



Generalforsamling GF 1

Organisasjon:	Generalforsamling i Høgskolesenteret i Kristiansund AS
Dato:	Torsdag 25.06.2026, 12:00 - 13:30 (CEST)
Sted:	Campus Kristiansund
Behandlingsmåte:	Fysisk møte

Generert 18.09.2026, 14:45

Agenda for Generalforsamling GF 1

Planlagte deltakere:

Kathrine Stokke Gjestad, Styrets leder
Olaug Haugen, Styremedlem
Ole Johnny Rugseth, Styremedlem
Rolf Einar Sæter, Styremedlem

Planlagte deltakere:

Øyvind Sørensen, Styremedlem
Jøran Arve Gården, Daglig leder
Terje Bach, Observatør

Sak 1 - Åpning av møtet og fortegnelse over deltakere

Sakstype: Beslutning

Styrets leder åpner møtet og initierer registrering av møtende/ deltakende aksjeeiere samt evt fullmakter.

Forslag til beslutning:

✎ Generalforsamlingen godkjente innkalling og dagsorden. Deltagende aksjonærer, antall aksjer og stemmer, samt evt. fullmakter, ble registrert som referert under:

Kristiansund og Nordmøre Næringsforum - 40 aksjer - representert ved **Kathrine Gjestad (etter fullmakt)**

Høgskolen i Molde - 30 aksjer - representert ved **Øyvind Sørensen (etter fullmakt)**

Kristiansund Kommune - 20 aksjer - representert ved **Olaug Haugen (etter fullmakt)**

Møre og Romsdal Fylkeskommune - 20 aksjer - representert ved **Finn Lervik (etter fullmakt)**

Samtlige 110 aksjer i selskapet er dermed lovlig representert, og generalforsamlingen erklærte seg med dette for beslutningsdyktig. Representasjonen forble uendret under hele generalforsamlingen.

Sak 2 - Valg av møteleder

Sakstype: Beslutning

Styrets leder Kathrine Stokke Gjestad forelås som møteleder

Forslag til beslutning:

✎ Generalforsamlingen velger styrets leder Kathrine Stokke Gjestad som møteleder for generalforsamlingen.

Sak 3 - Valg av protokollfører og protokollunderskrivere

Sakstype: Beslutning

- Daglig leder Jøran Gården forelås som protokollfører
- Styremedlem Ole Jonny Rugset foreslås som medsignerer

Forslag til beslutning:

 Generalforsamlingen velger daglig leder Jøran Gården som protokollfører. Øyvind Sørensen velges som medsignerer da Ole Jonny Rugset meldte frafall

Sak 4 - Godkjenning av innkalling og dagsorden

Sakstype: Beslutning

Forslag til beslutning:

 Generalforsamlingen godkjenner innkallingen og dagsorden.

Sak 5 - Godkjenning av revidert årsoppgjør og årsrapport for 2025

Sakstype: Beslutning

Saksansvarlig: Jøran Arve Gården

1. Årsoppgjør for 2025 er vedlagt for godkjenning av generalforsamlingen.
2025 gjøres opp med et årsresultat på kr -265 112. underskuddet dekkes fra fri egenkapital.
Det negative resultatet er hovedsaklig knyttet til avslutningsaktiviteter og avslutningskostnader i Industriveien 18. Det foreligger ikke et vedtatt budsjett for 2025.
Signert årsoppgjør og revisjonsberetning er vedlagt saken.

Tilskuddsmotakere skal for hvert tilskuddsår rapportere økonomisk status, aktiviteter og resultater oppnådd gjennom bruk av tilskuddet.

HiKSU sin årsrapport for 2025 er rettidig levert og følger vedlagt saken.

Forslag til beslutning:

 Generalforsamlingen godkjenner årsregnskap og årsrapport som fremlagt.

Godkjent årsoppgjør for 2025 var med negativt resultat på kr 265.112. Underskuddet dekkes fra egenkapitalen som ved årets avslutning var på kr 2.969.162.

