

Årsregnskap

2025

NORCE Holding AS



NORCE Holding AS
RESULTATREGNSKAP
(Beløp i NOK 1000)

Morselskap			Note	Konsern	
2024	2025			2025	2024
-	-	Salgsinntekter, prosjekttinntekter	12, 13	1 119 666	1 052 382
-	-	Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	13	421 609	392 891
-	-	Annen driftsinntekt	13	18 323	14 100
-	-	Sum driftsinntekter		1 559 599	1 459 373
-	-	Prosjektkostnad, varekostnad		277 386	255 156
-	-	Netto driftsinntekter		1 282 213	1 204 217
-	-	Lønnskostnad	10, 14	1 085 483	941 067
-	-	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	32 255	30 756
-	-	Nedskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	-	-
21 419	26 142	Annen driftskostnad	14	275 588	261 483
21 419	26 142	Sum driftskostnader		1 393 326	1 233 311
-21 419	-26 142	Driftsresultat		-111 113	-29 094
2 546	32 570	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	3	7 860	-12 397
-	-	Inntekt på andre investeringer	5	-	7 360
6 787	11 182	Annen rente- og finansinntekt		37 640	31 406
45 315	17 947	Verdiendring av finansielle instrumenter til virkelig verdi	6	17 630	50 410
-	-112 600	Nedskrivning av finansielle eiendeler/Reversering av tidligere nedskrivning	4, 5	-2 785	-70
-1 221	-1 138	Annen rente- og finanskostnad		-12 988	-5 535
53 428	-52 039	Netto finansinntekter		47 358	71 174
32 008	-78 181	Ordinært resultat før skattekostnad		-63 755	42 080
-	-	Skattekostnad på ordinært resultat	11	477	-52
32 008	-78 181	Årsresultat		-64 231	42 132
		Herav til minoritetsinteresser	8	-6	-966
		Årsresultat til majoritetsinteressene	8	-64 225	43 098
OVERFØRINGER					
32 008	-78 181	Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital	8		
32 008	-78 181	Sum overføringer			

NORCE Holding AS
BALANSE PR. 31.12.
(Beløp i NOK 1000)

Morselskap				Konsern	
31.12.2024	31.12.2025	EIENDELER	Note	31.12.2025	31.12.2024
-	-	Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l., rettigheter	1	8 650	8 042
-	-	Negativ Goodwill	1	-10 966	-13 766
-	-	Sum immaterielle eiendeler		-2 317	-5 724
-	-	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	83 627	79 750
-	-	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	107 336	114 626
-	-	Sum varige driftsmidler		190 963	194 376
300 544	337 944	Investeringer i datterselskap	3	-	-
-	-	Investeringer i tilknyttet selskap	3	25 362	14 947
-	-	Investeringer i aksjer og andeler	5	8 776	10 017
-	-	Andre fordringer	4	4 390	7 390
300 544	337 944	Sum finansielle anleggsmidler		38 529	32 355
300 544	337 944	SUM ANLEGGSMIDLER		227 175	221 006
-	-	Varer		512	671
-	-	Kundefordringer	4	195 475	153 972
-	-	Opptjent, ikke fakturert inntekt		139 052	150 249
2 588	32 652	Andre fordringer		48 636	34 717
2 588	32 652	Sum fordringer		383 163	338 939
402 657	310 323	Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	6	481 116	564 146
402 657	310 323	Sum investeringer		481 116	564 146
2 009	103 909	Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	345 513	471 935
407 254	446 883	SUM OMLØPSMIDLER		1 210 304	1 375 692
707 798	784 827	SUM EIENDELER		1 437 480	1 596 698

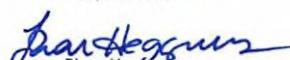
NORCE Holding AS
BALANSE PR. 31.12.
(Beløp i NOK 1000)

