Nord universitet, der det blir tydeligere at en dreining mot kunstig intelligens blir stadig mer aktuell. Det planlegges også eiermøter med klare mål om at konkrete arbeidsoppgaver skal komme ut som resultat.

TECHLAB AS står ved et strategisk veikryss:

- Etterspørselen øker, og behovet for et teknologiløft i regionen er dokumentert.
- Samtidig mangler man både:
 - kapital til å skalere utstørs- og kompetansesiden
 - kapasitet til å følge opp relevante muligheter
 - det er behov for tett dialog med og tydelig støtte fra eierne for å bli involvert i prosjekter som pågår.

Fremtidsutsikter

TECHLAB AS vil fortsette å bygge bro mellom utdanning og næringsliv.

Fokus for 2026 blir å:

- Få tydelige avklaringer av hvordan TECHLAB kan svare til eiernes behov
- Jobbe videre for å bli en kompetansehø for digital kompetanse
- Jobbe videre for å etablere TECHLAB som et fysisk arena for «test before invest»
- Øke testing og markedsføring rettet mot KI, dets bruk privat og offentlig.
- Utforske tettere samarbeid med innovasjonsmiljøer og virkemiddelapparat.

Avslutning

Techlab styrer nå mot mer nøktern drift, samtidig så er vi også veldig utsatt med kun en ansatt. Organisasjonen anses som lite robust.

Samtidig ser vi det er store muligheter ute i markedet. Dette gjelder både offentlig sektor og privat næringsliv, spesielt innen KI, Additiv produksjon og robotikk. Men Techlab må ha nok tid og investeringsmidler til å komme opp på et nivå som er salgbart for kunder i ulike markeder.