Sak 6 - Styrevalg

Sakstype: Beslutning

Ikke på valg:

Kathrine Stokke Gjestad - styreleder - direkte valgt av generalforsamlingen - 1-ett år gjenstår
Øyvind Sørensen - Høgskolen i Molde - 1-ett år gjenstår
Rolf Einar Sæter - direkte valgt av generalforsamlingen - 1-ett år gjenstår

På valg:

Olaug Haugen - Kristiansund Kommune
Roger Bach - styrets nestleder - Møre og Romsdal Fylkeskommune
Ole Johnny Rugset - Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS

Valgkomiteen har bestått av:

Christine Reitan (leder), Asgeir Bahre Hansen og Odd Einar Folland

Valgkomiteens innstilling:

Kristiansund Kommune - Olaug Haugen
Møre og Romsdal Fylkeskommune - Roger Bach
Kristiansund og Nordmøre Næringsforening KNN - Ole Jonny Rugset

Forslag på styreleder - Kathrine Stokke Gjestad - 1 år
Forslag på nestleder - Roger Bach - 1 år

Forslag på valgkomite:

Christine Reitan (leder) – 1 år
Odd-Einar Folland – 1 år
Asgeir Bahre Hansen – 1 år

Forslag til beslutning:

 Generalforsamlingen valgte enstemmig følgende styre:

Olaug Haugen - Kristiansund Kommune - 2-to år gjenstår
Roger Bach - styrets nestleder - Møre og Romsdal Fylkeskommune - 2-to år gjenstår
Ole Johnny Rugset - Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS - 2-to år gjenstår

Kathrine Stokke Gjestad - styreleder - direkte valgt av generalforsamlingen - 1-ett år gjenstår
Øyvind Sørensen - Høgskolen i Molde - 1-ett år gjenstår
Rolf Einar Sæter - direkte valgt av generalforsamlingen - 1-ett år gjenstår

Kathrine Stokke Gjestad ble enstemmig valgt som **styreleder** for 1-ett år
Roger Bach ble enstemmig valgt som **nestleder** for 1-ett år

Generalforsamlingen valgte enstemmig følgende valgkomite for 1-ett år:
Christine Reitan (leder)
Odd Einar Folland
Asgeir Bahre Hansen

Sak 7 - Fastsetting av godtgjørelse til styrets medlemmer

Sakstype: Beslutning

HiKSU har pr i dag følgende honorarsatser

- Styreleder - kr 30.000 fast pr år
- Styremedlemmer - kr 17.500 fast pr år
- Styret godgjøres i tillegg til dette med kr 2.250 pr styremøte

- Valgkomiteen godtgjøres for sitt arbeid tilsvarende en møtegodtgjørelse (kr 2.250 pr år)

Forslag på fastsetting av honorarer:

Styrehonorar ble sist regulert i 2024. Valgkomiteen foreslår at satsene forblir uendret

Forslag til beslutning:

 **Generalforsamlingen vedtok å beholde dagens honorarsatser - som er:**

- Styreleder - kr 30.000 fast pr år
- Styremedlemmer - kr 17.500 fast pr år
- Styret godtgjøres i tillegg til dette med kr 2.250 pr styremøte
- Valgkomiteen godtgjøres for sitt arbeid tilsvarende en møtegodtgjørelse (kr 2.250 pr år)

Sak 8 - Heving av møtet

Sakstype: Beslutning

Møteleder hevet møtet kl. 12:15

Årsregnskap for
HØGSKOLESENTERET I KRISTIANSUND AS

991237313

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		71 751	695 355
Annen driftsinntekt	1	6 300 000	11 701 128
Sum driftsinntekter		6 371 751	12 396 484
Driftskostnader			
Varekostnad		9 738	51 234
Lønnskostnad	2, 3	3 412 000	3 960 804
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	85 831	226 216
Annen driftskostnad		3 199 114	8 090 890
Sum driftskostnader		6 706 683	12 329 143
Driftsresultat		-334 932	67 340
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		70 976	125 071
Sum finansinntekter		70 976	125 071
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		0	376
Annen finanskostnad		1 156	181
Sum finanskostnader		1 156	556
Netto finans		69 820	124 515
Årsresultat		-265 112	191 855
Overføringer			
Annen egenkapital		-265 112	191 855
Sum overføringer		-265 112	191 855