Morselskap

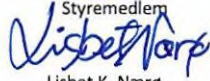
Konsern

31.12.2024	31.12.2025	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	31.12.2025	31.12.2024
2 160	2 160	Aksjekapital	8, 9	2 160	2 160
624 338	622 089	Overkurs	8	558 850	558 850
626 498	624 249	Sum innskutt egenkapital		561 010	561 010
75 932	0	Annen egenkapital	8	41 590	111 756
75 932	0	Sum opptjent egenkapital		41 590	111 756
		Minoritetsinteresser	8	10 210	10 216
702 430	624 249	SUM EGENKAPITAL		612 810	682 982
-	-	Pensjonsforpliktelser	10	45 720	44 754
-	-	Utsatt skatt	11	901	979
-	-	Andre avsetninger for forpliktelser	12	22 681	24 877
-	-	Sum avsetninger for forpliktelser		69 302	70 610
-	-	Øvrig langsiktig gjeld		3 522	3 681
-	-	Sum annen langsiktig gjeld		3 522	3 681
4 368	5 953	Leverandørgjeld		87 963	77 679
-	-	Betalbar skatt	11	555	247
-	-	Skyldige offentlige avgifter		83 553	78 474
-	-	Forskudd fra oppdragsgivere		260 749	307 296
-	150 000	Konserngjeld	3	-	-
1 000	4 625	Annen kortsiktig gjeld		319 026	375 727
5 368	160 578	Sum kortsiktig gjeld		751 846	839 424
5 368	160 578	Sum gjeld		824 670	913 715
707 798	784 827	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 437 480	1 596 698

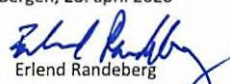

Marianne Mathiesen
Styrets leder

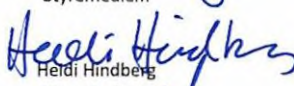

Pinar Heggernes
Styremedlem


Øyvind Hegg
Styremedlem

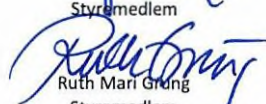

Lisbet K. Nærø
Styremedlem

Bergen, 28. april 2026


Erlend Randeberg
Styremedlem


Heidi Hindberg
Styremedlem


Alfred Hansen
Styremedlem


Ruth Mari Grung
Styremedlem


Harald Furus
Styremedlem


Eimund Nygaard
Styremedlem


Gisle Andersen
Styremedlem


Camilla Stoltenberg
Konsernsjef

NORCE Holding AS

Kontantstrømoppstilling

(Beløp i NOK 1 000)

Morselskap		KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER	Konsern	
2024	2025		2025	2024
32 008	-78 181	Ordinært resultat før skattekostnad	-63 755	42 080
0	0	Periodens betalte skatt	308	-887
0	0	Ordinære avskrivninger	32 255	30 756
0	0	Nedskrivninger	3 000	0
0	0	Endring i varebeholdning	159	651
0	0	Endring i kundefordringer og opptjent, ikke fakturert inntekt	-30 306	43 539
4 336	1 585	Endring i leverandørgjeld	10 284	-18 560
0	0	Endring i forskudd fra oppdragsgivere	-46 547	23 196
0	0	Tilbakeføring inntekt investering tilknyttede selskaper (egenkapitalmetoden)	-7 860	12 397
-46 916	68 215	Endring i andre tidsavgrensninger	-91 412	80 107
-10 572	-8 381	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-193 874	213 278
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER				
0	0	Utbetaling ved investering i aksjer	-2 555	-3 313
0	0	Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	1 104	0
0	0	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-2 862	-1 635
0	0	Utbetalinger ved kjøp av bygninger og annen fast eiendom	-10 336	-13 398
0	0	Utbetalinger ved kjøp av driftsløsøre	-19 052	-27 298
12 550	110 281	Netto likviditetsendring ved investering i markedsbasert aksje-, obligasjons- og rentefond	100 660	-25 881
12 550	110 281	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	66 959	-71 525
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
0	0	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	494	544
0	0	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	494	544
1 978	101 900	Netto kontantstrøm i perioden	-126 421	142 297
30	2 009	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 01.01	471 936	329 638
2 009	103 910	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 31.12.	345 513	471 936

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Beløp i notene er i NOK 1 000 dersom ikke annet er angitt.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

For oversikt over datterselskaper og datter-datterselskaper som inngår i konsernet 31.12 samt tilknyttede selskaper per 31.12, se note 3.

