

Til aksjonærene i Møreforsking AS:

Møre og Romsdal fylkeskommune v/Anders Riise og Toril Hovdenak

NTNU v/ Bjørn Haugstad

Høgskolen i Molde v/Øyvind Sørensen og Elin Mordal

Åkerblå v/Thomas Vogth-Eriksen og Trude Steinbru Heggstad

Stiftelsen Møreforsking v/Anders Riise

Høgskulen i Volda v/Odd Helge Mjellem Tonheim, Jan Olav Barøy og Jannicke Westlie Driveklepp

Kopi:

Revisor: BDO v/John Arne Fiskarstrand

03.06.2026

INNKALLING OG DAGSORDEN GENERALFORSAMLING I MØREFORSKING AS

Tid: Onsdag 10. juni 2026 kl. 8:30-9:00

Sted: TEAMS

TIL BEHANDLING FORELIGGER FØLGENDE SAKER

Sak 1: Åpning av generalforsamling ved styreleder.

Sak 2: Opptak av fortegnelse over fremmøtte aksjonærer og innlevering av fullmakter.

Sak 3: Valg av møteleder, referent og to personer til å underskrive protokollen.

Sak 4: Godkjenning av innkalling og dagsorden.

Sak 5: Godkjenning årsregnskap 2025.

Sak 6: Godkjenning styrets årsrapport 2025.

Sak 7: Valg av styre.

Sak 8: Valg av leder og nestleder av styret.

Sak 9: Valg av valgkomité.

Sak 10: Fastsettelse av godtgjørelse til styremedlemmer.

Sak 11: Valg av revisor.

Sak 12: Fastsettelse av godtgjørelse til revisor.

Vi ber om tilbakemelding på deltakelse pr epost til agnes.gundersen@moreforsking.no innen 8. juni.

Dersom annen representant enn den som formelt kan representere aksjonæren kommer på generalforsamlingen kreves fullmakt som sendes Gundersen eller framlegges på generalforsamlingen. Fullmaktskjema er vedlagt.

Vennlig hilsen

Møreforsking AS

Tormod Thomsen (sign.)

Styreleder



Agnes C. Gundersen

Daglig leder

SAK 1 – ÅPNING AV GENERALFORSAMLINGEN VED STYRELEDER

Styrets leder åpner møtet.

SAK 2 – OPPTAK AV FORTEGNELSE OVER FREMMØTTE AKSJONÆRER OG INNLEVERING AV FULLMAKTER

Aksjonær	Fremmøtt representant	Andre aksjer
Møre og Romsdal fylkeskommune		5360
NTNU		2163
Høgskolen i Molde		1985
Åkerblå Group AS		1500
Høgskulen i Volda		180
Stiftelsen Møreforsking		100*
Totalt antall aksjer		11288

*preferanseaksjer

For øvrig møter: Tormod Thomsen (styreleder), Roger Lian (nesteleder i styret) og Agnes C. Gundersen (direktør)

SAK 3 – VALG AV MØTELEDER, REFERENT OG TO PERSONER TIL Å UNTERTEGNE PROTOKOLLEN

Som møteleder foreslås styreleder, som referent foreslås direktør. Til å undertegne protokoll foreslås i møtet.

SAK 4 – GODKJENNELSE INNKALLING OG DAGSORDEN

Forslag til vedtak: Generalforsamlingen godkjenner innkalling og dagsorden

SAK 5 – GODKJENNELSE ÅRSREGNSKAP 2025 MØREFORSKING AS

Styret har i møte 10. april 2026 behandlet årsregnskapet 2025 for Møreforsking AS. Styret har enstemmig vedtatt å anbefale overfor generalforsamlingen at årsregnskap for Møreforsking AS godkjennes. Vedlagt er også kontantstrøm til orientering. Kontantstrøm er ikke en del av det offisielle regnskapet.

Forslag til vedtak:

Det fremlagte årsregnskap fastsettes som Møreforsking AS årsregnskap for 2025. Generalforsamlingen vedtar at årets resultat disponeres som følger: Overføres til annen egenkapital 4.303.727,- NOK.

Vedlegg 1: Revisors beretning 2025

Vedlegg 2: Årsregnskap Møreforsking AS 2025

Vedlegg 3: Kontantstrømoppstilling

Til generalforsamlingen i Møreforsking AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Møreforsking AS.