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	4	49 202	84 132
Sum varige driftsmidler		49 202	84 132
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		0	291 670
Sum finansielle anleggsmidler		0	291 670
Sum anleggsmidler		49 202	375 802
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		0	441 748
Andre kortsiktige fordringer		212 123	154 896
Sum fordringer		212 123	596 644
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		3 613 928	3 831 469
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 613 928	3 831 469
Sum omløpsmidler		3 826 051	4 428 113
SUM EIENDELER		3 875 252	4 803 915

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5, 6	110 000	110 000
Sum innskutt egenkapital		110 000	110 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	2 859 162	3 124 273
Sum opptjent egenkapital		2 859 162	3 124 273
Sum egenkapital		2 969 162	3 234 273
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		276 462	691 387
Skyldige offentlige avgifter		143 105	320 221
Annen kortsiktig gjeld		486 523	558 034
Sum kortsiktig gjeld		906 091	1 569 642
Sum gjeld		906 091	1 569 642
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 875 252	4 803 915

KRISTIANSUND N, 12.02.2026

Kathrine Stokke Gjestad
styrets leder

Roger Bach
nestleder

Rolf Einar Sæter
styremedlem

Øyvind Sørensen
styremedlem

Ole Jonny Rugset
styremedlem

Olaug Haugen
styremedlem

Jøran Arve Gården
daglig leder

Noter

Regnskapsprinsipper

Høgskolesenteret i Kristiansund har som hovedformål å styrke tilgangen på høyere utdanning og kompetanseutvikling i regionen. Senteret fasiliteter utdanningstilbud, forskning og innovasjon ved Campus Kristiansund, og jobber for å møte det lokale og regionale arbeidslivets behov for kvalifisert arbeidskraft.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført. Leieavtaler er ikke balanseført. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

Selskapet er ikke skattepliktig

Note 1 - Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd	2025	2024
Kristiansund kommune	0	1 290 974
Møre og Romsdal Fylkeskommune	0	1 280 154
Statstilskudd	6 000 000	8 530 000
Sum	6 000 000	11 101 128
Andre tilskudd	2025	2024
Sparebankstiftelsen Nordvest	300 000	600 000

Note 2 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	2 594 685	2 976 562
Arbeidsgiveravgift	415 855	476 208
Pensjonskostnader	344 353	318 737
Andre relaterte ytelser	57 107	189 296
Sum	3 412 000	3 960 804

Note 3 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 3

Note 4 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	4 420 971
Tilgang i året	50 900
Avgang i året	0
Anskaffelseskost 31.12.	4 471 871
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-4 422 668
Balanseført verdi per 31.12.	49 203
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	85 831

Note 5 - Egenkapital

	Aksjekapital	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	110 000	3 124 273	3 234 273
Årsresultat	0	-265 112	-265 112
Egenkapital 31.12.2025	110 000	2 859 162	2 969 162

Note 6 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	110	1 000	110 000

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Kr. sund og Nordmøre Næringsforum AS	40	36,36	Ordinære
Høgskolen i Molde	30	27,27	Ordinære
Møre og Romsdal Fylkeskommune	20	18,18	Ordinære
Kristiansund kommune	20	18,18	Ordinære
Totalt antall aksjer	110	100	