Kostmetoden brukes som regnskapsprinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra datterselskap og fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt. For morselskapet er salg av datterselskap eller tilknyttet selskap klassifisert som Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som regnskapsprinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvare andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte internegevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av årsresultatet i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter. Ettersom deler av konsernet har som operasjonell virksomhet å utvikle, kommersialisere og avhende datterselskap og tilknyttede selskap, klassifiseres gevinst ved utgang av konsernet og salg av tilknyttede selskaper som annen driftsinntekt i konsernregnskapet.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten investeringer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelers forventede levetid.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

Salgsinntekter, prosjektinntekter

For prosjektinntekter anvendes løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet. Fullføringsgraden beregnes normalt med utgangspunkt i påløpte prosjektkostnader. Inntektene regnskapsføres til virkelig verdi av vederlaget på transaksjonstidspunktet, netto etter fradrag for evt merverdiavgift. I spesielle tilfeller hvor det knytter seg usikkerhet til estimert fortjeneste og/eller fullføringsgrad anvendes løpende avregning uten fortjeneste. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

Opptjente, ikke fakturerte prosjektinntekter klassifiseres som eiendel i balansen, mens forskuddsbetalinger/uopptjent inntekt fra oppdragsgivere klassifiseres som gjeld i balansen. Dersom et prosjekt både har opptjente, ikke fakturerte inntekter og har mottatt forskuddsbetalinger, presenteres dette netto som eiendel eller gjeld i balansen.

Selskap i konsernet mottar i enkelte tilfeller såkalte gjennomstrømningsmidler. Dette er tilfeller der selskapet står som ansvarlig for innhenting av tilskudd på vegne av andre partnere i et prosjekt. Selskapet mottar da innbetaling fra tilskuddsgiver knyttet til prosjektet. Etter avtale med tilskuddsgiver utbetales midlene fra selskapet til annen prosjektpartner. Slike gjennomstrømningsmidler føres brutto over resultatet, med unntak av EU-prosjekter der midlene føres kun i balansen. Inntekter og kostnader knyttet til gjennomstrømningsmidler periodiseres til samme regnskapsperiode.

Basisbevilgning, rammebevilgning

Selskap i konsernet mottar basisbevilgning fra Forskningsrådet fordelt på tre arenaer - teknisk-industriell, samfunnsvitenskapelig og miljø. Bevilgning fra Retur-EU - Kompensasjonsordning for deltakelse i EU-programmer/-prosjekter - er også inkludert.

Rammebevilgninger gjelder i hovedsak Helsedirektoratet og Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet.

Tilskudd fra det offentlige inntektsføres i den perioden tilskuddet gjelder for.

Øremerkede tilskudd med klare føringer på bruk blir inntektsført sammen med gjennomføring av aktiviteten tilskuddet skal dekke.

Tilskudd uten øremerking blir inntektsført på innbetalingstidspunktet.

Annen driftsinntekt

Annen driftsinntekt inkluderer leieinntekter og andre administrative tjenester

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egne FoU-aktiviteter kostnadsføres løpende.

Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført immateriell eiendel avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Investeringstilskudd

Eiendeler bokføres til brutto anskaffelseskost uavhengig av tilskuddet og avskrives over den økonomiske levetiden (bruttoføring). Tilskudd behandles som utsatt inntektsføring og inntektsføres i takt med avskrivningene. Det balanseførte tilskuddet bokføres som langsiktig gjeld og inntektsføringen klassifiseres som driftsinntekt.

Andre langsiktige aksjeinvesteringer

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre aksjer mv. Utdelinger regnskapsføres i utgangspunktet som finansinntekt, når utdelingen er vedtatt. Hvis utdelingene vesentlig overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet, føres det overskytende til reduksjon av kostprisen.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstilling og salg.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Investeringer i markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond

Andre langsiktige andeler i aksje-, obligasjons- og rentefond er bokført til markedsverdi. Mottatt utbytte, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekt- og kostnad.

Terminkontrakter

Konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre en framtidig vekslingskurs på eksisterende (balanseførte) fordringer/gjeld (verdisikring), eller på antatt framtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta (kontantstrømsikring). Regnskapsmessig klassifiseres terminkontraktene som sikringsinstrumenter.

Fordringer/gjeld som er sikret ved terminkontrakter balanseføres til terminkursen. Terminkontrakter som sikrer framtidige inn-/utbetalinger, regnskapsføres ikke.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

AFP-ordningen er en usikret ytelsesbasert flerforetaksordning. En slik ordning er reelt en ytelsesplan, men behandles regnskapsmessig som en innskuddsplan som følge av at ordningens administrator ikke gir tilstrekkelig informasjon til å beregne forpliktelsen på en pålitelig måte.

Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar iht IAS19, jf NRS6 Pensjonskostnader. Estimatavvik som oppstår ved endringer i forutsetninger føres direkte mot egenkapital.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Grunnet usikkerhet knyttet til fremtidig anvendelse har morselskapet ikke balanseført utsatt skattefordel. Det er tilsvarende foretatt en selvstendig vurdering for datterselskaper og datter-datterselskaper.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 1 Immaterielle eiendeler

Konsernet

	Programvare	Nettside	Patenter	Negativ Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	19 909	11 673	874	-14 000	18 456
Tilgang	930	2 318	-	-	3 248
Avgang	-	-	386	-	386
Anskaffelseskost 31.12.	20 839	13 991	488	-14 000	21 318
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	16 043	10 138	488	-3 033	23 636
Balanseført verdi 31.12.	4 796	3 854	0	-10 967	-2 317
Årets avskrivninger	1 453	726	0	-2 800	-621
Forventet økonomisk levetid	5 år	5 år	10 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 2 Varige driftsmidler

Konsernet

	Påkostning leid bygg	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	69 031	53 556	122 587
Tilgang	10 336	-	10 336
Avgang	-	-	0
Anskaffelseskost 31.12.	79 367	53 556	132 923
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	37 549	11 747	49 296
Balanseført verdi 31.12.	41 818	41 809	83 627
Årets avskrivninger	4 625	1 834	6 459
Forventet økonomisk levetid	5-10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel

Diverse leieavtaler lokaler

Gjenstående leieperiode
1-11 år

Årlig leie
85 524

Konsernet

	Skip, rigger, fly og lignende	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskin o.l.	Ullrigg	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	10 862	503 279	105 770	619 911
Tilgang	0	19 052	-	19 052
Avgang	-	-	-	0
Anskaffelseskost 31.12.	10 862	522 331	105 770	638 963
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	3 010	438 254	89 303	530 567
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	-	1 062	-	1 062
Balanseført verdi 31.12.	7 853	83 016	16 467	107 336
Årets avskrivninger	803	23 614	2 000	26 417
Forventet økonomisk levetid	7-20 år	3-20 år	20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 3 Datterselskap og tilknyttet selskap

Morselskapet

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemme- andel	Egenkapital siste år (100%)	Resultat siste år (100%)	Balanseverdi 2025	Balanseverdi 2024
NORCE Research AS	Bergen	100 %	226 416	-80 833	235 454	129 554
NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	41 144	-39 279	59 935	128 435
NORCE Risavika Eiendom AS	Bergen	100 %	29 943	1 850	42 554	42 554
Balanseført verdi 31.12.					337 944	300 544

Investeringene i datterselskap er i 2025 nedskrevet med 112 600 TNOK

I 2025 er det gitt et konsernbidrag fra NORCE Holding AS til NORCE Research AS på 150 000 TNOK som er bokført mot investering i datter.

Det er i 2025 mottatt utbytte fra NORCE Innovation AS med 30 000 TNOK og konsernbidrag fra NORCE Risavika Eiendom AS med 2 570 TNOK.

NORCE Risavika Eiendom AS leier ut bygninger/anlegg i Risavika (Sola kommune) til NORCE Research AS

Datterdatterselskap	Morselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemme- andel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)
Indikel AS	NORCE Innovation AS	Bergen	100 %	-153	-2 581
Offshore Sensing AS	NORCE Innovation AS	Bergen	82 %	7 053	-1 093
Biosentrum AS*	NORCE Innovation AS	Stavanger	Avviklet	-880	-132
Digital Innovation Hub Oceanopolis AS	NORCE Innovation AS	Grimstad	100 %	259	110
Nordisk Institutt for Odontologiske materialer (NIOM)	NORCE Research AS	Oslo	51 %	18 303	380
Nasjonalt Utviklingssenter for Barn og Unge AS (NUBU)	NORCE Research AS	Oslo	100 %	21 268	1 331
Nasjonalt Kunnskapssenter om Vold og Traumatisk Stress AS (NKVTS)	NORCE Research AS	Oslo	100 %	16 304	3 476