Årsregnskapet består av: • Balanse per 31. desember 2025 • Resultatregnskap for 2025 • Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.	Etter vår mening: • Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og • Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
---	--

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av styrets rapport om årsregnskapet. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

John Arne Fiskerstrand
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

John Arne Fiskerstrand

Underskriver

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5998-4-1671031

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-04-10 15:18:34 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://euti.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Årsregnskap 2025

Møreforsking AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet

Org.nr.: 991 436 502

Resultatregnskap

Møreforsking AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	2	49 242 157	50 377 778
Annen driftsinntekt		98 357	2 700
Sum driftsinntekter		49 340 514	50 380 478
Varekostnad		15 220 784	17 232 619
Lønnskostnad	3, 4	21 001 770	25 323 646
Avskrivning av driftsmidler	5, 6	160 194	182 637
Annen driftskostnad	3, 7	8 609 800	8 782 476
Sum driftskostnader		44 992 548	51 521 378
Driftsresultat		4 347 966	-1 140 901
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		3 441	36 622
Annen finansinntekt		107 346	9 714
Annen rentekostnad		155 026	65 701
Resultat av finansposter		-44 239	-19 365
Resultat før skattekostnad		4 303 727	-1 160 265
Skattekostnad på resultat	8	0	0
Årsresultat	9	4 303 727	-1 160 265
Overføringer			
Overføring til/fra egenkapital		-4 303 727	1 160 265
Sum overføringer		4 303 727	-1 160 265

Balanse

Møreforsking AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 10	152 189	268 019
Sum varige driftsmidler		152 189	268 019
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i aksjer og andeler	11	1 110 795	1 110 795
Andre langsiktige fordringer	4	10 009 328	2 845 126
Sum finansielle anleggsmidler		11 120 123	3 955 921
Sum anleggsmidler		11 272 312	4 223 940
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	7	10 029 626	11 960 011
Andre kortsiktige fordringer	8	226 772	108 726
Sum fordringer		10 256 399	12 068 737
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	4 209 905	7 469 734
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		4 209 905	7 469 734
Sum omløpsmidler		14 466 304	19 538 471
Sum eiendeler		25 738 615	23 762 411

Balanse

Møreforsking AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	13	5 644 000	5 644 000
Overkurs		3 500 000	3 500 000
Sum innskutt egenkapital		9 144 000	9 144 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	9	-595 884	-4 899 611
Sum opptjent egenkapital		-595 884	-4 899 611
Sum egenkapital	9	8 548 116	4 244 389
Gjeld			
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	0	207 900
Sum annen langsiktig gjeld		0	207 900
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		7 232 117	8 456 463
Skyldig offentlige avgifter		2 015 154	1 248 912
Annen kortsiktig gjeld	2, 7	7 943 229	9 604 747
Sum kortsiktig gjeld		17 190 499	19 310 122
Sum gjeld		17 190 499	19 518 022
Sum egenkapital og gjeld		25 738 615	23 762 411

Ålesund, 10. april 2026
Styret i Møreforsking AS

Tormod Thomsen
styreleder

Agnes Christine Gundersen
daglig leder

Roger Lian
styremedlem

Anne Marie Fiksdal
styremedlem

Bjørn Tore Nystrand
styremedlem

Marianne Dore Hansen
styremedlem

Trude Steinbru Heggstad
styremedlem

Kristin Siv Alnes
styremedlem

Øystein Klakegg
styremedlem

Noter til regnskapet 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak. Virksomheten er et forskningsinstitutt innen marin forskning, havbruk og sjømatforedling. Virksomheten drives fra Ålesund.

Driftsinntekter

Inntekter blir resultatført etter opptjeningsprinsippet, i takt med utførelse av arbeid og medgåtte kostnader.

Tilskudd til prosjekt blir bruttoført og resultatført etter samme prinsipp som andre inntekter. Andre generelle tilskudd blir inntektsført jevnt gjennom året.

Kostnader blir resultatført i samme periode som tilhørende inntekt etter sammenstillingsprinsippet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Oppdrag i arbeid

Verdien av prosjekt i arbeid er vurdert til utlegg som kan viderefaktureres samt medgått tid til godkjent faktureringsrate. Utfaktureringsrate dekker direkte lønn, sosiale kostnader og overhead. Løpende avregningsmetode med fortjeneste blir lagt til grunn for vurdering av verdien av prosjekt i arbeid. For prosjekter som forventer tap, blir hele det beregna tapet kostnadsført umiddelbart.

Utført ikke fakturert arbeid blir vist på egen linje i balansen som oppdrag i arbeid. A-konto betalinger og forskudd som er mottatt fra kunder, der fakturering overstiger utført arbeid, blir vist på egen linje i balansen som forskudd på prosjekt under kortsiktig gjeld.

Noter til regnskapet 2025

Note 2 Offentlig tilskudd

Møreforsking AS mottok offentlig tilskudd som en del av den ordinær prosjektvirksomhet. Disse tilskuddene er bruttoført og inntektsført etter medgått tid og kostnader. Selskapet mottok også generelle tilskudd (grunnløyving) fra Norges Forskningsråd og Møre og Romsdal Fylke.

	2025	2024
Grunnløyving fra Norges Forskningsråd	8 853 681	8 795 530
Retur-EU	2 938 568	1 806 372
Periodisert tilskudd	- 1 430 305	0
Sum	10 361 944	10 601 902
Tilskudd Møre og Romsdal Fylke	2 452 500	2 400 000

Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	21 681 184	21 781 642
Arbeidsgiveravgift	3 455 760	3 475 670
Innskuddspensjon	1 901 320	1 814 656
Ytelses pensjon, se note 4	-6 430 973	-2 325 430
Andre ytelser	394 479	577 108
Sum	21 001 770	25 323 646

Gjennomsnittlig antall årsverk 29 29

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	1 424 045	150 417
Annen godtgjørelse	4 392	0
Sum	1 428 437	150 417

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 88 000.