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Jøran Arve Gården

Daglig leder

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-15254

IP: 85.93.xxx.xxx

2026-03-03 19:12:16 UTC



QES



Ole Jonny Rugset

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5994-4-480072

IP: 77.223.xxx.xxx

2026-03-04 06:17:00 UTC



QES



Roger Bach

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5995-4-272155

IP: 185.179.xxx.xxx

2026-03-04 06:41:50 UTC



QES



Øyvind Sørensen

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5992-4-2902969

IP: 158.38.xxx.xxx

2026-03-04 13:52:46 UTC



QES



Kathrine Stokke Gjestad

Styreleder

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5994-4-532608

IP: 185.127.xxx.xxx

2026-03-10 06:10:28 UTC



QES



Rolf Einar Sæter

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-545547

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-03-11 17:53:57 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Olaug Haugen

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5993-4-2758314

IP: 185.186.xxx.xxx

2026-03-12 16:39:21 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Til generalforsamlingen i Høgskolesenteret I Kristiansund AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Høgskolesenteret I Kristiansund AS.

Årsregnskapet består av: • Balanse per 31. desember 2025 • Resultatregnskap for 2025 • Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.	Etter vår mening: • Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og • Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
---	--

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan



forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Toril Ulfesnes
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: NQGOX-805N1-E3XB4-JM05Z-4X8QE-0YUMO

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Toril Ulfnes

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5995-4-403756

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-03-13 06:59:19 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Høgskolesenteret i Kristiansund

Årsrapport for 2025



Høgskolesenteret
i Kristiansund



studentbyen
KRISTIANSUND

1. Året 2025

Året 2025 ble det første hele driftsåret der all undervisningsaktivitet var samlet på Campus Kristiansund i hjertet av byen. Flyttingen fra Industriveien 18 høsten 2024 markerte et tydelig skifte fra et mer tradisjonelt høgskolesenter til en mer integrert campusløsning, der flere institusjoner og tilbud er samlet i samme hus som blant annet næringsaktører og forskningsaktører.

Studenthuset i Vågeveien 10 ligger nå i umiddelbar nærhet til Campus Kristiansund, og viser seg stadig nyttig som et flerbrukslokale. Det brukes både til studentsosiale aktiviteter på kveldstid og til faglige og nettverksbyggende arrangement på dagtid, noe som styrker koblingen mellom studier, studentliv og nærings- og arbeidsliv. Aktiviteten i studenthuset har i 2025 ligget fast på om lag 4–5 arrangementer per uke gjennom store deler av studieåret.

HiKSU har også i 2025 jobbet aktivt for å understøtte alle tilbud innen høyere utdanning og fagskoleutdanning i Kristiansund. Vi mener at trivsel og sosiale relasjoner er viktige komponenter for å hindre frafall og utenforskap, og at dette bidrar til at flere studenter gjennomfører, og aller helst på normert tid. Trivsel og høy kvalitet på og rundt studiene er også en viktig forutsetning for å styrke regionens attraktivitet for søkere, studenter og nye arbeidstakere til nærings- og arbeidslivet i regionen. Regionens attraktivitet for arbeidssøkere vil også være bra for studentene etter de har fullført sitt studium.

Vi har også i 2025 videreført arbeidet med å profilere det samlede studietilbudet i Kristiansund under paraplyen **Studentbyen Kristiansund**. Studentbyen Kristiansund skal favne om alle studietilbud i Kristiansund – både UH- og fagskoletilbud – og samtidig favne om den studentsosiale aktiviteten for å knytte studentene tett til studiestedet og byen. Vi mener at dette vil bidra til god gjennomføringsevne og skape gode ambassadører som kan framsnakke tilbudene og byen, og på denne måten bidra til å styrke søkerinteressen og studiebyens attraktivitet.

Det er også en målsetting for oss – og tilbyderne – å avdekke muligheter for nye tilbud og videre vekst i utdanningsaktiviteten på Nordmøre. I 2025 har vi derfor fortsatt arbeidet med utredninger, behovsanalyser og dialogprosesser som har ledet til nye eller justerte studietilbud i Kristiansund.