*Tall fra avviklingsregnskapet til Biosentrum er lagt inn

Konsernet

Investering i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Tilknyttet selskap	Eierselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel		
Gas 2 Feed AS	NORCE Innovation AS	Sola	36 %		
Xsens AS	NORCE Innovation AS	Bergen	48 %		
Beregning av årets resultatandel	Gas 2 Feed AS	Xsens AS	2025	2024	
Andel årets resultat	-3 327	-4 344	-7 671	-12 048	
<i>Endring i resultat etter avlagt konsernregnskap for forrige regnskapsår</i>	1 779	13 753	15 531	-340	
Årets resultatandel	-1 549	9 409	7 860	-12 397	
Beregning av balanseført verdi 31.12.	Gas 2 Feed AS	Xsens AS	2025	2024	
Balanseført verdi i.1.	1 549	13 398	14 947	24 232	
Tilgang/avgang i perioden	0	2 555	2 555	3 112	
Årets resultatandel	-1 549	9 409	7 860	-12 397	
Balanseført verdi 31.12.	0	25 362	25 362	14 947	

Note 4 Fordringer og gjeld

Konsernet			
Kundefordringer			
	2025	2024	
Kundefordringer til pålydende	203 520	158 525	
Avsetning til tap på kundefordringer	-8 045	-4 552	
Kundefordringer i balansen	195 475	153 972	
Fordringer med forfall senere enn ett år			
	2025	2024	
Egenkapitaltilskudd KLP	4 357	4 357	
Lån til tilknyttet selskap	0	3 000	
Andre fordringer	33	33	
Sum	4 390	7 390	

Lån til tilknyttet selskap er skrevet ned med 3 000 TNOK i 2025.

Note 5 Andre langsiktige aksjer og andeler

Konsernet		Eierandel	2025	2024
Risavika Biopark AS	Avviklet, slettet	-	-	128
Stavanger Helseforskning AS	Avviklet, slettet	-	-	1 104
TuniChor AS	27 %	52	9	
Mechatronics Innovation Lab AS	14 %	136	136	
JSC Petroleum Technologies Ltd	10 %	0	0	
Nordic Edge AS	1 %	51	57	
GreenStat ASA	1 %	530	530	
Sustainable Energy AS	15 %	250	250	
Valide AS	9 %	4 338	4 338	
Norwegian Offshore Wind AS	4 %	322	65	
Ullandhaug Energi AS	5 %	725	725	
Blue Planet AS	3 %	50	50	
Andre aksjer		52	121	
Andre langsiktige andeler aksje- rente- og obligasjonsfond		2 270	2 504	
Balanseført verdi 31.12.		8 776	10 017	

Andre langsiktige andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse- Øvrige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.

Aksjer i tilknyttede selskaper, mellom 20% og 50%, ovenfor er ikke behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet ut fra at balanse og resultat i selskapene er uvesentlig for å bedømme konsernets stilling og resultat.

Note 6 Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond

	Morselskap		Konsern	
	Markedsverdi 31.12.		Markedsverdi 31.12.	
	2025	2024	2025	2024
Aksjefond	226 945	286 473	303 128	334 125
Obligasjonsfond	79 974	109 880	103 574	156 823
Pengemarkedsfond	3 404	6 304	74 414	56 643
Rentefond	-	-	-	16 555
Sum andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	310 323	402 657	481 116	564 146

Note 7 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Morselskapet			Konsernet	
2025	2024	Bundne bankinnskudd 31.12.	2025	2024
-	-	Skattetrekkmidler	36 841	34 918
-	-	Annet bundet innskudd	1 583	1 570

Note 8 Egenkapital

Morselskapet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 1.1.	2 160	624 338	75 932	702 430
Årsresultat			-78 181	-78 181
Omklassifisering		-2 249	2 249	0
Egenkapital 31.12.	2 160	622 089	0	624 249

Konsernet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets-interesse	Sum
Egenkapital 1.1.	2 160	558 850	111 756	10 216	682 982
Pensjonsforpliktelse - årets estimatavvik			-5 941		-5 941
Årsresultat			-64 225	-6	-64 231
Egenkapital 31.12.	2 160	558 850	41 590	10 210	612 810

Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 2 160 000 består av 1 080 aksjer á kr 2 000.

Oversikt over aksjonærene 31.12.	Antall	Eierandel
Universitetet i Bergen	560	51,9 %
Stavanger Research Holding AS	340	31,5 %
Agder Research Holding AS	100	9,3 %
Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet	35	3,2 %
Equinor Ventures AS	13	1,2 %
Sparebanken Vest	13	1,2 %
SIVA – Selskapet for industrivekst SF	12	1,1 %
Troms fylkeskommune	3	0,3 %
Nordland fylkeskommune	2	0,2 %
Troms Kraft AS	2	0,2 %
Totalt antall aksjer	1 080	100 %

Note 10 Pensjoner

Konsernet har ulike pensjonsordninger både i form av innskuddsplaner og ytelsesplaner. Pensjonsordningene er finansiert ved innbetalinger til forsikringselskap med unntak for avtalefestet pensjonsordning samt driftspensjonsordning for et fåtall ansatte.