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 135 051 knyttet til utarbeidelse årsregnskap og skattemelding, attestasjon prosjekter og bistand.

Note 4 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets kollektive pensjonsordning i DnB tilfredsstiller kravene i denne lov, og er en innskuddsordning.

Selskapene i Møreforsking innførte aldersbetinget lukking 55 år, fra og med 1. februar 2018, med innskuddspensjon på 6% opp til 12 G og et tilleggsinnskudd på 18,1% på lønn mellom 7,1 G og 12 G med DnB som leverandør. Egenandelen til dei ansatte er 2% tilsvarende dagens ordning og skal fremkomme i forsikrings- og pensjonsavtalen med DnB. I tillegg presiseres det at i ordningen inngår privat AFP fra fellesordningen.

Noter til regnskapet 2025

I tillegg til den tariffesta tjenestepensjonsordninga kjem ytelser i form av tidligpensjon og avtalefesta pensjon (AFP) fra 62 år. Dette er også ei kollektiv ordning som er forsikra gjennom Kommunal Landspensjonskasse og er basert på 100% utjevning.

Møreforsking AS har tatt over Møreforsking Volda AS sin pensjonsforpliktelse i forbindelse med avvikling av datterselskapet. I tillegg har selskapet overtatt Møreforsking Molde AS og Møreforsking Ålesund AS sin pensjonsforpliktelse i forbindelse med fusjon av selskapene. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Fremtidig utbetaling fra KLP er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Dette er en ytelsesbasert pensjonsordninger som er lukket.

Egenkapitalinnskuddet i KLP med kr 777 699 skal kunne benyttes til dekning av tap eller underskudd ved løpende drift og gir ikke avkastning. Innskuddet kan bare tilbakebetales i forbindelse med flytting av kundeforholdet fra KLP og må ha forhåndsgodkjennelse fra Finanstilsynet.

Andre langsiktige fordringer:	2025	2024
KLP egenkapitalinnskudd	777 699	777 699
Pensjonsmidler	9 231 629	2 067 427
	10 009 328	2 845 126

Antall personer omfattet av ordningen	Aktive	Pensjonister
Ytelsesordning (lukket)	2	219
Totalt	2	219

Resultatregnskap	2025	2024
Årets pensjonskostnad		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	132 757	213 180
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	3 391 291	2 936 463
Avkastning på pensjonsmidler	-5 949 742	-5 005 961
Resultatførte planavvik/estimatendringer	-3 501 845	0
Arbeidsgiveravgift	-342 022	-261 741
Netto pensjonskostnad ytelsesordning	-6 269 561	-2 118 059

Balansen	2025	2024
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.12	89 524 801	91 351 091
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12	107 194 581	103 410 635
Ikke resultatført estimatavvik/planendring	9 578 958	10 247 602
Arbeidsgiveravgift	-1 140 807	-255 485
Netto pensjonsforpliktelse /- midler	-9 231 629	-2 067 427

Avstemming endring balanseført pensjonsforpliktelse	2025	2024
Balanseført nto forpliktelse/ (midler) UB i fjor	-2 067 427	1 737 471
Resultatført pensjonskostnad inkl. aga og adm.kost	-6 269 560	-2 118 059
Aga innbetalt premie/tilskudd	-110 556	-208 453
Innbetalt premie/tilskudd inkl. adm	-784 085	-1 478 386
Balanseført nto forpliktelse/ (midler) UB i år	-9 231 628	-2 067 427

Økonomiske forutsetninger	2025	2024
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	4,00 %
Forventet pensjonsøkning	2,75 %	3,00 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	3,75 %	3,75 %
Forventet avkastning på fondsmidler	6,20 %	5,90 %
Forventet turnover	0 %	0 %
Arbeidsgiveravgift	14,1 %	14,1 %

Noter til regnskapet 2025

Note 5 Immaterielle eiendeler

	Lisenser	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025	88 920	88 920
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2025	88 920	88 920
Akkumulerte avskrivninger 31.12	88 920	88 920
Bokført verdi 31.12.2025	0	0
Årets avskrivning		0

Note 6 Anleggsmidler

	Kunst	Driftsløsøre, inventar o.l	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	65 600	6 943 744	7 009 344
Tilgang		44 364	44 364
Avgang		0	0
Anskaffelseskost 31.12	65 600	6 988 108	7 053 708
Akk. av- / nedskrivninger 31.12		-6 901 519	-6 901 519
Balanseført verdi 31.12	65 600	86 589	152 189
Årets avskrivninger		160 194	160 194
Avskrivningssats		20%	
Avskrivningsplan		Lineær	
Økonomisk levetid		5 år	

Note 7 Kundefordringer og forskudd fra kunder

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	5 939 887	6 679 290
Opptjent inntekt	4 176 839	6 716 533
Avsetning til tap	-87 100	-1 435 813
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	10 029 626	11 960 011
Realiserte tap	1 680 800	0
Sum resultatførte tap på krav	1 680 800	0
Forskudd fra kunder	3 577 363	4 177 687

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet. Forskudd fra kunder inngår i annen kortsiktig gjeld.