2. Tilskudd 2025 – formål og rammer

Kunnskapsdepartementet har i statsbudsjettet for 2025 (kap. 275, post 70) tildelt 6 000 000 kroner i tilskudd til Høgskolesenteret i Kristiansund. Tilskuddet skal «legge til rette for at universiteter og høyskoler kan tilby utdanning av høy kvalitet i Kristiansund», og inngår i målet om «høg kvalitet og samordning innfor høgare utdanning».

Tilskuddet gis i en periode der arbeidet med å etablere gode kunnskapssamarbeid på Campus Kristiansund fortsatt pågår. HiKSU har i denne fasen søkt om tilskudd direkte fra

Kunnskapsdepartementet for å få på plass en robust organisering av kunnskapssamarbeidet på campus, og tilskuddet for 2025 var et bidrag til dette arbeidet.

Midlene er utbetalt i én rate til HiKSUs konto 3930 01 00639, og forutsettes benyttet i tråd med formålet og føringene i tilskuddsbrevet. Det innebærer blant annet at midlene skal støtte opp under samordning og kvalitet i utdanningstilbudene, videreutvikling av Campus Kristiansund som møteplass, og HiKSUs rolle i å koordinere og fasilitere kunnskapssamarbeid mellom institusjonene i Kristiansund.

3. Bruk av tilskuddsmidler i 2025

Tilskuddsmidlene for 2025 er anvendt til tiltak som nevnt under:

- Aktiviteter knyttet til bistand, tilstedeværelse, fasilitering og vertskapsrolle for tilbyderne på Campus Kristiansund (løpende dialog, praktisk tilrettelegging, møteplasser og samordning).
- Drift av infrastruktur for og på Campus Kristiansund, inkludert nødvendig teknisk veiledning og support samt tilrettelegging for samlingsbaserte studier.
- Åpnings- og velkomstaktiviteter for nye studenter og studier ved studiestart høst 2025 (informasjon, mottak, felles aktiviteter på campus og i studenthuset).
- Studentverter som ressurs i forbindelse med mottak og oppstart, tilrettelegging, avklaringer, tips og råd om bosted, transport og praktiske spørsmål.
- Bistand til tilbydere som vurderer etablering eller videreutvikling av studietilbud i Kristiansund (behovskartlegging og kobling til lokale aktører).
- Profilering av Studentbyen Kristiansund og informasjon om tilgjengelige tilbud (SoMe, nettsider, fysiske besøk og digitale flater).
- Besøk av lokale/ regionale videregående skoler med tilrettelegging for informasjon om studietilbudene. Lokale studenter presenterer egne studier og erfaringer best.
- Koordinering med andre avsendere av informasjon slik at budskapet om Campus Kristiansund og Studentbyen Kristiansund fremstår mest mulig helhetlig (institusjoner, kommune, fylkeskommune og arbeids- og næringsliv).
- Fortsatt mentoring mot studentenes organisasjoner og aktiviteter (Karriæreforum, fadderordninger, linjeforeninger og tverrfaglige studentaktiviteter).
- Videreføring og utvikling av rollen «Forskningsformidler» for å koble forskere, fagmiljøer og lokalt arbeids- og næringsliv. Aktiv deltakelse i planlegging, gjennomføring og debrief av Forskningsdagene – med over 1000 besøkende i 2025
- Kommunikasjonsaktiviteter, etablert og drevet møteplasser rettet mot forskere og fagpersoner og lokal befolkning. Med mål om å gjøre forskningsresultater og ny kunnskap mer tilgjengelig for befolkning og andre relevante aktører.
- Bidrag inn i nettverksarbeid i regionen (programkomiteer, rekrutteringsnettverk) for å styrke innhold og relevans for studenter og tilbydere. Særlig innen hav, helse og logistikk.
- Drift, vedlikehold og videreutvikling av Studenthuset i Kristiansund som arena for studentsosiale og faglige aktiviteter. Vi legger vekt på studentinvolvering i dette arbeidet.