Datterselskapet NORCE Research og to andre datterselskap har en innskuddsordning for innenlandske ansatte. Innskuddspensjon kostnadsføres løpende med basis i betalte beløp. Det etableres egne pensjonsordninger for ansatte som bor og arbeider i utlandet. NORCE Research har fra tidligere en kollektiv lukket ytelsesbasert pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon som regnskapsmessig behandles som en ytelsesplan. Et fåtall ansatte har en tilleggspensjonsordning som finansieres over selskapets drift.

NORCE Research er medlem i avtalefestet pensjonsordning gjennom Fellesordningen for avtalefestet pensjon. Dette er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon, slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Konsernets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Datterselskapene NUBU og NKVTS har offentlig ytelsesbasert pensjonsordning i Statens Pensjonskasse (SPK) som regnskapsmessig blir behandlet som en ytelsesplan. For å få en mer forutsigbar pensjonskostnad er det i 2025 besluttet å endre til innskuddsordning med virkning fra 1.1.2026 for ansatte født etter 1971. Lukking av ytelsesbasert pensjonsordning for ansatte født etter 1971 medfører resultatført avkortning/oppgjør med minus 13,5 mill. kroner.

Endringer i offentlige ytelsesbaserte pensjonsordninger, herunder overgang til livsvarig AFP, medfører resultatført planendring med 22,9 mill. kroner samlet for konsernet.

Datterselskapet NIOM har en ytelsesbasert pensjonsordning i SPK som regnskapsmessig behandles som en innskuddsplan.

Konsernets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Personer i ordningene	Morselskapet Aktive/ Oppsatte	Pensjonister	Konsernet Aktive/ Oppsatte	Pensjonister
Innskuddsordning	-	-	799	0
Tilleggspensjonsordning	-	-	15	0
Ytelsesordning	-	-	559	145

Resultatregnskap	Morselskapet 2025	2024	Konsernet 2025	2024
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	-	10 689	11 441
Resultatført avkortning/oppgjør i perioden	-	-	-13 458	0
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-	-	22 709	19 391
Avkastning på pensjonsmidler	-	-	-21 934	-16 395
Forvaltnings- og administrasjonsomkostninger	-	-	653	636
Resultatført planendring	-	-	22 882	0
Andre pensjonskostnader	-	-	3 243	2 323
Pensjonsinnskudd fra ansatte	-	-	-2 546	-2 429
Netto pensjonskostnad ytelsesordning	-	-	22 238	14 967
Kostnader ved AFP-ordning	-	-	11 062	10 454
Kostnader ved innskuddsordning	-	-	54 901	50 032
Pensjonskostnader utland	-	-	543	448
Sum netto pensjonskostnad	-	-	88 744	75 901

Balansen	Morselskapet 2025	2024	Konsernet 2025	2024
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.12.	-	-	623 831	597 981
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	-	-	-583 622	-558 603
Arbeidsgiveravgift	-	-	5 511	5 377
Netto pensjonsforpliktelse /-midler	-	-	45 720	44 754

Økonomiske forutsetninger	2025	2024
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	4,00 %
Foventet pensjonsøkning (opphørt privat YTP-ordning)	Fripolise	Fripolise
Forventet pensjonsøkning (opphørt offentlig YTP-ordning)	2,75 %	3,00 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,75 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,90 %	3,90 %
Levealdertariff/dødelighetsskala	KB2013BE	KB2013BE

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innenfor forsikring.

Note 11 Skatt**Morselskapet****Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel**

	2025	2024	Endring
Midlertidige forskjeller			
Midlertidige forskjeller	-	-	-
Underskudd til fremføring	-38 878	-19 366	-19 512
Grunnlag for utsatt skattefordel	-38 878	-19 366	-19 512
Utsatt skattefordel (22%)	-8 553	-4 261	4 814
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-8 553	-4 821	-4 814
Utsatt skattefordel i balansen	-	-	-

Selskapet har valgt å ikke balanseføre utsatt skattefordel.