Noter til regnskapet 2025

Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	4 303 727	-1 160 265
Permanente forskjeller	534	5 651
Endring i midlertidige forskjeller	-8 481 883	-2 681 886
Skattepliktig inntekt	-4 177 622	-3 836 501
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-403 735	-404 820	-1 085
Fordringer	-87 100	-1 435 813	-1 348 713
Gevinst - og tapskonto	128 466	160 582	32 116
Pensjonspremie/- forpliktelse	9 231 629	2 067 427	-7 164 202
Sum	8 869 260	387 377	-8 481 883
Akkumulert fremførbart underskudd	-30 903 627	-26 726 005	4 177 622
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	22 034 367	26 338 628	4 304 261
Utsatt skattefordel (22 %)	-4 847 561	-5 794 498	-946 937

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 31.12.2024	5 644 000	3 500 000	-4 899 611	4 244 389
Årets resultat			4 303 727	4 303 727
Pr. 31.12.2025	5 644 000	3 500 000	-595 884	8 548 116

Noter til regnskapet 2025

Note 10 Gjeld/ pantsettelse

Selskapet har ingen gjeld til kreditinstitusjoner per 31.12.25.
Selskapet har stilt garantier for husleie samlet NOK 1 490 012.

Note 11 Aksjer og andeler i andre foretak m.v.

	Eierandel	Pålydende	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
Aksjer og andeler:				
Aksjer i kunnskapsparken Eiendom AS	20,00 %	100	1 000 000	1 000 000
Protomore Kunnskapspark AS	0,36 %	1 000	50 750	50 750
Arribatec Group ASA	0,06 %	1 000	9 295	9 295
Ålesund Kunnskapspark AS	0,70 %	50 000	50 750	50 750
Sum			1 110 795	1 110 795

Note 12 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 959 164.

Note 13 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Møreforsking AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	11 288	500	5 644 000
Sum	11 288		5 644 000

Eierstruktur

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Møre og Romsdal Fylkeskommune	5 360	47,5	47,5
Norges Naturvitenskaplige	2 163	19,2	19,2
Høgskolen i Molde	1 985	17,6	17,6
Åkerblå Group AS	1 500	13,3	13,3
Høgskulen i Volda	180	1,6	1,6
Møreforsking Forskningsstiftelsen	100	0,9	0,9
Totalt antall aksjer	11 288	100,0	100,0

This document contains 10 pages before this page

Dokumentet inneholder 10 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 10 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 10 sider før denne side

Detta dokument innehåller 10 sidor före denna sida

Agnes Christine Gundersen

MØREFORSKING AS, NO991436502MVA, Postboks 5075, 6021, Ålesund

2687b33c-60af-4fdd-87da-14e5e29ab514 - 2026-04-24 12:22:46 UTC +03:00

BankID - f538e921-2a18-4c2d-9326-dcb5502cbd2f - NO

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Roger Lian

d6420603-f280-4f6e-9199-ee103c6779f4 - 2026-04-24 12:52:32 UTC +03:00

BankID - 473745ec-1893-4920-998b-856d9d1235b5 - NO

Øystein Klakegg

f49aa34f-6b06-44f4-89d8-8253ba8dee33 - 2026-04-24 13:22:15 UTC +03:00

BankID - 0489ec2d-328c-4a28-9e3a-c6f08424676b - NO

Tormod Thomsen

11d87a6d-a7c1-45f1-b94b-56a78f318558 - 2026-04-24 13:45:58 UTC +03:00

BankID - 1b86de26-f293-48ff-9ecc-c777c25e7295 - NO

Kristin Siv Alnes

afa126e8-9c33-43e8-be77-c69abbc7e8bb - 2026-04-24 13:58:25 UTC +03:00

BankID - f24dbdb2-7f68-460b-b415-d6b2226c501d - NO

Anne Marie Fiksdal

af506f23-1189-4df0-8ead-61b83ffd3486 - 2026-04-24 14:59:03 UTC +03:00

BankID - 341a9b57-d1d0-421a-87e6-e10811bc5d86 - NO

Bjørn Tore Nystrand

72a5cc54-a4b8-41cf-b71b-d94b4f6bb8b4 - 2026-04-27 23:06:55 UTC +03:00

BankID - 09ba7fed-043a-4ab3-a750-a01acb04ed0b - NO

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmitteckningsrätt	representant	repräsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This document contains 11 pages before this page

Dokumentet inneholder 11 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 11 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 11 sider før denne side

Trude Steinbru Heggstad

a6b1b6cd-ee84-42f9-a52f-43f35d18e124 - 2026-04-28 10:31:54 UTC +03:00

BankID - de15bd1f-1fa8-4e6c-8541-373224191bce - NO

Marianne Dore Hansen

30c9560b-27d3-4dcc-9eb2-e25751621f1c - 2026-04-28 16:29:44 UTC +03:00

BankID - c79f283a-add1-4faf-8063-0d68094e35dc - NO

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

Møreforsking

Kontantstrømoppstilling 2025

(inngår ikke som del av det offisielle årsregnskapet)