- Tilgjengeliggjøring av lokalet for studenter, tilbydere og samarbeidspartnere til møter, konferanser, faglige samlinger og rekrutteringsaktiviteter.
- Ivareta og ta imot nye kunnskapsaktører i coworking-miljøet og driftsoppgaver knyttet til infrastruktur for disse. Dette er leietakere i spennet fra «dag til dag» og til langtidsleie.
- Omvisninger og informasjon til nye besøkende på campus (skoler, elever, nye/ potensielle tilbydere samt andre delegasjoner fra inn og utland.
- Innholdsproduksjon, drift og oppdatering av sosiale media, nettsider, kommunikasjonsprofil og informasjonsskjermer med både studentbyen og campus som avsender.

4. Resultater og måloppnåelse

Denne seksjonen svarer vi direkte på kravet om å beskrive resultater og grad av måloppnåelse.

4.1 Utvikling i studenttall

Tabellen under viser utviklingen i totalt antall studenter i Kristiansund (UH og fagskole) i september 2023, 2024 og 2025.

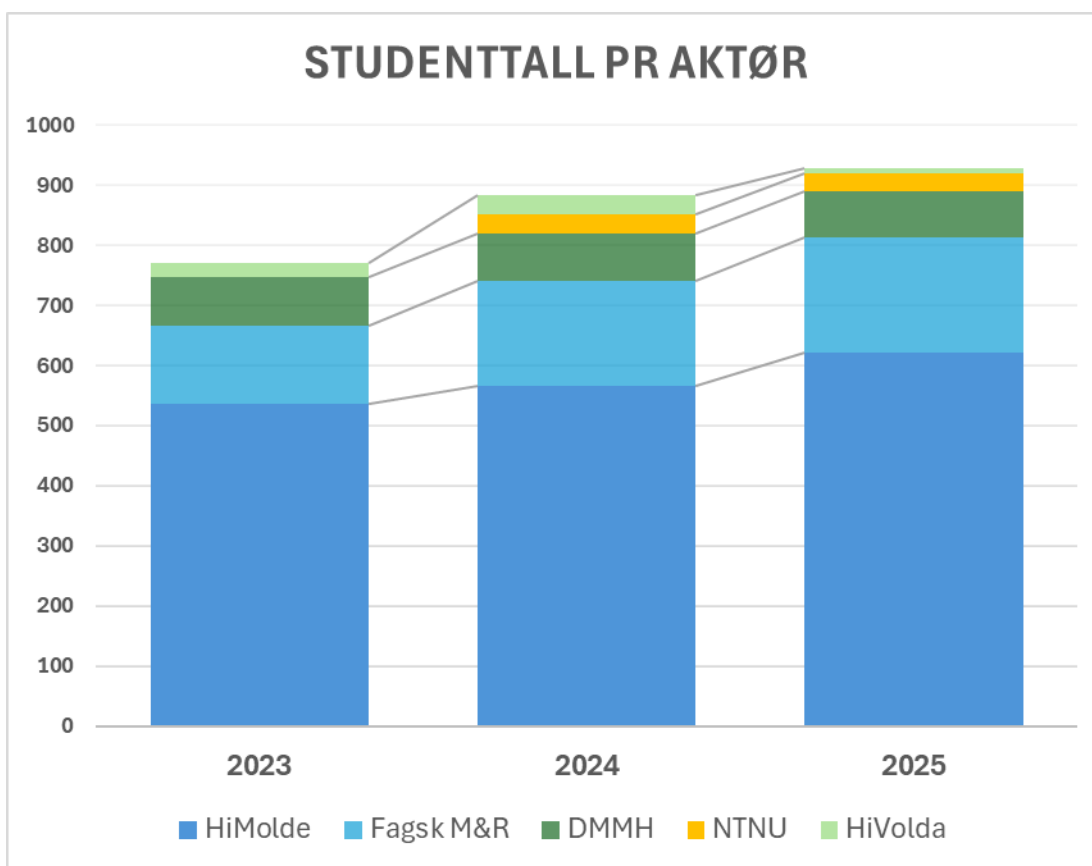
År	Antall studenter	Endring fra året før	Endring 2 år
2023	718	–	–
2024	886	+168 studenter (+23,4 %)	–
2025	927	+41 studenter (+4,6 %)	+209 studenter (+29,1 %)

Studenttallet i Kristiansund har dermed økt fra 718 studenter i 2023 til 927 studenter i 2025, en vekst på 29,1 prosent over to år. Veksten har vært særlig sterk fra 2023 til 2024, og fortsatte med moderat positiv utvikling i 2025 til tross for endringer i enkelte studietilbud.