Netto midlertidige forskjeller	-	-	-
Endring i midlertidige forskjeller (inngår i grunnlag betalbar skatt)	-	-	-

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

	2025	2024
Grunnlag for betalbar skatt		
Resultat før skattekostnad	-78 181	32 008
Permanente forskjeller	56 100	-53 889
Grunnlag for skattekostnad på årets resultat	-22 081	-21 881
Endring i midlertidige forskjeller	-	-
Utnyttelse av fremførbart underskudd	-	-
Gr.lag for bet.bar skatt i res.regnskapet	-22 081	-21 881
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	2 569	2 546
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	-19 512	-19 335

	2025	2024
Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt	-	-

Konsernet

	2025	2024
Skattekostnad på ordinært resultat		
Skattekostnad	477	-52

Utsatt skattefordel i balansen		
Utsatt skattefordel	-	-

Utsatt skatt i balansen		
Utsatt skatt	901	979

Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt	555	247

Underskudd til fremføring 31.12.	339 946	289 286
---	----------------	----------------

Note 12 Andre avsetninger for forpliktelser**Konsernet**

	2025	2024
Opprinnelig infrastrukturbevilgning	65 430	58 263
Inntektsført tidligere år	-40 553	-37 784
Infrastrukturstøtte 1.1.	24 877	20 479
Årets tilgang	653	7 167
Årets inntektsføring / avskrivning	-2 849	-2 769
Infrastrukturstøtte 31.12.	22 681	24 877
Øvrige avsetninger for forpliktelser	-	-
Andre avsetninger for forpliktelser	22 681	24 877

Infrastrukturstøtte 31.12. gjelder periodisert inntekt vedrørende infrastrukturbevilgning fra Forskningsrådet med samlet TNOK 66 083 knyttet til oppgradering av utstyr og anlegg for NORCE Research AS.

Infrastrukturstøtte vil bli redusert årlig tilsvarende avskrivning av utstys-/anleggsinvestering. Inntektsført del av infrastrukturstøtte er oppført under salgsinntekter, prosjekttinntekter.

Note 13 Driftsinntekter**Konsernet**

	2025	2024
Salgsinntekter, prosjekttinntekter	1 119 667	1 052 382
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	421 609	392 891
Annen driftsinntekt	18 323	14 100
Sum	1 559 599	1 459 373

Fordeling på virksomhetsområder

	2025	2024
Energi og teknologi	597 644	527 213
Helse og samfunn	536 965	511 621
Klima og miljø	404 342	399 232
Annet	20 648	21 306
Sum	1 559 599	1 459 373

Geografisk fordeling

	2025	2024
Norge	1 354 641	1 229 810
Europa	179 658	217 175
USA og Canada	10 493	1 772
Sør-Amerika	8 578	9 425
Afrika	-	-
Asia	5 725	521
Oseania	504	668
Sum	1 559 599	1 459 373
% Norge	87 %	84 %

Note 14 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Morselskapet		Lønnskostnader	Konsernet	
2025	2024		2025	2024
-	-	Lønninger	853 860	731 185
-	-	Arbeidsgiveravgift	127 438	117 574
-	-	Pensjonskostnader	88 744	75 901
-	-	Andre ytelser	15 440	16 408
-	-	Sum	1 085 482	941 067
-	-	Antall ansatte pr. 31.12.	943	987

Ytelser til ledende personer

		Konsernsjef	Styret
Lønn	-	2 515	1 283
Pensjon	-	164	-
Annen godtgjørelse	-	24	-

Konsernsjef har alminnelig oppsigelsesfrist på 3 måneder. Ved oppsigelse fra arbeidsgiver

vil konsernsjef i tillegg motta 6 måneders ekstra lønnskompensasjon.

Konsernsjef er omfattet av selskapets gjeldende kollektive pensjonsordning for lønn opp til 12 G.

Verken styreleder eller konsernsjef har bonusavtaler.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til konsernsjef, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor

Morselskap	KPMG
Lovpålagt revisjon	53
Andre attestasjonstjenester	0
Annen bistand	210
Sum	263

Konsern	KPMG
Lovpålagt revisjon	1 965
Andre attestasjonstjenester	1 282
Annen bistand (inkludert teknisk bistand med årsregnskap)	731
Sum	3 978

Alle beløp er eksklusiv merverdiavgift.