	2025	2024
<i>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</i>		
Resultat før skattekostnad	4 303 727	-1 160 265
Periodens betalbar skatt	0	0
Ordinære avskrivninger	160 194	182 637
Endring leverandørgjeld	-1 224 346	-1 138 465
Inntektsført endring pensjonsmidler	-6 430 973	-2 325 430
Utbetaling pensjonsordning	-733 229	-1 479 467
Endring kundefordringer	1 930 385	4 921 106
Endring forskudd fra kunder	-600 324	-667 435
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-412 999	2 020 695
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-3 007 565	353 376
<i>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</i>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-44 364	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	0	0
Inn-/utbetaling av langsiktig fordring	0	0
Utbetaling fra langsiktig forpliktelse	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-44 364	0
<i>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</i>		
Innbetaling av egenkapital	0	0
Betalt avdrag langsiktig gjeld	-207 900	-277 200
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-207 900	-277 200
 Netto endring i kontanter og kontantekv.	 -3 259 829	 76 176
 Beholdning av kontanter og kontantekv. 1.1.	 7 469 734	 7 393 558
Beholdning av kontanter og kontantekv. 31.12	4 209 905	7 469 734

SAK 6 – GODKJENNELSE ÅRSRAPPORT 2025

Styret har i møte 10. april behandlet årsrapport 2025 for Møreforsking AS. Styret har enstemmig vedtatt å anbefale årsrapport for Møreforsking AS overfor generalforsamlingen.

Forslag til vedtak: Fremlagte årsrapport fastsettes som Møreforsking AS sin årsrapport for 2025.

Vedlegg 1: Årsrapport Møreforsking AS 2025.

Årsrapport Møreforsking AS 2025

Alle tall i parentes er sammenlignbare tall fra 2024

Dokumentet er styrebehandlet og vedtatt som styrets årsrapport i styremøte 10. april 2026 (styresak 05-01-26).

Innledning

Møreforsking opprettholder sin gode posisjon som leverandør av forskning og utvikling regionalt og nasjonalt, i nært samarbeid med globale klynger. Førte års erfaring innen marin forskning og samfunnsforskning gir grobunn for å bidra til forskningsbasert verdiskaping. Møreforsking vil fortsette å bygge fagkompetanse tilpasset regionens samfunns- og næringsutvikling.

Virksomheten

Møreforsking er organisert som et aksjeselskap. Møreforsking eies av Møre og Romsdal fylkeskommune 47%, NTNU 19 %, Høgskolen i Molde, vitenskapelig høgskole i logistikk 18 %, DNV (tidligere Åkerblå Group AS) 13%, Høgskulen i Volda 2 %, Stiftelsen Møreforsking 1 %.

Møreforskings formål er å drive forsknings- og utviklingsarbeid, utredninger og rådgivende virksomhet for næringsliv, offentlig forvaltning, organisasjoner og andre. Instituttet skal være allmenntilgjengelig og det skal ikke deles ut utbytte eller andre utdelinger til aksjonærene. Overskudd som blir skapt gjennom virksomheten skal brukes til realisering av selskapets allmenntilgjengelige formål.

Møreforsking har ved utgangen av 2025 av to forskningsgrupper med følgende tematiske satsinger:

- **Bærekraftig hav og kyst** er en forskningsgruppe med hovedfokus på forskning tilknyttet kystsonen bl.a. på bærekraftige ressurser, økosystem, fiskeri, fangst, akvakultur, fiskehelse, IMTA og naturtyper.
- **Sjømatforedling** har hovedfokus på totalutnyttelse av marint råstoff og forskning som skal skape høyest mulig verdi, bl.a. gjennom produktkvalitet, kjemisk sammensetning og karakterisering, sensorikk, kvalitetsdokumentasjon, forbrukerpreferanser og merkevarebygging.

Forskningsgruppene har vist god utvikling i de senere år og har utviklet en bredt sammensatt portefølje og vunnet flere store signalprosjekt inkludert bl.a. tre 3 EU-prosjekt som partner, NFR Kapasitetsløft, NFR KSP-er som gir oss bidragsprosjekt, NFR IPN (oppdragsprosjekt i samarbeid med næringsliv), forskningsansvarlig i FoU-konsesjon, og store FHF-prosjekt. Videre har gruppene etablert en stabil publiseringsscore, med flere vitenskapelige artikler på nivå 2. I 2025 har Møreforsking 3 (3) forskere i gang med PhD-løp.

Den strategiske satsningen innenfor bidragsforskning (nasjonalt og internasjonalt) har resultert i at selskapet nå har en overvekt av bidragsprosjekt som gir større langsiktighet og rom for publisering. Det er en risiko relatert til å kunne realisere og absorbere påkrevd vekst (rekruttering) for å skape den nødvendige robusthet innenfor de enkelte fagteam i de to forskningsgruppene.