4.2 Utvikling per institusjon

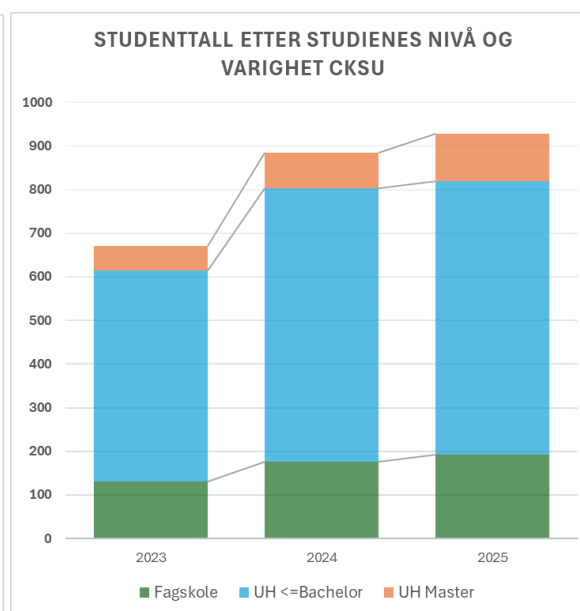
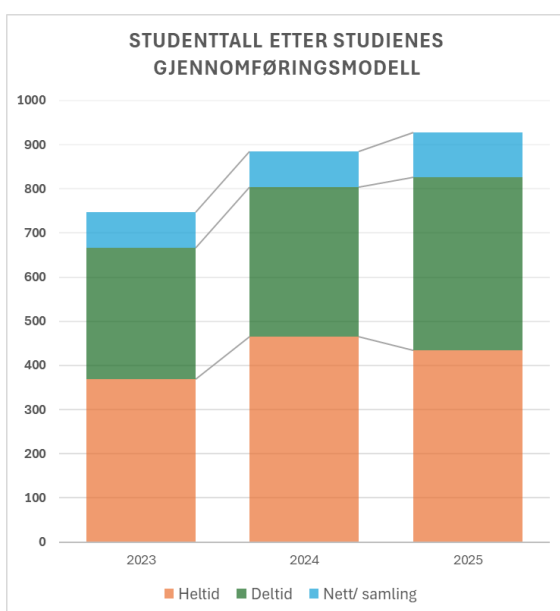
Basert på studenttallsoversikten ser vi følgende utvikling for sentrale tilbydere i Kristiansund:

- Høgskolen i Molde er den største tilbyderen på campus og har samlet sett økt antall studenter, særlig innen vernepleie, sykepleie, helsesykepleie og enkelte logistikkstudier.
- Fagskolen Møre og Romsdal har hatt god vekst over tid, spesielt innen prosesseteknikk (nett/samling) og maritime utdanninger som maskin- og dekksoffiser.
- DMMH har hatt et stabilt studenttall på barnehagelærerutdanningen, med mindre variasjoner mellom årgangene.



4.3 Utvikling etter gjennomføringsmodell

Oversikten viser også hvordan studentmassen fordeler seg etter gjennomføringsmodell (heltid, deltid, nett/samling) – og etter studienes varighet.