Internasjonalisering

Møreforsking har målrettet rekruttert forskere med internasjonal erfaring med mål om å være drivkraft på Horisont Europa-prosjekt. Instituttet har relativt sett en høy andel internasjonale prosjekter, og er per i dag partner i tre Horisont Europa-prosjekter. I tillegg har Møreforsking flere søknader til behandling, både innen Horisont Europa og andre europeiske samfinansierte forskningsprogrammer (Cofunds). Møreforsking har også pågående prosjektsamarbeid med partnere i Sør-Afrika, finansiert av Norges forskningsråd.

Formidling

Styret er tilfreds med Møreforsking sin formidling av forskningsresultater i 2025. Det er lagt ned betydelig innsats i populærvitenskapelig formidling, noe som har gitt god synlighet i både tradisjonelle medier, sosiale medier og gjennom selskapets egne digitale kanaler. I løpet av året er det også igangsatt arbeid med utvikling av nye nettsider, med mål om å styrke tilgjengelighet, struktur og formidling av virksomhetens forskning og aktiviteter. Selskapet ligger i 2025 an til 14,04 (16,5) publiseringspoeng, noe som tilsvarer 0,53 (0,59) publiseringspoeng pr forskerårsverk.

Ansatte

Møreforsking hadde ved utgangen av året 35 (35) ansatte, hvorav 1 (2) var i permisjon. Det var gjennomført 31,9 (32,5) årsverk i 2025. Ved utgangen av 2025 hadde 23 (23) ansatte doktorgrad eller førstekompetanse. Møreforsking har 7 (7) nasjonaliteter og en gjennomsnittsalder på 44 (45) år.

Likestilling

Møreforsking har handlingsplan for likestilling og mangfold som ligger tilgjengelig på våre nettsider. Av 33 (33) årsverk var det 66 (69) % kvinner og 34 (31) % menn pr 31. desember 2025. Selskapets ledergruppe hadde 4 (4) kvinner og 0 (0) menn, mens det var 100 (0) % kvinnelige og 0 (0) % mannlige forskningsledere. Styret har 4 (2) kvinner og 4 (6) menn.

Lokaler og infrastruktur

Selskapets hovedkontor er leide kontorlokaler hos Norsk Maritimt Kompetansesenter (NMK) i Ålesund. Forskningsaktiviteten foregår i hovedsak i leide lokaler ved NMK, Grandfjøra i Molde, samt Campus Kristiansund. Lokaler og infrastruktur har sentral beliggenhet i forhold til relevante forskningsmiljøer og oppdragsgivere. Lokalene er nye eller oppgraderte de siste årene. MØRELAB har fasiliteter ved Atlanterhavsparken, Gangstøvika og NMK. MØRELAB er i tillegg til å være en sentral forskningsarena, en viktig formidlingsarena for instituttets forskning.

Arbeidsmiljø og ytre miljø

I 2025 var gjennomsnittlig sykefravær i selskapet 11% (7,2%). Medi3 er selskapets leverandør av bedriftshelsetjeneste. Møreforsking har AMU som rapporterer egen årsrapport. Selskapet driver ikke aktivitet som har negative følger for ytre miljø. Det er rapportert 0 (0) ulykker i virksomheten i 2025. Det er digital avvik- og tiltaksoppfølging.

Bærekraft

Møreforskings formål og faglige profil er å utvikle kompetanse som er relevant for nærings- og arbeidsliv i vår region og bidra til å realisere verdiskapning, arbeidsplasser og robuste lokalsamfunn. Vår forskning er relevant for flere bærekraftsmål, men er særlig rettet inn mot FNs bærekraftsmål:

12. Ansvarlig forbruk og produksjon

14. Livet i havet

17. Samarbeid for å nå målene



Økonomi

Årsregnskap Møreforsking AS (sammenlignbare tall 2024)

Selskapet følger hovedregel for regnskapsføring med balanseføring av pensjonsforpliktelses siden 01.01.2023. Videre benyttes unntaksregelen for små foretak om ikke å balanseføre utsatt skattefordel. Dette har påvirket egenkapital fordi pensjonsforpliktelsen er kategorisert som langsiktig gjeld. Møreforsking har betydelige oppsatte rettigheter som det fremgår av pensjonsnoten. Kontantstrømmen fra drift er negativ for 2025. Det er en likviditetsrisiko knyttet til utviklingen av pensjonspremien fremover, selv om Møreforskings andel i pensjonsfond i KLP har dekket mesteparten av årets pensjonspremie. Styret har vedtatt å selge aksjene i Kunnskapsparken Eiendom for å bedre likviditeten, men markedet for salg er krevende.

Driftsinntekter var 49,3 (50,4) MNOK. Basisbevilgning fra Forskningsrådet utgjorde 18 (17) % av driftsinntektene. Driftsresultat var 4,35 (-1,14) MNOK. Årsresultat etter skatt var 4,3 (-1,16) MNOK. Det positive driftsresultatet skyldes i hovedsak en regnskapsmessig effekt knyttet til pensjonsberegninger.

Selskapet hadde en samlet bokført egenkapital pr 31.12.2025 på 8,5 (4,2) MNOK, tilsvarende 30,8 (17,6) % av totalkapitalen. Selskapets langsiktige gjeld ved utgangen av 2024 var på 0 (0,2) MNOK.

Disponering av resultat (sammenlignbare tall 2024)

Styret foreslår at årets resultat i Møreforsking AS overføres til annen egenkapital med kr 4.303.722,- (-1 160 265,-).

Fremtidsutsikter

Styret anser Møreforsking AS som kompetent med godt omdømme i markedet. Forskningen bidrar til utvikling av næringsliv og samfunn. Møreforsking har som ambisjon å være en av regionens viktigste aktører innen forskning og utvikling. Rammebetingelsene for instituttsektoren er i endring. Instituttgjennomgangen som pågår kan få innvirkning på struktur og rammebetingelsene fremover, men dette er foreløpig ikke konkludert. Instituttet har de siste årene gjort strategiske grep og spisset seg mot marin profil. Marin sektor har en sentral posisjon i politiske fremtidsprioriteringer og det forventes vekst i dette markedet på sikt. Godt samarbeid med globale klynger i havrommet styrker instituttets posisjon i markedet. Det er et krevende verdensbilde der nasjonale prioriteringer knyttet til sikkerhet og beredskap kan påvirke tilgjengelige forskningsmidler i tiden fremover.

Styrets arbeid og sammensetning

Styrearbeidet er utført i henhold til styreinstrukser. Styret i Møreforsking AS har hatt 6 (8) møter i 2025. Møreforsking har styreansvarsforsikring med dekning inntil 10 MNOK. Styret takker ansatte, eiere, oppdragsgivere, samarbeidspartnere og støttespillere for godt samarbeid.

Videre drift

Møreforsking har med sin nærhet til nærings- og arbeidsliv et godt utgangspunkt for økt aktivitet i et marked med gode muligheter. Møreforskings årsregnskap for 2025 er avlagt under forutsetning om videre drift. Etter styrets oppfatning gir det framlagte årsregnskapet og balansen et dekkende bilde av selskapets resultat og utvikling.

SAK 7 – VALG AV STYRE

Møreforskings valgkomite leverte sin signerte innstilling 31.5.2026.

Fire styremedlemmer er på valg, hvorav to er ansattrepresentanter som oppnevnes av de ansatte. De to øvrige styremedlemmene gjenvelges.

Styremedlemmer

Anne Marie Fiksdal, 2 år

Tormod Thomsen, 2 år

Forslag til vedtak:

Generalforsamlingen vedtok valgkomiteens innstilling og det nye styret i Møreforsking AS er:

Innstilt/Valgt av	Styrets medlemmer	På valg
M&R Fylkeskommune (uavhengig)	Tormod Thomsen (styreleder)	2028
Ekstern	Kristin Alnes	2027
M&R Fylkeskommune	Anne Marie Fiksdal	2028
Høgskolen i Molde	Øystein Klakegg	2027
Åkerblå	Trude Steinbru Heggstad	2027
NTNU	Roger Lian (nestleder)	2027
Ansatte i Møreforsking	Bjørn Tore Nystrand	2028
Ansatte i Møreforsking	Sanna Matsson	2028

Vedlegg 1: Innstilling fra valgkomite Møreforsking AS

Notat

Emne:	Valgkomiteens innstilling 2026
Til:	Generalforsamlingen i Møreforsking AS
Fra:	Valgkomiteen for Møreforsking AS
Dato:	31. mai 2026

1. INNLEDNING

Valgkomiteen i Møreforsking AS har i 2026 bestått av Hilde Aspås, Anne Lise Sagen Major og Jan Børre Rydningen (leder).

Valgkomiteen innstiller personer på valg til Møreforsking AS sitt styre. Valget skjer gjennom votering på generalforsamlingen. Valgkomiteen er uavhengig av organisasjonens ledelse.

2. BAKGRUNN

Det skal på generalforsamling i Møreforsking AS 10.6.2026 velges nytt styre. Funksjonstiden til medlemmer er to år. Valgkomiteens innstilling til generalforsamlingen er utarbeidet etter nedenstående prinsipper.

Selskapets styre skal ha 8 medlemmer, hvorav de ansatte i Selskapet skal være representert i samsvar med aksjelovens regler om ansattrepresentanter i styret.

To styremedlemmer fra Møre og Romsdal Fylkeskommune etter innstilling fra Fylkestinget hvorav ett medlem ikke skal ha politiske verv eller være ansatt i fylke.

Ett styremedlem etter forslag fra NTNU

Ett styremedlem etter forslag fra Høgskolen i Molde

Ett styremedlem etter forslag fra DNV Aquaculture and Ocean Health

Ett styremedlem som er eksternt

To styremedlemmer valgt for og av de ansatte

Ett styremedlem, som også skal være styrets leder, skal utpekes av Selskapets generalforsamling etter innstilling fra valgkomiteen. Dette styremedlemmet skal være uavhengig av aksjonærene.