- Vi ser at studenttallene vokser mest for deltidsvariantene, men også nett/ samling har bra vekst over tre år. Dette kan indikere at det finnes mange studenter som nå i økende grad adresseres gjennom de studier og studiemodellene som tilbys.
- Vi ser også at det er bachelorstudiene som dominerer bildet på Campus Kristiansund. I tillegg til dette ønsker vi vekst i studietilbudet på masternivå. Dette er også ønsket fra studentene som gjerne ønsker å fortsette fra bachelor til master her i Kristiansund. Dette vil derfor være et satsingsområde både for institusjonene og for oss fremover

4.4 Campuseffekten

Samlet peker utviklingen i studenttall, fordeling på nivå og modeller, og økningen i antall studier over tid i retning av en tydelig «campuseffekt». Flere studier og høyere studenttall knyttes til en periode med målrettet arbeid for å etablere og videreutvikle Campus Kristiansund, samt et styrket studentsosialt tilbud og mer systematisk profilering av Studentbyen Kristiansund.

I tillegg til dette vurderer studentene tilbudene, tjenestene og studiefasilitetene på Campus Kristiansund som svært gode i det relativt nylig publiserte studiebarometeret for 2025.

5. Ressurser og organisering i 2025

I 2025 har HiKSU videreført organisasjonen som et lite, men fleksibelt miljø med hovedfokus på ledelse, administrasjon, prosjektarbeid og drift/tilrettelegging på Campus Kristiansund.

Årsregnskapet viser samlede lønnskostnader på om lag 3,4 millioner kroner og andre driftskostnader på om lag 3,2 millioner kroner.

HiKSU har i løpet av året hatt 3,1 årsverk på ledelse/administrasjon, prosjektarbeid, teknisk/IT-støtte og forskningsformidling. I tillegg kommer timebaserte studentverter og midlertidig innleide ressurser etter behov.

Våre hovedoppgaver har vært å ivareta og fasilitere høyere utdanning og fagskoleutdanning i Kristiansund, slik det er beskrevet innledningsvis. Dette omfatter arbeid for utvikling av eksisterende og nye tilbud, studentvelferd og trivsel, samt koordinering av aktivitet på Campus Kristiansund.

6. Økonomiske hovedtall 2025

Årsregnskapet for 2025 viser samlede driftsinntekter på 6,37 millioner kroner, hvorav 6,3 millioner kroner er annen driftsinntekt (tilskudd og lignende). Driftskostnadene utgjør 6,71 millioner kroner, og årets driftsresultat er minus 0,33 millioner kroner.

Netto finansinntekter er på om lag 0,07 millioner kroner, slik at årsresultatet for 2025 utgjør minus 0,27 millioner kroner. Selskapets egenkapital er ved årsskiftet 2,97 millioner kroner, mot 3,23 millioner kroner året før.

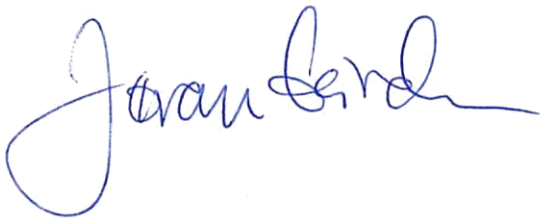
Vi vurderer den økonomiske situasjonen som nøktern, men forsvarlig, gitt omstillingen til drift på Campus Kristiansund og det pågående arbeidet med å etablere en robust organisering av kunnskapssamarbeidet.

7. Avslutning

HiKSU mener at tilskuddsmidlene for 2025 er benyttet i tråd med formål og føringer i tilskuddsbrevet. Midlene har bidratt til å legge til rette for at universiteter, høyskoler og fagskoler kan tilby utdanning av høy kvalitet i Kristiansund, til å videreutvikle Campus Kristiansund som en felles arena, og til å styrke studentvelferd og studentsosiale tiltak gjennom Studentbyen Kristiansund og Studenthuset.

Vi står selvfølgelig til tjeneste dersom noe er uklart, eller det er ønskelig med ytterligere informasjon ut over det som fremkommer i denne rapporten.

Kristiansund 13.03.2026



Jøran Gården

Daglig leder

Vedlegg: Godkjent og signert årsoppgjør for 2025.