Valgkomiteen skal sørge for å fremme forslag til styresammensetning som sikrer tilstrekkelig variert kompetanse, samt kjønnsbalanse i selskapets styre.

3. VALGKOMTEENS INNSTILLING TIL STYRE TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Styremedlemmer

Styreleder, Tormod Thomsen, velges for 2 nye år

Anne Marie Fiksdal, velges for 2 nye år

Ansattes representanter, Bjørn Tore Nystrand (gjenvalg) og Sanna Matsson, velges for 2 år.

Styrets sammensetning

Innstilt/Valgt av	Styrets medlemmer	På valg
M&R Fylkeskommune (uavhengig)	Tormod Thomsen (styreleder)	2028
Ekstern	Kristin Alnes	2027
M&R Fylkeskommune	Anne Marie Fiksdal	2028
Høgskolen i Molde	Øystein Klakegg	2027
DNV Aquaculture and Ocean Health	Trude Steinbru Heggstad	2027
NTNU	Roger Lian (nestleder)	2027
Ansatte i Møreforskning	Bjørn Tore Nystrand	2028
Ansatte i Møreforskning	Sanna Matsson	2028

Valgkomitemedlemmer

Hilde Aspås er ikke på valg

Jan Børre Rydningen er ikke på valg

Geir Arne Svenning (HiMolde) erstatter Anne Lise Sagen Major (NTNU)

Vara til valgkomite

Det er ikke oppnevnt/foreslått nye varamedlem til valgkomiteen.

Representerer	Valgkomite	På valg	Varamedlem
M&R Fylkeskommune	Hilde Aspås	2027	
Høgskolene/NTNU/DNV	Geir Arne Svenning	2028	
Uavhengig (leder)	Jan Børre Rydningen	2027	

4. GODTGJØRELSE STYRET

På generalforsamling i 2025 ble styrehonorar økt, samtidig som særskilt møtegodtgjørelse per møte ble tatt vekk. Årlig økningen i Konsumprisindeksen er rundt 3%. Valgkomiteen foreslår at satsene for 2026 økes tilsvarende.

Honorarsatser 2026

Fast godtgjørelse pr år i kroner:

Styreleder	77.500
Nestleder	51.500
Styremedlem	36.000

Ålesund 31. mai 2025

Hilde Aspås
Sign.

Anne Lise Sagen Major
Sign.

Jan Børre Rydningen
Sign

SAK 8 – VALG AV LEDER OG NESTLEDER I STYRET

Det vises til valgkomiteens notat vedlagt i sak 7.
Styreleder Tormod Thomsen velges til styreleder for 2 år i 2026.
Roger Lian velges ble valgt til nestleder i 2 år i 2025.

Forslag til vedtak: Tormod Thomsen velges til styreleder for 2 år. Roger Lian ble valgt til styreleder for 2 år i 2025 i henhold til valgkomiteens innstilling.

SAK 9 – VALG AV VALGKOMITE OG LEDER VALGKOMITE

Det vises til valgkomiteens notat vedlagt i sak 7, der innstillingen er at Geir Arne Svenning fra Høgskolene/NTNU/Åkerblå velges for 2 år.

Sammensetning valgkomite:

Representerer	Valgkomite	På valg	Varamedlem	På valg
M&R Fylkeskommune	Hilde Aspås	2027		M&R Fylkeskommune
Høgskolene/NTNU/Åkerblå	Geir Arne Svenning	2028		Høgskolene/NTNU/Åkerblå
Uavhengig (leder)	Jan Børre Rydningen	2027		Uavhengig (leder)

Forslag til vedtak: Generalforsamlingen vedtar sammensetning av valgkomite ihht innstilling.

SAK 10 – FASTSETTELSE AV GODTGJØRELSE TIL STYRETS MEDLEMMER OG VALGKOMITE

Det vises til notat fra valgkomiteen i sak 7.

Forslag til vedtak: Generalforsamlingen vedtar innstilling fra valgkomité hvor det fremmes følgende honorarsatser for 2026 (NOK):

Fast godtgjørelse per år:

Styreleder	77.500
Nestleder	51.500
Styremedlem	36.000

SAK 11 – VALG AV REVISOR

Møreforsking har engasjementsavtale Med BDO for Møreforsking AS og Stiftelsen Møreforsking. Det er ønskelig med kontinuitet i revisjonstjenestene for årsoppgjøret 2026.

Forslag til vedtak: BDO velges som revisor.

SAK 12 – FASTSETTELSE AV GODTGJØRELSE REVISOR

Forslag til vedtak: Revisors honorar dekkes etter regning.

Fullmakt

Vi gir med dette fullmakt til _____

(navn blokkbokstaver)

til å stemme for våre aksjer på generalforsamlingen i Møreforsking AS den 10. juni 2026.

Sted/dato

Navn aksjonær

Antall aksjer

Forpliktende signatur

Navn i blokkbokstaver

